



ԹՐԱՆՍՓԱՐԵՆՍԻ  
ԻՆԹԵՐՆԵՇՆԼ  
հակադաճույցի ու կենտրոն

**ՊԵՏԱԿԱՆ ԳՆՈՒՄՆԵՐԻ  
ՄՈՆԻՏՈՐԻՆԳԱՅԻՆ ՀԱՇՎԵՏՎՈՒԹՅՈՒՆ  
2014-2015թթ.**

ԹԻՅԿ  
Երևան 2015



OPEN SOCIETY  
FOUNDATIONS

Ծրագիրն իրականացվել է Բաց հասարակություն հիմնադրամներ -  
Հայաստանի ֆինանսական օժանդակությամբ:

### **Ծրագրի աշխատակազմ**

Վարուժան Հոկտանյան  
Ծրագրի համակարգող

Արտակ Մանուկյան  
Գնումների գծով փորձագետ

Խաչիկ Հարությունյան  
Թարգմանիչ

Թրանսփարենսի Ինթերնեշնլ հակակոռուպցիոն կենտրոն  
Հայաստան, Երևան 0019,  
Անտառային փողոց, տուն 164/1  
Հեռ.՝ (+374 10) 569589, 569689  
Ֆաքս՝ (+374 10) 569519  
Էլ. փոստ՝ info@transparency.am  
www.transparency.am

## Բովանդակություն

Հապավումների ցանկ.....	4
Ներածություն .....	5
Մեթոդաբանություն.....	7
Մոնիտորինգային ուղղություն 1.....	10
Օրենսդրական փոփոխությունների/զարգացումների մոնիտորինգ .....	10
ՕՐԵՆՍԴՐՈՒԹՅԱՆ ՄՈՆԻՏՈՐԻՆԳԻ ԱՐԴՅՈՒՆՔՆԵՐԸ ԵՎ ԹԻՅԿ ԱՌԱՋԱՐԿՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԻ ԿԱՏԱՐՄԱՆ ԸՆԹԱՅՔԸ.....	14
ՕՐԵՆՍԴՐՈՒԹՅԱՆ ՄՈՆԻՏՈՐԻՆԳԻ ԱՄՓՈՓՈՒՄ ԵՎ ԱՌԱՋԱՐԿՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐ .....	17
Մոնիտորինգային ուղղություն 2.....	18
Բողոքարկման համակարգի զարգացումներ .....	18
ԲՈՂՈՔԱՐԿՄԱՆ ՀԱՄԱԿԱՐԳԻ ԲՆՈՒԹԱԳԻՐԸ .....	18
2014թ.Բողոքների քանակական բնութագիրը .....	19
Գնումների բողոքարկման որակական բնութագիրը.....	21
Բողոքարկման հանձնաժողովի կազմում ընդգրկված անդամների ներգրավվածության մոնիտորինգ .....	22
ԴԻՏԱՐԿՈՒՄՆԵՐ ԵՎ ԱՌԱՋԱՐԿՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐ.....	25
Բողոքարկման համակարգի մոնիտորինգի ամփոփում .....	27
Մոնիտորինգային ուղղություն 3. Մեկ անձից գնումներ.....	27
3.1 Մեկ անձից գնումների տվյալների թարմացման հաճախականությունը և ամբողջականությունը: .....	29
3.2. Մեկ անձից գնումների իրականացման հիմքերը: .....	30
3. 3 Պայմանագրի կնքման և պայմանագրի կատարման ժամանակային տարբերությունները: .....	30
3.4 Գնումների պայմանագրերի արժեքները .....	30
Մեկ անձից ձեռքբերումների մոնիտորինգի ընթացքում բացահայտված հիմնախնդիրներ.....	45
Մեկ անձի հիմքով նկատված հիմնախնդիրներ .....	47
Մոնիտորինգային ուղղություն 4.Շրջանակային համաձայնագրերի (ՇՀ) մոնիտորինգ .....	50
Սեպտեմբեր 2014 .....	52
Ապրանքներ .....	52
Գումարային վերլուծություն.....	52

Քանակային վերլուծություն .....	53
Ծառայություններ.....	53
Գումարային վերլուծություն.....	54
Քանակային վերլուծություն .....	54
Հոկտեմբեր 2014.....	55
Ապրանքներ .....	55
Գումարային վերլուծություն.....	56
Քանակային վերլուծություն .....	57
Ծառայություններ.....	57
Գումարային վերլուծություն.....	58
ՆՈՅԵՄԲԵՐ 2014.....	60
Ապրանքներ .....	60
Գումարային վերլուծություն.....	60
Ծառայություններ.....	62
Դեկտեմբեր 2014.....	64
Ապրանքներ .....	64
Քանակային վերլուծություն .....	65
ՀՈՒՆՎԱՐ 2015.....	68
Ապրանքներ .....	68
Գումարային վերլուծություն.....	68
Փետրվար 2015.....	71
Ապրանքներ .....	71
Մարտ 2015 .....	76
<b>Գումարային վերլուծություն.....</b>	<b>76</b>
Քանակային վերլուծություն.....	77
Ծառայություններ.....	77
Գումարային վերլուծություն.....	78
Քանակային վերլուծություն .....	79
Գումարային վերլուծություն.....	80
Քանակային վերլուծություն .....	80
ԾՅ մասով նկատված հիմնախնդիրներ .....	82
Առաջարկություններ և եզրակացություններ.....	83

ՀԱՎԵԼՎԱԾ 1. ԲՈՂՈՔԱՐԿՄԱՆ ԽՈՐՀՐԴԻ ԱՆԴԱՄՆԵՐԻ ՑՈՒՑԱԿ 0

Հավելված 2. Մեկ անձից գնումների տվյալների ներկայացման թերությունները ֆիլտրման ժամանակ (2014թ. համար նախագահի աշխատակազմի օրինակով)0

Հավելված 3. Մեկ անձի հիմքով գնում իրականացրած պատվիրատուների բնութագիրը2

## Հապավումների ցանկ

ԵԱՏՄ	Եվրասիական տնտեսական միություն
Էլ. գնումներ	Էլեկտրոնային գնումներ
ԳՍՕ	Գնումների մասին օրենսդրություն
ՇՀ	Շրջանակային համաձայնագրեր
ՊԸ	Պարզեցված ընթացակարգեր
ԳԱԿ	Գնումների աջակցման կենտրոն
ՖՆ	Ֆինանսների նախարարություն
ԿԲ	Կենտրոնական բանկ
ԲՀ	Բողոքարկման հանձնաժողով
ԲԽ	Բողոքարկման խորհուրդ
ԹԻՀԿ	Թրանսփարենսի հիթերնեյշնլ Հակակոռուպցիոն Կենտրոն Հասարակական Կազմակերպություն
ՄԵԿ անձ	Բանակցային ընթացակարգ առանց հայտարարելու

## Ներածություն

Հայաստանի Հանրապետության հանրային գնումների համակարգը մեծ դեր է խաղում երկրի տնտեսության մեջ: 2014թ. ՀՀ-ում պետական մարմինների կողմից իրականացված գնումների ընդհանուր ծավալը կազմել է մոտ 202 մլրդ. ՀՀ դրամ<sup>1</sup>, որը կազմում է ՀՀ 2014թ. պետական բյուջեի մոտ 16.4%-ը և նույն թվականի ՀՆԱ-ի մոտ 4.2%-ը: Եվս շուրջ 52 մլրդ. ՀՀ դրամի գնումներ 2014թ.-ին իրականացվել է համայնքային մարմինների կողմից:

Հանրային գնումների համակարգի արդյունավետության, թափանցիկության և ներքին բարեվարքության մակարդակների բարելավումը կարող է նպաստել երկրի կայուն ու երկարաժամկետ տնտեսական զարգացմանը՝ լրացուցիչ գործոն հանդիսանալով ՓՄՁ խթանման և նորարարություն զարգացման համար:

Միաժամանակ, Հայաստանում, ինչպես աշխարհի շատ երկրներում, հանրային գնումների ոլորտը, նրանում շրջանառվող մեծ գումարների պատճառով, կարող է պարարտ հող հանդիսանալ զանազան չարաշահումների և կոռուպցիոն դրսևորումների համար: Դրա մասին են վկայում նաև թե Թրանսփարենսի Ինթերնեշնլ հակակոռուպցիոն կենտրոնը (ԹԻՀԿ) վերլուծությունները, թե հայաստանյան մամուլում վերջին տարիներին տեղ գտած բազմաթիվ հրապարակումները, որոնցում բերվել են ուռճացված գներով, իրենց նպատակներին չծառայող և այլ տիպի «տարօրինակ» հանրային գնումների բազմաթիվ փաստեր: Ունենալով նախկին խորհրդային հանրապետությունների շարքում հանրային գնումները կարգավորող լավագույն օրենսդրական դաշտերից մեկը՝ պրակտիկայում, ինչպես ցույց են տվել թե տեղական, և թե միջազգային կազմակերպությունների ուսումնասիրությունները, այդ օրենսդրության կիրարկումը շարունակում է մնալ անբավարար: Շարունակում են մեծ տոկոս կազմել մեկ անձից կատարվող գնումները, կան խնդիրներ կապված գնումների բողոքարկման համակարգի հետ: Շարունակում է փոքր մասը էլեկտրոնային գնումների ծավալը իրականացված գնումների ընդհանուր ծավալում: Անհրաժեշտ է շեշտել, որ համակարգում առկա կոռուպցիոն դրսևորումները և այլ չարաշահումները կարող են էապես վտանգել նաև երկրի տնտեսական անվտանգությունը:

Նշված հիմնախնդիրների լուծմանը կարող է նպաստել առկա օրենսդրության կատարելագործումը, իրավական ակտերի պատշաճ կիրարկումը, ոլորտի թափանցիկության ընդլայնումը և հասարակության տեղեկացվածության աստիճանը: Վերջինս էապես կբարելավվի, եթե քաղաքացիական հասարակության ավելի մեծ թվով կառույցների համար այս ոլորտում տեղ գտնող զարգացումներն արժանանան ավելի մեծ ուշադրության:

---

<sup>1</sup> Տես 2014թ. տարեկան հաշվետվությունը՝ պատրաստված Գնումների աջակցման կենտրոնի կողմից - <http://gnumner.am/am/category/349/1.html>

2007 թ.-ից սկսած ԹԻՅԿ՝ սկզբում Բաց հասարակության ինստիտուտ – Բուդապեշտի (2007թ.-ից մինչև 2013թ.), իսկ այնուհետև Բաց հասարակության հիմնադրամներ – Հայաստանի (2014թ.-ից մինչ այժմ) աջակցությամբ իրականացնում է ՀՀ պետական գնումների համակարգի ուսումնասիրություններ: Այդ ուսումնասիրությունների նպատակն էր բացահայտել և վերլուծել ՀՀ հանրային գնումների ոլորտում տեղ գտած կոռուպցիոն ռիսկերը և դրանց պատճառները, նպաստել ոլորտի թափանցիկության և հաշվետվողականության ընդլայնմանը, վեր հանել գնումները կարգավորող օրենսդրության և նրա կիրարկման բացերը և այդ ամենի հիման վրա համապատասխան պետական մարմիններին ներկայացնել առաջարկություններ դրանց հաղթահարման ուղղությամբ:

Սույն հրապարակման մեջ ամփոփված են կազմակերպության կողմից 2014թ. սեպտեմբերից մինչև 2015թ. սեպտեմբեր իրականացված մոնիտորինգային ծրագրի արդյունքները: Մոնիտորինգի են ենթարկվել ողջ 2014 թվականի և 2015թ. առաջին եռամսյակի ընթացքում ՀՀ հանրային ոլորտում իրականացված գնման գործընթացների որոշ բաղադրիչներ, ինչպիսիք են օրենսդրական դաշտը, մեկ անձից գնումները, բողոքարկման համակարգը և շրջանակային համաձայնագրերը:<sup>2</sup> 2010թ. դեկտեմբերի 22-ին ՀՀ ԱԺ-ի կողմից ՀՀ գնումների մասին ներկա օրենքի ընդունումից հետո (ուժի մեջ մտավ 2011թ. հունվարի 1-ից) ներկա ծրագիրը ԹԻՅԿ-ի մոնիտորինգային երրորդ ծրագիրն է և հանդիսանում է նախորդ ծրագրերի, որոնք իրականացվեցին 2011-2012 և 2012-2013 թվականներին, օրգանական շարունակությունը:<sup>3</sup>

---

<sup>2</sup> Հանրային գնումների ոլորտում օրենսդրական զարգացումների մոնիտորինգն ընդգրկում է 2013թ. ապրիլի 1-ից մինչև 2015թ. հունիսի 15-ն ընկած ժամանակահատվածը, իսկ մեկ անձից գնումների գործընթացների մոնիտորինգն ընդգրկում է միայն 2014 թվականն ամբողջությամբ:

<sup>3</sup> Այդ երկու ծրագրերի արդյունքների հիման վրա ԹԻՅԿ-ը հրապարակեց «ՀՀ պետական գնումների մոնիտորինգ» երկհատորյա ուսումնասիրությունը: Հրապարակման էլեկտրոնային տարբերակն առկա է ԹԻՅԿ-ի վեբկայքում – տե՛ս <http://transparency.am/hy/publications/view/98> և <http://transparency.am/hy/publications/view/99>



## Մեթոդաբանություն

### **Օրենսդրության մոնիտորինգի մեթոդաբանությունը**

Օրենսդրության մոնիտորինգի ընթացքում ուսումնասիրվել են 2013 թ. ապրիլի 1-ից մինչև 2015 թ. հունիսի 15 ընդունված նորմատիվաիրավական ակտերը: Բացի այդ իրականացվել է ԹԻՅԿ 2011-2013 թ հաշվետվությունում մատնանշված օրենսդրական հիմնախնդիրների և նշվածի համատեքստում կատարված առաջարկությունների կատարման ընթացքի ուսումնասիրություն:

### **Բողոքարկման համակարգի մոնիտորինգի մեթոդաբանությունը**

Բողոքարկման համակարգի մոնիտորինգի համար հիմք են հանդիսացել գնումների պաշտոնական կայքում ներբեռնված ԲԻՆ ընդունված որոշումները, ԲԻՆ անդամների ցուցակը, ինչպես նաև ԳԱԿ-ի 2014 թ. տարեկան հաշվետվությունը:

Որոշումների ուսումնասիրության հիման վրա առանձնացվել են ԲՅ նիստերին մասնակցած անդամները, որի հիման վրա իրականացվել է ուսումնասիրություն: Բացի այդ բավարարված բողոքների մրցույթների ճակատագիրը պարզելու համար \$Ն հարցում է ուղարկվել, որի արդյունքները լրջագույն մտահոգությունների տեղիք են տվել:

2015 թ. հունիսից իրականացվել է [www.e-gov.am/gnumner/](http://www.e-gov.am/gnumner/) խորագրի մոնիտորինգ, որի արդյունքները ևս վեր են հանել մի շարք թերություններ:

### **Մեկ անձից գնումների մոնիտորինգ**

Մեկ անձից գնումների մասով մոնիտորինգ իրականացնելու և եզրակացություններ կատարելու համար հիմք են հանդիսացել 2014 թ. հունվարի 1-ից մինչև 2015 թ. մարտի 31-ը [www.e-gov.am](http://www.e-gov.am) կայքում «Մեկ անձից կատարվող գնումներ» բաժնում ներբեռնված տվյալները: Ստորև սահմանվել են մոնիտորինգային չափանիշներ, որոնց մասով իրականացվել են համապատասխան ուսումնասիրություններ:

1. Մեկ անձից գնումների տվյալների թարմացման հաճախականությունը և ամբողջականությունը: Այս չափանիշի միջոցով գնահատվում է «e-gov.am» կայքի մեկ անձից կատարվող գնումներ բաժնում համապատասխան տեղեկատվության ժամանակին և հնարավորինս ամբողջական կերպով մատուցումը: Մոնիտորինգի շրջանակներում պարբերաբար ուսումնասիրվում էր [www.e-gov.am](http://www.e-gov.am) կայքի «Մեկ անձից կատարվող գնումներ» բաժինը՝ պարզելու համար, թե արդյոք ժամանակին է կայքում գետեղվում և թարմացվում հանրային տեղեկատվությունը (այսինքն՝ պայմանագիրը ստորագրելուց հետո քանի օր անց է այն տեղադրվում կայքում) և որքանով է տեղադրված տեղեկատվությունն ամբողջական:

2. Մեկ անձից գնումների իրականացման հիմքերը:

Այս չափանիշի մոնիտորինգի շրջանակներում վերլուծվել են [www.e-gov.am](http://www.e-gov.am) կայքի «Մեկ անձից կատարվող գնումներ» բաժնում տեղադրված ԳՄՕ հոդված 20-ի մաս 5-ով սահմանված հիմքերը 2014թթ. կտրվածքով: Այդ հիմքերի մոնիտորինգի հիման վրա վեր են հանվել նաև դրանց կիրառման միտումները, և կատարվել է համեմատական վերլուծություն:

3. Պայմանագրի կնքման և պայմանագրի կատարման վերջնաժամկետի միջև ընկած ժամանակահատվածը («լագը»): Այս չափանիշի մոնիտորինգի նպատակն է պարզել, թե որքանով է հիմնավորված մեկ անձից գնման ընթացակարգի ընտրությունը ժամանակային հրատապության առումով: Մոնիտորինգի շրջանակներում [www.e-gov.am](http://www.e-gov.am) կայքի «Մեկ անձից կատարվող գնումներ» բաժնից ներբեռնվել են 2014 թվականին կնքված բոլոր պայմանագրերը, այնուհետև կատարվել է այդ պայմանագրերում նշված ժամկետների (կնքման և ավարտման) ուսումնասիրություն:

4. Գնումների պայմանագրերի արժեքները:

Սույն չափանիշի մոնիտորինգը նպատակ է հետապնդում վերհանել կոռուպցիոն դրսևորումների տեսանկյունից կասկածելի մեկ անձից գնումները: Մեր տեսանկյունից ռիսկային են հանդիսանում 5 հատ 0-ով վերջացող պայմանագրային արժեքներով գնումները (նման մոտեցումը կարմիր դրոշների մեթոդաբանության տարր է): Այս չափանիշի ուսումնասիրության շրջանակներում [www.e-gov.am](http://www.e-gov.am) կայքի «Մեկ անձից կատարվող գնումներ» բաժնից ներբեռնվել են 2014թթ. կատարված բոլոր պայմանագրերը, այնուհետև կատարվել է այդ պայմանագրերում նշված պայմանագրային արժեքների խմբավորում և ուսումնասիրություն:

5. Մեր կողմից կատարվել է մեկ անձի հիմքով պայմանագրերի զտում, մասնավորապես տարանջատվել են այլընտրանքի բացակայությամբ պայմանավորված մեկ անձից ձեռքբերումներ և ոչ օբյեկտիվ մեկ անձից ձեռքբերումներ կատեգորիաների: Մեր կողմից թիրախային են համարվել ոչ օբյեկտիվ մեկ անձից ձեռքբերումները, որի մասով իրականացվել է խորքային ուսումնասիրություն:

6. Կազմակերպությունները, որոնցից 2014թթ. պարբերաբար մեկ անձի հիմքով ձեռքբերումներ են իրականացվել: Այս չափանիշի մոնիտորինգի շրջանակներում [www.e-gov.am](http://www.e-gov.am) կայքի «Մեկ անձից կատարվող գնումներ» բաժնից ներբեռնվել են 2014թթ. կնքված պայմանագրերը, այնուհետև կատարվել է այդ պայմանագրերում նշված հաղթողների խմբավորում և ուսումնասիրություն: Ուսումնասիրության արդյունքում կազմվել է ռիսկային ֆիրմաների ցանկ:

3-րդ և 4-րդ մոնիտորինգային չափորոշիչների կիրառության պարագայում ակնհայտ դարձավ, որ պատվիրատուները արմատապես փոխել են իրենց վարքագիծը: Դրանով պայմանավորված մեր *կողմից դիտարկվող ժամանակահատվածում ընտրանքային կարգով կատարվել է մեկ անձի հիմքով պայմանագրերային գների և շուկայական գների համադրություն*:

### **Շրջանակային համաձայնագիր**

Մեր կողմից կառուցվել են վիճակագրական տվյալներ, որոնք ուսումնասիրության են ենթարկվել: Հերֆինդալ-Հիրշմանի համաթվի օգնությամբ իրականացվել է համակենտրոնացման աստիճանի ուսումնասիրություն՝ ըստ քանակային և գումարային բաղադրիչի: Բացի այդ ուսումնասիրվել են պատվիրատուների համակենտրոնացումը և նրանց կողմից պայմանագիր շնորհված խոշորագույն մատակարարները:

## Մոնիտորինգային ուղղություն 1. Օրենսդրական փոփոխությունների/զարգացումների մոնիտորինգ

Մոնիտորինգի ժամանակահատվածը-2013թ.ապրիլի 1 – 2015թ.հունիսի 15

Դիտարկվող ժամանակահատվածում ԶԶ կառավարության կողմից ընդունվել են մի շարք որոշումներ, որոնք մեծամասամբ պայմանավորված են եղել.

Ա) Էլեկտրոնային գնումների (Էլ. գնումներ) համակարգի ծածկույթի ընդլայնմամբ,

Բ) Եվրասիական տնտեսական միության (ԵԱՏՄ) անդամակցությամբ:

2013թ. ապրիլի 1-ից հետո ընդունվել են հետևյալ նորմատիվաիրավական ակտերը

### ԶԶ կառավարության որոշումներ

1. 2015թ. մայիսի 21-ի թիվ 527 որոշումով 2013թ. դեկտեմբերի 5-ին հաստատված

«Էլեկտրոնային ձևով գնումների կատարման կարգում» տեղի են ունեցել որոշ փոփոխություններ, որի արդյունքում ընդլայնվել է Էլեկտրոնային գնումների մասնակիցների ցանկը, մասնավորապես ներառվել են Գնումների մասին օրենսդրության (ԳՄՕ) 2-րդ հոդվածի 1-ին մասի “ա” կետով նախատեսված պատվիրատուները, ինչպես նաև ավելացել են որոշ ընթացակարգեր /Շրջանակային համաձայնագրեր(ՇՀ), Պարզեցված Ընթացակարգեր(ՊԸ):<sup>4</sup>

2. ԶԶ կառավարության որոշում 105-Ն<sup>5</sup>

Սույն որոշմամբ բովանդակային առումով կարևոր փոփոխություններ են կատարվել «Հայաստանի Հանրապետության կառավարության 2011 թվականի փետրվարի 10-ի «Գնումների գործընթացի կազմակերպման մասին» N 168-Ն» որոշման մեջ: Մասնավորապես այս որոշմամբ ամրագրվում է, որ 2015թ. ապրիլի 1-ից, եթե գնման հայտով ներկայացված գնման առարկայի պահանջվող քանակի և առավելագույն գնի արտադրյալը չի գերազանցում գնումների բազային միավորի 70-ապատիկը (այսինքն՝ մինչև 70 միլիոն դրամ ձեռքբերումների պարագայում) ԵԱՏՄ անդամ երկրներին գնային առումով կտրվի 15% նախապատվություն:

3. «Հայաստանի Հանրապետության կառավարության 2002թվականի հունիսի 27-ի թիվ 914-Ն որոշման մեջ փոփոխություն կատարելու մասին» ԶԶ կառավարության 2015թ. հունվարի 30-ի թիվ 64-Ն որոշմամբ (ուժի մեջ է մտել 2015թ. փետրվարի 10-ին) Գնումների աջակցման կենտրոն (ԳԱԿ) ՊՈԱԿ-ը ԶԶ

<sup>4</sup><https://www.e-gov.am/gov-decrees/item/25773/>

<sup>5</sup><http://www.arlis.am/documentview.aspx?docid=95754>

ֆինանսների նախարարության (ՖՆ) ենթակայությունից տեղափոխվում է ՀՀ կառավարության աշխատակազմի ենթակայություն:<sup>6</sup>

4. Որոշ խմբագրական փոփոխություններ են կատարվել “Հայաստանի Հանրապետության կառավարության 2011 թվականի սեպտեմբերի 22-ի “Օտարերկրյա պետությունների և միջազգային կազմակերպությունների կողմից Հայաստանի Հանրապետությանը տրամադրվող վարկային ու դրամաշնորհային միջոցների հաշվին իրականացվող գնումների ընթացքում ներկայացված հայտերը և (կամ) գնային առաջարկները գնահատող հանձնաժողովների կազմավորման ու գործունեության կարգը հաստատելու մասին” N 1356-Ն” որոշման մեջ:

5. Ուժը կորցրած է ճանաչվել “Հայաստանի Հանրապետության կառավարության 2013 թվականի ապրիլի 18-ի <<Հայաստանի Հանրապետության Սահմանադրությամբ և Հայաստանի Հանրապետության օրենքներով նախատեսված պետական կառավարման մարմինների և պետության հիմնարկների կողմից ձեռք բերվող որոշ ապրանքատեսակների տեխնիկական բնութագրերը հաստատելու մասին>> N 441-Ն” որոշումը:

6. Նախատեսվում է, որ Հայաստանի Հանրապետության ֆինանսների նախարարը մինչև 2015 թվականի ապրիլի 30-ը Հայաստանի Հանրապետության կառավարության աշխատակազմ պետք է ներկայացնի «Գնումների մասին» ՀՀ օրենքում փոփոխություններ և լրացումներ կատարելու նախագծի հայեցակարգը:

7. ՀՀ կառավարության որոշում 99-Ն<sup>7</sup>

2015թ. փետրվարի 12-ի ՀՀ կառավարության նիստով ՀՀ կառավարության 2015 թվականի փետրվարի 12-ի թիվ 99-Ն որոշմամբ (ուժի մեջ է մտել 2015թ.մարտի 7-ին) հաստատվել են գնումների համակարգողի որակավորման շնորհման և գնումների որակավորված մասնագետների շարունակական մասնագիտական վերապատրաստման կարգերը:<sup>8</sup>

8. ՀՀ կառավարության որոշում 372-Ն<sup>9</sup>

---

<sup>6</sup>ԹԻՀԿ ՀԿ նախկինում, մի շարք առիթներով հրապարակայնորեն բարձրացրել է ԳԱԿ-ի ոչ անկախ լինելու փաստը՝ նկատի ունենալով նրա՝ ՀՀ ֆինանսների նախարարության, որը ՀՀ պետական գնումների համակարգի լիազորված մարմինն է, կառուցվածքում լինելը: Մույն որոշումն այդ առումով կարելի է դիտարկել որպես դրական քայլ ԳԱԿ-ի անկախությունն ընդլայնելու ուղղությամբ: Այնուհանդերձ, նույն տրամաբանությամբ հարկ է վերափոխել բողոքարկման համակարգի ներկայիս կառուցվածքը:

<sup>7</sup><https://www.e-gov.am/gov-decrees/item/25363/>

<sup>8</sup>Նշյալ կարգերի բացակայությունը ներկայացված էր ԹԻՀԿ վերջին հրապարակման (<<ՀՀ պետական գնումների համակարգի մոնիտորինգ.2011-2013թթ.>>) մեջ:

<sup>9</sup><http://www.arlis.am/documentview.aspx?docid=82691>

Սույն որոշմամբ ՀՀ կառավարության 2011թ. փետրվարի 10-ի «Գնումների գործընթացի կազմակերպման մասին» 168-Ն<sup>10</sup> որոշման մեջ կատարվեցին որոշ խմբագրական փոփոխություններ և լրացումներ:

9. ՀՀ կառավարության որոշում 441 - Ն<sup>11</sup>

Սույն որոշմամբ որոշ խումբ ապրանքատեսակների համար (358 ապրանքատեսակ) սահմանվեցին տեխնիկական բնութագրեր և ամրագրվեցին այդ ապրանքների ձեռքբերման առավելագույն գները: Գների վերանայումներն իրականացվում են ֆինանսների նախարարի հրամանների հիման վրա:

10. ՀՀ կառավարության որոշում 950- Ն<sup>12</sup>

Սույն որոշմամբ ՀՀ կառավարության 2011թ. փետրվարի 10-ի «Գնումների գործընթացի կազմակերպման մասին» 168-Ն որոշման մեջ կատարվեցին որոշ խմբագրական փոփոխություններ և լրացումներ: Բացի այդ մշակվեց և ներկայացվեց գնումների միասնական անվանացանկի կառուցվածքը:

11. ՀՀ կառավարության որոշում 1338-Ն<sup>13</sup>

Սույն որոշմամբ ՀՀ կառավարության որոշում 441-Ն-ում կատարվեց փոփոխություն, մասնավորապես ապրանքատեսակների համար սահմանվեցին ծածկագրեր՝ ելնելով գնումների միասնական անվանացանկի կառուցվածքից:

12. ՀՀ կառավարության որոշում 1370-Ն<sup>14</sup>

Սույն որոշումը նպատակ ունի կանոնակարգելու էլեկտրոնային ձևով գնումների կատարման կարգը:

13. ՀՀ կառավարության որոշում 206-Ա<sup>15</sup>

Սույն որոշմամբ ՀՀ ՊՆ թույլատրվում էր ձեռք բերել 441-Ն որոշմամբ հաստատված տեխնիկական բնութագրերից տարբերվող տեխնիկական բնութագրով ապրանքատեսակներ:

## **ՀՀ Ֆինանսների նախարարի հրամաններ**

Բացի ՀՀ կառավարության որոշումներից 2013թ ապրիլի 1-ից ՀՀ ՖՆ կողմից ընդունվել են մի շարք հրամաններ, մասնավորապես.

<sup>10</sup><http://www.arlis.am/documentview.aspx?docID=70190>

<sup>11</sup><http://www.arlis.am/documentview.aspx?docID=84633>

<sup>12</sup><http://www.arlis.am/documentview.aspx?docid=85342>

<sup>13</sup><http://www.arlis.am/documentview.aspx?docid=87190>

<sup>14</sup><http://www.arlis.am/documentview.aspx?docid=87287>

<sup>15</sup><https://www.e-gov.am/gov-decrees/item/24019/>

1. 2015թ. հունիսի 16-ի թիվ 397-Ա հրամանով փոփոխություններ են տեղի է ունեցել 2014թ. հունվարի 10-ի թիվ 7–Ա հրամանում: Փոփոխությունները պայմանավորված են էլեկտրոնային գնումներով իրականացվող ընթացակարգերի ընդլայնմամբ:
2. 2015թ. ապրիլի 27-ի թիվ 251-Ն հրամանով<sup>16</sup> փոփոխություններ և լրացումներ են կատարվել «ՀՀ ՖՆ 2012թ. դեկտեմբերի 25-ի թիվ 1169 հրամանում»<sup>17</sup>: Ըստ այդմ, որոշ փոփոխություններ են կատարվել «Պատվիրատուների հաստատած գնման առարկաների բնութագրերի և մասնակիցներին ներկայացվող որակավորման պահանջների ընտրանքային գնահատման և գնումների վերաբերյալ տվյալների վերլուծության և էլեկտրոնային տեղեկատուի վարման կարգերում», մասնավորապես ավելի մեծացել է ծածկույթի մակարդակը<sup>18</sup> և համապատասխան տեղեկատվության փոխանցման ժամկետները:
3. Դիտարկվող ժամանակահատվածում փոփոխություն է կատարվել նաև գնումների գործընթացում կիրառվող փաստաթղթերի օրինակելի ձևերում, որոնք հիմնականում պայմանավորված են **ՀՀ կառավարության 2015թ. հունվարի 30-ի թիվ 105-Ն որոշմամբ, որով մասնավորապես գնային նախապատվություն է տրվում ԵԱՏՄ-ի երկրներից մասնակիցներին**:
4. Նմանատիպ խմբերում ներառվող գնման առարկաների ցանկը հաստատելու մասին (ՖՆ հրաման 485-Ն, ընդունված 14 հունիսի, 2013թ)
5. N 4 Պաշտոնական պարզաբանումը ուժը կորցրած ճանաչելու մասին (ՖՆ հրաման 613-Ա, ընդունված 24 հուլիսի, 2013թ)
6. Ռիսկերի գնահատման կարգը հաստատելու վերաբերյալ (ՖՆ հրաման 451-Ն, ընդունված 03 հունիսի, 2013թ)
7. Ֆինանսական միջոցներ չափանիշի գնահատման համար անհրաժեշտ փաստաթղթի և դրա գնահատման կարգը հաստատելու մասին<sup>19</sup> (ՖՆ հրաման 500-Ն, ընդունված 20 հունիսի, 2013թ):
8. Մի շարք լրացումներ են կատարվել նախկին հրամաններում (ՖՆ հրաման 494-Ն, ընդունված 19 հունիսի, 2013թ):<sup>20</sup>
9. Գնումների գործընթացում օգտագործվող փաստաթղթերի օրինակելի ձևերը հաստատելու մասին (ՖՆ հրաման 667-Ա, ընդունված 02 օգոստոսի, 2013թ)
10. Հանձնման-ընդունման արձանագրության ձևը և դրա լրացման պահանջները հաստատելու մասին (ՖՆ հրաման 673-Ն, ընդունված 06 օգոստոսի, 2013թ)

<sup>16</sup><http://www.arlis.am/DocumentView.aspx?docid=97994>

<sup>17</sup><http://www.arlis.am/DocumentView.aspx?docid=81251>

<sup>18</sup> 10-ՇՀ-ի փոխարեն 7, ՊԸ-ի դեպքում 5:

<sup>19</sup> Այս հրամանը կարևոր է այնքանով, որ դրական եզրակացություն չստացած աուդիտորական ընկերությունները չէին կարող մասնակցել գնումների համակարգին: Այնուհանդերձ հետագայում այս հրամանը վերանայվեց և ներկայումս աուդիտը պարտադիր պահանջ չէ:

<sup>20</sup> Օրինակ՝ ՖՆ հրաման 951-Ն, ընդունված 29 հոկտեմբերի, 2013թ, ՖՆ հրաման 20-Ն, ընդունված 13 հունվարի 2014թ

11. Որոշ ապրանքատեսակների առավելագույն գները սահմանելու մասին (ՖՆ հրաման 573-Ա, ընդունված 13 հուլիսի, 2013թ): Առավելագույն գների մասով պարբերաբար ընդունվել ու ընդունվում են ֆինանսների նախարարի հրամաններ<sup>21</sup>:
12. Ընդունվել են նաև որոշ գնման գործընթացների կասեցման մասին հրամաններ (օրինակ ՖՆ հրաման 708-Ա, ընդունված 16 օգոստոսի, 2013թ)
13. Հրամանով փոփոխվել է գնումների պլանի ձևը, լրացման կարգը, անվանացանկի ձևը (ՖՆ հրաման 896-Ն, ընդունված 10 հոկտեմբերի, 2013թ)
14. Սահմանվել են ծառայողական ավտոմեքենաների առավելագույն գները (ՖՆ հրաման 938-Ա, ընդունված 24 հոկտեմբերի, 2013թ)
15. Հաստատվել է էլեկտրոնային ձևով իրականացվող գնումների կատարման ուղեցույցը (ՖՆ հրաման 7-Ա, ընդունված 10 հունվարի, 2014թ)
16. Հաստատվել է «Գնագոյացման վերլուծական ինֆորմացիոն կենտրոն» ՊՈԱԿ կապիտալ ծախսերի հիմքում դրվող ապրանքատեսակի կողմնորոշիչ գների ուսումնասիրության արժեքի ձևավորման մեթոդաբանությունը և ծառայության արժեքը (ՖՆ հրաման 137-Ա, ընդունված 21 փետրվարի, 2014թ)

## ՕՐԵՆԱԴՐՈՒԹՅԱՆ ՄՈՆԻՏՈՐԻՆԳԻ ԱՐԴՅՈՒՆՔՆԵՐԸ ԵՎ ԹԻՅԿ ԱՌԱՋԱՐԿՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԻ ԿԱՏԱՐՄԱՆ ԸՆԹԱՑՔԸ

*Մոնիտորինգի արդյունքները վկայում են, որ 2011-2013 թԻՅԿ ՅԿ առաջարկությունները մեծամասամբ արդիական են:*

1. ԳՄՕ-ի 4-րդ հոդվածի 4-րդ կետում նշված ՀՀ կառավարության հաստատման ենթակա միջոցառումներից կատարված չեն.
  - պետական և մասնավոր հատվածների գործընկերության գործարքների տեսակները, այդ գործարքների բնութագրերին ներկայացվող պահանջները, ինչպես նաև բնութագրերի կազմման և հաստատման կարգը.
  - ԳՄՕ նախատեսված գնում կատարելու ընթացակարգերի կիրարկման կարգը.
2. ԳՄՕ Հոդված 6-ի 4-րդ կետը<sup>22</sup> համատարած կերպով չի պահպանվում և չկան մեխանիզմներ նման երևույթների վերահսկողության համար:

<sup>21</sup>Շուրջ 61 հրամաններ, որոնցով առավելագույն գները փոփոխվել են:

<sup>22</sup>Արգելվում է միևնույն անձի (անձանց) կողմից հիմնադրված կամ ավելի քան հիստոն տոկոս միևնույն անձի (անձանց) պատկանող բաժնեմաս ունեցող կազմակերպությունների միաժամանակյա մասնակցությունը գնման միևնույն գործընթացին:



3. Ղնումների մասին օրենքը նախատեսում է հաշվետվությունների հրապարակում /հոդված 8 կետ 5/, որը սակայն պատշաճորեն չի իրականացվում:
4. ՉՄՕ-ի 13-րդ հոդվածի 7 կետով սահմանվում է, որ մինչև ֆինանսական միջոցներ նախատեսվելը, կարող է կնքվել պայմանագիր՝ պայմանով, որ դրա շրջանակներում գնում կարող է կատարվել անհրաժեշտ ֆինանսական միջոցներ նախատեսվելու դեպքում:<sup>23</sup> Այս դրույթը ֆինանսական միջոցների անարդյունավետ ծախսման հիմքեր է նախապատրաստում:
5. ՉՄՕ-ի հոդված 17-ի 6-րդ մասով սահմանվում է, որ գնումները կարող են կատարվել ապրանքի, աշխատանքի կամ ծառայության բորսաներից՝ ձեռքբերման ընթացակարգով, սակայն այս ընթացակարգը նկարագրված չէ, հետևաբար, կիրառելի չէ:
6. Դիտարկումները ցույց են տալիս, որ ՉՄՕ Հոդված 30-ի 6-րդ մասը, շահերի բախման և դրանց հայտարարագրման առումով չի իրականանում ու չկա պատշաճ վերահսկողություն դրա իրականացմանն կատմամբ: Մեր կարծիքով, խնդիրն էլ ավելի կոժվարանա վերահսկել էլ. գնումների ամբողջական ներդրման պարագայում:
7. ՉՄՕ-ի հոդված 21-ի 4-րդ կետի 2-րդ մասում նշվում է, որ փոփոխություններ կատարելու օրվան հաջորդող 3 օրացուցային օրվա ընթացքում փոփոխություն կատարելու և դրանք տրամադրելու պայմանների մասին հայտարարությունը հրապարակվում է տեղեկագրում: Ցանկալի կլինի, որ մասնակիցները պարտադիր առնվազն էլ. Փոստի կամ կապի այլ միջոցներով տեղեկանան փոփոխության մասին:
8. ՉՄՕ Հոդված 37-ի 2-րդ մասը նշում է, որ պայմանագրի գինը կարող է լինել գործոնային, երբ պայմանագրի գինը փոփոխվում է պայմանագրով նախատեսված պայմանների (գործոնների) փոփոխության ազդեցությամբ: Դիտարկումները վկայում են, որ նշված դրույթը ձևական բնույթ է կրում, քանի որ մինչ օրս գործոնային պայմանագիր չի կնքվել:
9. ՉՄՕ-ի Հոդված 48-ի 7 մասը սահմանում է, որ Ղնումների բողոքարկման խորհրդի (ԲԽ) կողմից բողոքը բավարարվելու դեպքում պատվիրատուն պատասխանատվություն է կրում բողոքը ներկայացրած անձին պատճառված և սահմանված կարգով հիմնավորված վնասի հատուցման համար: Այնուհանդերձ, չնայած 2011-2015 թթ ընթացքում բավարարվել են բողոքների շուրջ 45% դրանցից և ոչ մեկում պատվիրատուն չի փորձել իրականացնել օրենքով իրեն վերապահված այս իրավունքը:

<sup>23</sup>Մույն մասը կարող է կիրառվել եթե՝ 1) պատվիրատուն չի կարողանում նախապես կանխատեսել (հաշվարկել) գնումների համար անհրաժեշտ ֆինանսական միջոցների չափը, 2) ապրանքի մատակարարումը, աշխատանքի կատարումը կամ ծառայության մատուցումը պետք է սկսվի տվյալ գնման համար ֆինանսական միջոցներ նախատեսվել ու պահից հաշված այնպիսի ժամկետում, որի ընթացքում գնման մրցակցային որևէ ձևի կիրառումը ժամկետի առումով անհնար է:

10. ԳՄՕ-ի հոդված 52-ի 3 կետը սահմանում է, որ ԳՄՕ-ով հրապարակման ենթակա տեղեկությունների հրապարակման կարգը պետք է սահմանի ՀՀ կենտրոնական բանկի (ԿԲ) խորհուրդը, սակայն կարգը դեռ սահմանված չէ: Թափանցիկության առումով համանման խնդիրներ են նկատվում Ավանդների հատուցումը երաշխավորող հիմնադրամի պարագայում: Չնայած հարկ է նշել, որ այս մարմինը մշակել է ավանդների հատուցումը երաշխավորող հիմնադրամի կողմից հրապարակային մրցույթների կազմակերպման մասին կարգ, սակայն այն չի համապատասխանում սահմանված պահանջներին, քանի որ չկան բողոքարկմանն առնչվող դրույթներ: Բացի այդ դիտարկվող ժամանակաշրջանում գնումների մասին հաշվետվություններ տեղադրված չէին:
11. Մոնիտորինգի արդյունքները փաստում են, որ դիտարկվող ժամանակահատվածում տեղի է ունեցել օրենսդրության և/կամ պրակտիկայով ամրագրված հաշվետվողականության սկզբունքների չկատարում:<sup>24</sup> Այս մասով երկիմաստություններից խուսափելու համար անհրաժեշտ է հստակեցնել ձևակերպումները, տեղեկությունների ձևաչափը, ժամկետները խուսափելով կամայականություններից:<sup>25</sup>
12. Մոնիտորինգի արդյունքները վկայում են, որ «Գնագոյացման վերլուծական ինֆորմացիոն կենտրոն» ՊՈԱԿ-ի գնային տեղեկությունները, որոնք հիմք էին հանդիսանում առավելագույն գների սահմանման համար ոչ միշտ են արտացոլում շուկայական իրավիճակը: Ավելին, առավելագույն գների ամրագրումը, ըստ էության, չի նպաստում նորամուծությունների խթանմանը:
13. Նախատեսվում էր, որ ՀՀ ֆինանսների նախարարը մինչև 2015 թվականի ապրիլի 30-ը Հայաստանի Հանրապետության կառավարության աշխատակազմ պետք է ներկայացնի «Գնումների մասին» ՀՀ օրենքում փոփոխություններ և լրացումներ կատարելու նախագծի հայեցակարգը: **Մոնիտորինգը ցույց է տալիս, որ նախագիծը մոնիտորինգի ավարտի դրությամբ դեռևս ներկայացված չէր:**
14. ԹԻՀԿ ՀԿ փորձագետ Ա.Մանուկյանը բազմիցս բարձրաձայնել էր, որ ԵԱՏՄ անդամակցությամբ տեղի է ունենալու հետընթաց, քանի որ ՀՀ կառավարությունը ստիպված է լինելու ընդունել ՌԴ ԳՄՕ մեջ ամրագրված 15% գնային նախապատվության դրույթը:<sup>26</sup> Կառավարությունը պնդում և հավաստիացնում էր, որ գնային նախապատվություն չի նախատեսվում: Այնուհանդերձ ՀՀ կառավարության որոշմամբ սրբագրվեց, որ 2015թ. ապրիլից մինչև 70 մլն դրամ գնումների պարագայում ԵԱՏՄ անդամ երկրների մասնակիցներին կտրվի 15% գնային նախապատվություն: Կառավարության այն

<sup>24</sup>Մասնավորապես գնումների տարեկան հաշվետվությունների հրապարակման ժամկետները չեն պահպանվել:

Այս խնդիրը բարձրաձայնվել է տես նաև <http://www.aravot.am/2015/06/12/580661/>

<sup>25</sup>Համանման խնդիրներ են առկա ՇՀ-ի մասով տվյալների հրապարակման պարբերականության մասով:

<sup>26</sup><http://www.media-center.am/hy/1415103634>

պնդումները, որ սրանով հայրենական արտադրողներն ավելի պաշտպանված կլինեն ոչ մի քննադատության չի դիմանում: Ավելին, ԹԻՅԿ կարծիքով սրանով մեծանում է կոռուպցիոն ռիսկերի հավանականությունը:

15. Պետք է նշել, որ իրավակիրարկման մակարդակի բարելավում չի նկատվում, ինչը մեկտեղվում է թափանցիկության և գնումների աջակցման կենտրոնի տարեկան հաշվետվությունների որակի անկմամբ:

## ՕՐԵՆՍԴՐՈՒԹՅԱՆ ՄՈՆԻՏՈՐԻՆԳԻ ԱՄՓՈՓՈՒՄ ԵՎ ԱՌԱՋԱՐԿՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐ

*Չնայած մոնիտորինգի ժամանակահատվածում տեղի են ունեցել մի շարք օրենսդրական փոփոխություններ, որոնցով փորձ է կատարվել ֆորմալ առումով ապահովել ԹԻՅԿ Յ-ի առաջարկությունների մի մասի ապահովումը, սակայն պետք է փաստել, որ համակարգային բարելավումներ չեն նկատվում, իսկ ԹԻՅԿ ՅԿ նախկինում կատարված մի շարք առաջարկություններ մնացել են անարձագանք: Իսկ 15% գնային նախապատվության դրույթը թույլ է տալիս պնդել, որ ՅՅ պետական գնումների օրենսդրությունը հետընթաց է ապրել:*

1. 20 մլն դրամից բարձր գնումների պարագայում առաջարկվում է իրականացնել debriefing, ինչպես նաև քննարկումներ Յանրային խորհրդում:
2. Պետք է ստեղծել ԵԱՏՄ պետական գնումների միասնական պորտալ, ինչը հնարավորություն կընձեռի բարձրացնել հաշվետվողականությունը և թափանցիկությունը:
3. Ապահովել տեղեկատվության ներկայացումը հանրային կազմակերպությունների կողմից, ինչպես նաև պետական կառավարման մարմինների կայքերում գնումների մասին համապատասխան տեղեկատվության /օրինակ գնումների տարեկան հաշվետվության/ տեղադրումը:

## Մոնիտորինգային ուղղություն 2. Բողոքարկման համակարգի զարգացումներ

Մոնիտորինգի ժամանակահատվածը -2013թ.ապրիլի 1-ից – 2015թ.հունիսի 15

### ԲՈՂՈՔԱՐԿՄԱՆ ՀԱՄԱԿԱՐԳԻ ԲՆՈՒԹԱԳԻՐԸ

Տվյալ մոնիտորինգային ուղղության շրջանակներում ուսումնասիրվել են [www.gnumner.am](http://www.gnumner.am) կայքի բողոքարկում խորագրում ներկայացված տեղեկությունը: Ներկայումս գնումների պաշտոնական կայքում [www.gnumner.am](http://www.gnumner.am) բողոքարկման համակարգի վերաբերյալ տեղեկություններն ամփոփված են հետևյալ խորագրերում.

1. Բողոքների վերաբերյալ կայացած որոշումներ,
2. Ներկայացված բողոքների վերաբերյալ հայտարարություններ,
3. Գնումների բողոքարկման հանձնաժողովի նիստերի անցկացման օրվա և ժամի վերաբերյալ տեղեկատվություն,
4. Գնումների աջակցման կենտրոն ՊՈԱԿ-ի ներկայացրած եզրակացությունը բողոքի վերաբերյալ,
5. Գնումների բողոքարկման հանձնաժողովի անդամների շահերի բախման բացակայության վերաբերյալ հայտարարություններ:
6. Ծանուցում, որ գնումների բողոքարկման հանձնաժողովի նիստերին կարելի է հետևել առցանց:

Հարկ է նշել, որ 3-րդ, 4-րդ և 5-րդ խորագրերը ավելացել են ԹԻՅԿ առաջարկությունների արդյունքում:<sup>27</sup> Այս խորագրերի պարբերական մոնիտորինգի արդյունքում հրապարակվող տեղեկատվության առումով Էական ռիսկեր կամ բացթողումներ չեն արձանագրվել:

Բողոքների քննությունը առցանց դարձելու առաջարկը ներկայացվել է ԹԻՅԿ-ի կողմից, ընդգրկվել է Բաց կառավարման գործընկերության (ԲԿԳ) 2014-2016թթ. Գործողությունների ազգային ծրագրում և 2015թ.հունիսից այն կիրառվում է: Այնուհանդերձ այս մասով ևս համակարգը չունի համակարգվածություն և կայունություն: Մոնիտորինգի ժամանակահատվածում կայքում առկա էին բողոքների քննության միայն մեկ տեսահոլովակ, այնուհանդերձ գնումների աջակցման կենտրոնի կողմից youtube-ում ներբեռնվել են ավելի մեծ թվով բողոքի քննության ֆայլեր, որոնք սակայն համակարգված բնույթ չեն կրում և իրականացվում են կամայականորեն:<sup>28</sup>

Պետք է նշել, որ կոռուպցիոն ռիսկերի առումով բողոքարկման համակարգը «այսբերգի» գազաթն է, քանի որ բողոքարկման համակարգը չի ապահովում հաղթած մասնակցին, անհիմն կերպով անբավարար ճանաչելու պարագայում, վերականգնվել՝

<sup>27</sup> Տես ԹԻՅԿ ՀԿ նախորդ հրապարակումները և առաջարկությունների քննարկումը ՖՆ-ի հետ:

<sup>28</sup> <https://www.e-gov.am/gnumner/> Առաջարկությունը կատարվել է Բաց Կառավարման Գործընկերության համատեքստում:

հաղթողճանաչելով: Ավելին, գնումների համակարգի կարևորագույն հիմնախնդիր է մնում ոչ օբյեկտիվ հիմունքներով ընտրությունը, որի արդյունք է մրցակցությանբացակայությունը:

## 2014թ.Բողոքների քանակական բնութագիրը

2014թ. բողոքարկման խորհրդի կողմից ընդունվել են 48 որոշումներ, որից ամբողջությամբ կամ մասամբ բավարարվել է 22-ը կամ ուսումնասիրվածների մոտ 46%-ը: Հարկ է նշել, որ բողոքների քանակը նախորդ տարվա համեմատ ավելացել է: Ստացված բողոքներից 24-ը մերժվել է:

Ի համեմատ 2011-2013թթ. դիտարկվող տարում էապես կրճատվել են առանց քննության թողնված բողոքների քանակը /2014թ. առանց քննության 2 բողոք նախորդ տարվա 10-ի փոխարեն/:<sup>29</sup> Հարկ է նշել, որ ըստ 2014թ. տարեկան հաշվետվության 2014թ. իրականացվել է շուրջ 18000 ընթացակարգ:<sup>30</sup> Բողոքների տեսակարար կշիռը կայացած ընթացակարգերում կազմում է 0.3%:

Առավել մանրամասն բողոքների քանակական բնութագիրը ներկայացված է Աղյուսակ 1-ում:

Աղյուսակ 1. Գնումների համակարգում բողոքների քանակական բնութագիրը 2011-2015թթ.

	Առանց քննության		Բավ.		Մերժ.		Ընդամենը	
2011	6	23%	15	58%	5	19%	26	100%
2012	10	26%	17	45%	11	29%	38	100%
2013	10	20%	19	39%	20	41%	49	100%
2014	2	4%	22	45%	24	51%	48	100%
2015 <sup>31</sup>			14	47%	16	53%	30	100%

Հարկ է նշել, որ նախորդ տարվա համեմատ 2014թ. նկատվել է բողոքների թվի կրճատում: Բողոքների կրճատումը մասամբ պայմանավորված է արագ արձագանքման ծառայության (թեժ գծի) գործունեության ակտիվացմամբ:<sup>32</sup>

«Գնումների գործընթացի կազմակերպման» կարգի 4-րդ ենթակետի համաձայն, «Գնումների մասին» ՀՀ օրենսդրությամբ սահմանված պահանջների խախտման վերաբերյալ ԳԱԿ-ի թեժ գծին ահազանգ ստանալու դեպքում, եթե պատվիրատուի կողմից ընդունվում է կատարված խախտումը և վերջինս համաձայնում է անմիջապես այն վերացնել, ապա արձանագրված խախտման և դրա վերացման մասին

<sup>29</sup> Մրանք հիմնականում այն բողոքներն են, որոնք հետ են վերցվում դիմումատուների կողմից: Ըստ այդմ, եթե 2013թ. առանց քննության թողնված բողոքները կազմել էին ընդհանուրի 20%, ապա հաշվետու տարում՝ 4% :

<sup>30</sup> Տես 2014թ. տարեկան հաշվետվության էջ 14:

<sup>31</sup> 2015թ. Մեպտեմբերի 20-ի դրությամբ բողոքարկման խորհրդի կողմից ուսումնասիրված բողոքների թիվը կազմում է 30 բողոք:

<sup>32</sup> Գնումների մասին ՀՀ օրենքի 16-րդ հոդվածի 1-ին մասի 7-րդ կետի համաձայն, գնումների աջակցման կենտրոնը գնումների վերաբերյալ ահազանգերի արձանագրման և հարցերին արագ արձագանքելու նպատակով ապահովում է գնումների աջակցության ծառայության թեժ գծի աշխատանքը:

տեղեկատվությունը պատվիրատուն մեկ աշխատանքային օրվա ընթացքում գրավոր տրամադրում է ԳԱԿ-ին:

Հաշվետու տարում թեժ գծով ստացված ահազանգերից 8-ի դեպքում (2013թ. եղել է նման ընդամենը մեկ դեպք), ԳԱԿ-ի կողմից կատարված աշխատանքների շտրիհով, արձանագրված խախտումներն անմիջապես վերացվել են, ինչի արդյունքում «Գնումների մասին» ՀՀ օրենքի 45-րդ և 48-րդ հոդվածների համապատասխան գնումների ընթացակարգերի մասնակիցների կողմից գրավոր բողոք չի ներկայացվել ԲԽ-ին:

2015թ. սեպտեմբերի 20-ի դրությամբ բողոքարկման խորհրդի կողմից քննվել են 30 հայտարարություններ, որոնց արդյունքում բավարարվել են 14-ը և մերժվել 16-ը:

Ընդհանրացնելով անցած հինգ տարիների գործունեությունը, պետք է փաստել, որ այդ ընթացքում գնումների բողոքարկման խորհուրդը մասնակիցների կողմից ստացել է ընդհանուր առմամբ 191 բողոք, որոնցից ամբողջությամբ ել/կամ մասամբ բավարարվել է 87-ը կամ 46%: 76 բողոք կամ ստացվածների 40% մերժվել է: Առանց քննության թողնված բողոքների տեսակարար կշիռը կազմել է 15%:

ԹԻՅԿ-ի կողմից բազմիցս նշվել էր, որ շարունակական խախտումներ են կատարվում, մասնավորապես նույնիսկ լիցենզիա պահանջող գործունեության դեպքում պայմանագիր էր կնքվում նման լիցենզիա չունեցող սուբյեկտների հետ:<sup>33</sup> ***Ուրախալի է, որ ՖՆ որոշ դեպքերում նախաձեռնել է նման գործընթաց, սակայն մեր կողմից մտահոգություն կա, որ նման մոտեցումը կարող է կրել ընտրանքային բնույթ:***<sup>34</sup>

2014-2015թթ. ընթացքում նախաձեռնվել են մի շարք մասնակիցների գնումների գործընթացին մասնակցելու իրավունք չունեցող մասնակիցների ցուցակում ներառելու հիմքով 21 բողոքների քննություն, որոնցից 19-ը բավարարվել են, իսկ երկուսի հանդեպ՝ Գոլդեն Մարկետ ՍՊԸ-ի և Նորթ ՏԿՎ-ի բողոքները մերժվել են: Ադյուսակ 2-ում ներկայացված են գնումների գործընթացին մասնակցելու իրավունք չունեցող մասնակիցները 2014-2015թթ.:

Ադյուսակ 2. Գնումների գործընթացին մասնակցելու իրավունք չունեցող մասնակիցները

	Մասնակիցը	Գնումների գործընթացին մասնակցելու իրավունքից զրկման վճռի կայացման ամսաթիվը
1	«Նայթեքս» ԲԲԸ	17.11.2014
2	«Ճարտարապետ Է. Հովսեփյան»	04.02.2015
3	«Իջևակի ՃՇՇ» ՓԲԸ	29.12.2014
4	«Հայլալ Միս» ՍՊԸ	29.12.2014
5	Ա/Ձ Գոռ Հունանյան	02.03.2015
6	Ֆ/Ա Աննա Աղաջանյան	27.11.2014
7	ՆՊԱՏ ՍՊԸ	28.11.2014
8	«ՀԱՆՍ ընդ. ԿՈ» ՍՊԸ	26.12.2014

<sup>33</sup>Տես ԹԻՅԿ «ՀՀ պետական գնումների համակարգի մոնիտորինգ.2011-2013թթ.»> հրապարակումը:

<sup>34</sup>Օրինակ Ջեմսիկո ՍՊԸ-ն հայտարարել է, որ Երևանի քաղաքապետարանի հետ կնքել է պայմանագիր և իրականացրել է աշխատանքներ առանց լիցենզիա ունենալու և դա չի բարձրաձայնվել:

9	Նոր Վերածնունդ ՍՊԸ	23.12.2014
10	Զեմսիկո ՍՊԸ	17.12.2014
11	Դիլ ՍՊԸ	10.04.2015
12	Կոնտինենտոտեքս ՓԲԸ	25.05.2015
13	Կուրացիո ՍՊԸ	09.03.2015
14	Յով-Գրիգ Շին ՍՊԸ	18.06.2015
15	Անգել ՍՊԸ	29.07.2015
16	Վեկար ՍՊԸ	14.08.2015
17	ՎԱՄՄ ՍՊԸ	14.08.2015
18	Ռախսա Մելքոնյանի գեղեցկության արվեստի դպրոց-ստուդիա	14.08.2015
19	«Մադոննա» ՍՊԸ	08.05.2015
	Ա/Ձ Անահիտ Խալաթյան	
	Ա/Ձ Վահրամ Մելքոնյան	
	Ա/Ձ Գառնիկ Վարդերեսյան	
	Ա/Ձ Ռաֆայել Գրիգորյան	

Ընդհանուր առմամբ մոնիտորինգի ժամանակահատվածում սահմանափակված են ևս երկու մասնակցի մասնակցություն՝ «Աշոտ Ավոյան» ՍՊԸ<sup>35</sup>և «Ունիվերսալօրդեր» ՍՊԸ<sup>36</sup>:

### Գնումների բողոքարկման որակական բնութագիրը

Հաշվետու ժամանակահատվածում բողոքարկման խորհուրդ ներկայացված դիմումները վերաբերել են տարբեր խնդիրների: Հատկանշական է, որ որոշ բողոքներում ներկայացվում են փաստեր, որոնցից ակնհայտ է դառնում, որ պատվիրատուները դրսևորում են խտրական վարքագիծ, ինչը լուրջ մտահոգությունների տեղիք է տալիս:

2014թ. ընթացքում մասնակիցները բողոքարկել են շուրջ երեք տասնյակ պատվիրատուների մրցույթների հանձնաժողովների գործողությունները: Առավել հաճախ բողոքներն առնչվել են ՀՀ պաշտպանության նախարարության կազմակերպած ընթացակարգերին:<sup>37</sup> ՊՆ կազմակերպած ընթացակարգերի նկատմամբ ներկայացված բողոքները կազմել են բողոքարկման խորհրդի ստացած դիմումների 15%-ը, նախորդ տարվա 27% դիմաց: Այնուհանդերձ պետք է նշել, որ ՊՆ հանդիսանում է խոշորագույն պատվիրատուն, թե քանակային, թե գումարային առումով ինչով էլ որոշակիորեն պայմանավորված են ամենաշատ բողոքները ըվյալ պատվիրատուի նկատմամբ:

Համեմատության համար նշենք, որ 2015թ. առաջին կիսամյակում ՊՆ կողմից իրականացվել են ավելի քան 500 ընթացակարգեր, մինչդեռ ներկայացվել է ընդամենը 4 բողոք, ինչը կազմում է ընթացակարգերի 0.8%:

<sup>35</sup> Սահմանափակումը լրանում է 13.09.2016

<sup>36</sup> Սահմանափակումը լրանում է 05.09.2016

<sup>37</sup> Ընդհանուր առմամբ հաշվետու տարվա ընթացքում ՀՀ ՊՆ իրականացրած գնումների վերաբերյալ բողոքարկման խորհուրդը ստացել է 7 դիմում՝ /2013թ. 13-ի դիմաց/, որից 4-ը բավարարվել է:

Բավականաչափ մեծ թիվ են կազմում առողջապահության ոլորտում գործող պատվիրատուների կողմից կազմակերպված ընթացակարգերին առնչվող բողոքները:<sup>38</sup>

«Ֆիրմա Ալֆա» ՍՊԸ-ն հանդիսանում է ամենաշատ բողոք ներկայացրած մասնակիցը /երեք անգամ, որից երկուսը բավարարվել են/: Պատվիրատուների գործողությունները երկուսական անգամ բողոքարկել են «Լիգա պյուս» ՍՊԸ-ն և «Մեծ Զիմբ» ԱԿ-ն:

### Բողոքարկման հանձնաժողովի կազմում ընդգրկված անդամների ներգրավվածության մոնիտորինգ

Մոնիտորինգի ժամանակահատվածում գնումների բողոքարկման խորհրդի (ԲԽ) անդամների կազմում ընդգրկված են եղել 72 անձ /Տես Զավելված 1/: Աղյուսակ 3-ում բերված են միայն այն 41 անդամների տվյալները, որոնք գոնե մեկ անգամ ընդգրկվել են բողոքարկման հանձնաժողովի կազմում:

Աղյուսակ 3. Բողոքարկման խորհրդի անդամների կազմը և ընդգրկվածությունը

No	Անուն ազգանուն	Պաշտոնը	2014թ.	Մասնաբաժինը (%)
1	Ենոքյան Գոռ	Հայաստանի փրկարար ծառայության Նյութատեխնիկական ապահովման վարչության պետի տեղակալ-գնումների և մատակարարման բաժնի պետ	16	12.5
2	Մնացականյան Արման	ՀՀ ֆինանսների նախարարության աշխատակազմի իրավաբանական վարչության պետ	13	9.8
3	Ոսկանյան Լուսինե	ՀՀ տրանսպորտի և կապի նախարարության աշխատակազմի իրավաբանական վարչության պետի տեղակալ	11	8
4	Ֆրանգյան Ազգանուշ	Սպիտակի համայնքի ղեկավարի աշխատակազմի գլխավոր մասնագետ-իրավաբան	10	7.1
5	Գասպարյան Համլետ	ՀՀ Նախագահի աշխատակազմի փորձագիտական-վերլուծական վարչության գլխավոր մասնագետ	1	0.9
6	Չոբանյան Ռոման	ՀՀ քննապահականության նախարարության աշխատակազմի գնումների գործընթացի իրականացման բաժնի պետ	4	1.8
7	Շախկյան Էդուարդ	ՀՀ Էներգետիկայի և քնական պաշարների նախարարության աշխատակազմի ղեկավարի տեղակալ	2	0.9
8	Մնացականյան Արայիկ	ՀՀ ջրային տնտեսության պետական կոմիտեի աշխատակազմի ֆինանսատնտեսագիտական վարչության ֆինանսական բաժնի գլխավոր մասնագետ-բաժնի պետի տեղակալ	3	2.7
9	Խաչատրյան Լեռնիկ	ՀՀ Արարատի մարզպետարանի աշխատակազմի ֆինանսական և սոցիալ - տնտեսական զարգացման վարչության ֆինանսատնտեսագիտական բաժնի պետ	2	1.8

38 Այդպիսի դիմումներ են ստացվել «Նորք-Մարաշ» բժշկական կենտրոնի, ՀՀ ԱՆ «Վ.Ա.Ֆանաբջյանի անվան ուռուցքաբանության կենտրոն» ՓԲԸ-ի, «Մուրբ Գրիգոր Լուսավորիչ» ՓԲԸ-ի, «Երեւանի Միխիթար Հերացու անվան պետական բժշկական համալսարան» ՊՈԱԿ-ի, ՀՀ ԱՆ «Նորք» ինֆեկցիոն կլինիկական հիվանդանոց» ՓԲԸ-ի իրականացրած գնման գործընթացների վերաբերալ:



10	Սերայդարյան Հովհաննես	ՀՀ հանրային ծառայությունները կարգավորող հանձնաժողովի աշխատակազմի տնտեսական բաժնի պետ	3	2.7
11	Մխիթարյան Աննա	ՀՀ կրթության և գիտության նախարարության աշխատակազմի ֆինանսատնտեսագիտական և հաշվապահական հաշվառման վարչության գնումների գործի համակարգման բաժնի պետ	2	1.8
12	Հակոբյան Էդգար	ՀՀ կառավարությանն առընթեր միջուկային անվտանգության կարգավորման պետական կոմիտեի աշխատակազմի ընդհանուր բաժնի պետ	2	1.8
13	Թամարյան Դավիթ	ՀՀ Լոռու մարզպետարանի աշխատակազմի ֆինանսական և սոցիալ-տնտեսական զարգացման վարչության ֆինանսատնտեսագիտական բաժնի առաջատար մասնագետ, ապրանքների և ծառայությունների գծով գնումների համակարգող	2	1.8
14	Ավագյան Ավագ	Վանաձորի քաղաքային համայնքի ղեկավարի աշխատակազմի ֆինանսական բաժնի պետի տեղակալ	3	2.7
15	Զիլինգարյան Վարդգես	Չարենցավանի քաղաքապետի տեղակալ	1	0.9
16	Խարբերյան Կարապետ	Էջմիածնի քաղաքապետի աշխատակազմի ֆինանսական բաժնի պետ	3	2.7
17	Ավետիսյան Հրաչյա	ՀՀ կառավարությանն առընթեր ազգային անվտանգության ծառայության տնտեսական վարչության ավագ խորհրդատու	2	1.8
18	Վարդանյան Սերոբակ	ՀՀ կառավարությանն առընթեր պետական եկամուտների կոմիտեի աշխատակազմի ղեկավարի տեղակալ	2	1.8
19	Մկրտչյան Վարազդատ	ՀՀ Արմավիրի մարզպետարանի աշխատակազմի ֆինանսական և սոցիալ-տնտեսական զարգացման վարչության պետ	2	1.8
20	Խյոյան Ռուբեն	Վարդենիսի քաղաքային համայնքի ղեկավարի աշխատակազմի ֆինանսատնտեսական բաժնի պետ	1	0.9
21	Պողոսյան Լիդիա	Բյուրեղավանի քաղաքային համայնքի գլխավոր մասնագետ-ֆինանսիստ	3	2.7
22	Նազարյան Մանե	Այրումի քաղաքային համայնքի ղեկավարի աշխատակազմի առաջատար մասնագետ /գլխավոր հաշվապահ/	2	1.8
23	Աղաջանյան Սուսաննա	Աբովյանի քաղաքային համայնքի ղեկավարի աշխատակազմի գնումների գծով մասնագետ	2	1.8
24	Նիկոլայան Նարինե	Քաջարանի քաղաքային համայնքի աշխատակազմի առաջին կարգի մասնագետ	2	1.8
25	Գրիգորյան Էդվարդ	«Իրավական մշակույթի զարգացման ինստիտուտ» ՀԿ-ի նախագահի խորհրդական	2	1.8
26	Բաբայան Վահե	«Մեհրաբյան գիտա-ուսումնական կետրոն» հասարակական կազմակերպության նախագահ	1	0.9
27	Հայրապետյան Ռազմիկ	ՀՀ Վայոց Ձորի մարզպետարանի աշխատակազմի ֆինանսական և սոցիալ տնտեսական զարգացման վարչության պետ	1	0.9
28	Խաչատրյան Գևորգ	ՀՀ Գեղարքունիքի մարզպետարանի աշխատակազմի քաղաքաշինության վարչության տրանսպորտի և ճանապարհաշինության բաժնի վարիչ	3	2.7
29	Հովհաննիսյան Արուսյակ	ՀՀ ՏԿՆ ջրային տնտեսության պետական կոմիտեի աշխատակազմի ֆինանսատնտեսագիտական վարչության ֆինանսական բաժնի գլխավոր մասնագետ-բաժնի պետի տեղակալ	1	0.9
30	Բաղդասարյան Արթուր	ՀՀ ԱԳՆ աշխատակազմի գնումների համակարգող	2	1.8
31	Կարապետյան Աիդա	ՀՀ կառավարությանն առընթեր անշարժ գույքի կադաստրի պետական կոմիտեի աշխատակազմի գնումների կազմակերպման բաժնի գլխավոր մասնագետ	2	1.8
32	Ներսիսյան Ռուդիկ	ՀՀ Կոտայքի մարզպետարանի աշխատակազմի քաղաքաշինության վարչության ճարտարապետաշինարարական բաժնի պետ	1	0.9
33	Նամայան Արմինե	ՀՀ մարդու իրավունքներ պաշտպանի աշխատակազմի գնումները համակարգող	2	1.8

34	Սամվելյան Երանուհի	ՀՀ կենտրոնական ընտրական հանձնաժողովի աշխատակազմի ֆինանսատնտեսագիտական վարչության գլխավոր մասնագետ	2	1.8
35	Չաբարյան Յուրի	ՀՀ ազգային անվտանգության խորհրդի աշխատակազմի գնումների և մատակարարումների բաժնի պետ	1	0.9
36	Հայրապետյան Գևորգ	<Ինֆորմացիայի ազատության կենտրոն> ՀԿ	3	2.7
37	Գրիգորյան Արամ	Համատիրությունների նախագահների ասոցացիա	2	1.8
38	Գրիգորյան Գոռ	Հայաստանի Հանրապետության դատավորների միություն	2	1.8
39	Հովհաննիսյան Հարություն	Գորիսի քաղաքապետարանի ֆինանսատնտեսական և եկամուտների հավաքագրման բաժնի պետ	1	0.9
40	Հարությունյան Աշոտ	Եղեգնաձորի համայնքի ղեկավարի աշխատակազմի ֆինանսական բաժնի պետ	1	0.9
41	Վիկտորյա Ղազարյան	-	2	1.8
	Ընդամենը		130	

Ինչպես տեսնում ենք 191 բողոքների քննության պարագայում ԲԽ 72 անդամից /տես Հավելված 1/ <sup>39</sup>միայն 41 անդամ են մասնակցել, ինչը կասկածի տակ է դնում ռոտացիոն համակարգի պատահական ընտրության ալգորիթմի առկայությունը: Այդ կասկածներն ավելի են խորանում, երբ նկատում ենք դեպքեր, երբ բողոքների քննման գործընթացին են մասնակցում ԲԽ ցանկում չներկայացված անդամներ:

Հարկ է նշել, որ փորձ է կատարվել ֆորմալ առումով կատարել նախկինում մեր կողմից կատարված առաջարկը, մասնավորապես լրացվել է «խորհրդի կազմում ընդգրկման ամսաթիվը» սյունակը: Այնուհանդերձ, նույնիսկ ոչ խորքային ուսումնասիրությունը վկայում է նշված մոտեցման ձևական լինելը, քանի որ բոլոր խորհրդի անդամների ընդգրկման ժամանակահատված է նշված 01.04.2011, մինչդեռ այդ ժամանակահատվածում ՀԿ ներկայացուցիչ չկար:

#### Աղյուսակ 4. Հանձնաժողովի կազմում չընդգրկված անդամները

Անուն Ազգանունը	Պաշտոնը
Մկրտչյան Արամ	ՀՀ կառավարության աշխատակազմի գործերի կառավարչի տեղակալ
Մանուչարյան Մարատ	ՀՀ ազգային անվտանգության խորհրդի աշխատակազմի գնումների և մատակարարումների բաժնի պետ
Մկրտչյան Հովիկ	ՀՀ հեռուստատեսության և ռադիոյի ազգային հանձնաժողովի նախագահի խորհրդական
Մաթևոսյան Էդուարդ	Հայաստանի հանրային հեռուստառադիոընկերության խորհրդի գլխավոր աուդիտոր
Հովհաննիսյան Արթուր	Այլվերդու քաղաքապետարանի ֆինանսական բաժնի առաջատար մասնագետ
Անտոնյան Բենիամին	Նոր Հաճրնի քաղաքային համայնքի ղեկավարի աշխատակազմի քարտուղար
Բուդաղյան Արտեմ	Նոյեմբերյանի քաղաքային համայնքի ղեկավարի օգնական
Կարապետյան Լիանա	Ազարակի քաղաքային համայնքի ղեկավարի աշխատակազմի գլխավոր ֆինանսիստ
Արամ Հովսեփյան	Վայքի քաղաքապետարանի գնումների համակարգող
Թադևոսյան Ռուդիկ	Երևանի քաղաքապետարանի աշխատակազմի գնումների վարչության պետ
Ավետիսյան Արթուր	ՀՀ աշխատանքի և սոցիալական հարցերի նախարարության աշխատակազմի գնումների համակարգման և տնտեսական հարցերի բաժնի պետ
Կոչեցյան Հայկ	ՀՀ ազգային վիճակագրական ծառայության գնումների գործընթացի կազմակերպման և տնտեսական բաժնի առաջին կարգի մասնագետ
Մարդոյան Ռոման	ՀՀ ՊՆ նյութատեխնիկական ապահովման դեպարտամենտի տնտեսագիտական

<sup>39</sup> Մոնիտորինգի ժամանակահատվածում գնումների բողոքարկման խորհրդի անդամների կազմում ընդգրկված են եղել 72 անձ, որից միայն հինգն են ներկայացնում հանրային հատվածը <http://gnumner.am/download/135096.html>

	վերլուծության և գնումների փաստաթղթերի ձևակերպման բաժնի գլխավոր մասնագետ
Հարությունյան Սամվել	ՀՀ ԱԻՆ <Արտակարգ իրավիճակների բնագավառում ծրագրերի իրականացման գրասենյակ> պետական հիմնարկի ֆինաստնտեսագիտական և գործերի կառավարման բաժնի պետ
Գալստյան Տիգրան	ՀՀ ԿԳՆ գիտության պետական կոմիտեի ֆինանսատնտեսագիտական եւ հաշվապահական հաշվառման բաժնի պետ
Թամրազյան Սամվել	ՀՀ սփյուռքի նախարարության աշխատակազմի ֆինանսատնտեսական վարչության գլխավոր մասնագետ
Խնձրցյան Խաչատուր	ՀՀ Շիրակի մարզպետարանի աշխատակազմի Քաղաքաշինության վարչության տրանսպորտի և ճանապարհաշինության բաժնի պետ
Սիմոնյան Հովսեփ	ՀՀ Շիրակի մարզպետարանի աշխատակազմի ֆինանսական և սոցիալ-տնտեսական զարգացման վարչության պետի տեղակալ
Սարգսյան Վոլոդյա	ՀՀ Տավուշի մարզպետարանի աշխատակազմի քաղաքաշինության վարչության պետ
Մանուկյան Կարինե	ՀՀ ԱՍՀՆ սոցիալական ապահովության պետական ծառայության գնումների համակարգող
Սաֆարյան Վարդան	ՀՀ ՏԿՆ միգրացիոն պետական ծառայության աշխատակազմի ֆինանսահաշվապահական բաժնի առաջատար մասնագետ
Նալբանդյան Մարտիկ	ՀՀ գյուղատնտեսության նախարարության մենթամթերքի անվտանգության պետական ծառայության աշխատակազմի գործերի կառավարման բաժնի գլխավոր մասնագետ
Ապերյան Արթուր	ՀՀ գյուղատնտեսության նախարարության աշխատակազմի ֆինանսատնտեսագիտական և հաշվապահական հաշվառման վարչության ֆինանսա բյուջետային բաժնի առաջատար մասնագետ
Մարտիրոսյան Հարություն	ՀՀ մշակույթի նախարարության աշխատակազմի գործերի կառավարման վարչության պետի տեղակալ
Ղազարյան Գուրգեն	ՀՀ ԿԱ պետական եկամուտների կոմիտեի Գործերի կառավարման վարչության գնումների և շինարարության բաժնի գլխավոր մասնագետ

## ԴԻՏԱՐԿՈՒՄՆԵՐ ԵՎ ԱՌԱՋԱՐԿՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐ

Հարկ է նշել, որ մոնիտորինգի ընթացքում [www.gnumner.am](http://www.gnumner.am) կայքի բողոքարկման բաժինը պատշաճորեն չէր սպասարկվում, մասնավորապես թարմացումներ չէին իրականացվում, ինչը ԹԻՀԿ կողմից բարձրաձայնվելուց հետո որոշակի ժամանակահատված հետո շտկվեց:

Հարկ է նշել, որ 2014թ. ընթացքում եականորեն սվազել են առանց քննության թողնված բողոքները, ինչը դրական զարգացում է:

ԹԻՀԿ կողմից փորձ է կատարվել բավարարված բողոքների դեպքում ուսումնասիրել բողոքի առարկա հանդիսացող ընթացակարգի հետագա ճակատագիրը, որի նպատակով ԹԻՀԿ-ը պաշտոնական նամակով դիմել էր ՀՀ ՖՆ: ՖՆ-ի պատասխան նամակով բերված տվյալները ցույց են տալիս, որ դրանք հետագայում դառնում են առարկայազուրկ: Դա վկայում է բարձր կոռուպցիոն ռիսկերի առկայության մասին: Մասնավորապես, հնարավոր «անցանկալի» հաղթողներից խուսափելու պատճառով մի շարք դեպքերում գնման կարիքը վերանում է և դառնում առարկայազուրկ:<sup>40</sup>

<sup>40</sup>Այս մասով բացահայտումները ներկայացվել են Արմենիա հեռուստառընկերության «Սուր անկյուն» հաղորդաշարով:

Պատահական ընտրության սկզբունքը չի գործում, քանի որ.

Ա) Բիս անդամների 35% չի մասնակցել 191 բողոքների քննությունից և ոչ մեկին,

Բ) Կան անդամներ, որոնք ընդգրկվում են Բիս կազմում չլինելով Բիս անդամ:

Հարկ է նշել, որ նկատվել են մի շարք թերություններ, մասնավորապես բողոքարկման որոշումներում անդամների ստորագրությունների բացակայություններ և/կամ ԳԱԿ-ի կողմից վիճակագրության թերությունները /հիմնականում բողոքները քննողների թվաքանակի արհեստական ուժճացում/: Որպես կայքի սպասարկման թերություն պետք է նշել, որ բողոքարկման որոշումների արխիվացման մասով ժամկետները և մոտեցումները հստակ օրենսդրական կարգավորման կարիք ունեն:

Մոնիտորինգի արդյունքները վկայում են, որ 2011-2013թթ մոնիտորինգային հաշվետվության մեջ ԹԻՅԿ-ի կողմից մատնանշված թերությունները հիմնականում մնում են արդիական, և պետության կողմից լուծման կարիք ունեցող:

Ստորև ներկայացնում ենք նախորդ հաշվետվությունում ներկայացված և դեռևս արդիական հանդիսացող հիմնախնդիրները.

- Չնայած օրենսդրության պահանջներին, Բիս-ում կրկին բացակայում է ԿԲ ներկայացուցիչը:
- Հանձնաժողովի անդամների կազմավորման մոտեցումները ռիսկային են, քանի որ օրենքով սահմանված ռոտացիոն համակարգում խեղաթյուրված է պատահական ընտրանքի մեխանիզմը: Ըստ այդմ առաջարկում ենք կիրառել իրական ռոտացիոն մեխանիզմ՝ փորձելով հնարավորինս գերծ մնալ մարդկային գործոնից, ինչը, ի դեպ, օրենքի պահանջ է: Այն դեպքերում, երբ հանձնաժողովի ցանկում ներառված անձը 2 և ավելի անգամ հրաժարվում է նիստերի քննությանը մասնակցել որպես Բիս հանձնաժողովի անդամ, միջոցառումներ ձեռնարկել նրա անդամության կասեցման մասով:
- Կայքում չկա վիճակագրություն, թե քանի դեպք է եղել, երբ հանձնաժողովի նախնական ընտրված անդամն ունեցել է շահեր, որի հիմքով էլ չի մասնակցել բողոքի քննությունը և/կամ փոխարինվել է: Ավելին, այդպես էլ պարզ չէ, թե որ մարմինն է վերահսկելու շահերի հայտարարագրման գործընթացը: Այս հանգամանքը թույլ է տալիս ենթադրել, որ առկա չէ շահերի հայտարարագրման և այդ գործընթացի նկատմամբ վերահսկողության արդյունավետ համակարգ: Ըստ այդմ առաջարկում ենք բարձրացնել Բիս անդամների հաշվետվողականությունը մասնավորապես, շահերի հայտարարագրման և այդ գործընթացի նկատմամբ հսկողության առումով,
- Բողոքների 46% բավարարվում են, ընդ որում առկա են նույնաբովանդակ թերություններ, որոնք իրականացվում են պատվիրատուների կողմից: Բիս որոշումներին նախադեպային տալը կարող է բարելավել իրավիճակը:
- Մեծացնել Բիս անդամների մոտիվացիան, մասնավորապես, պատվիրատուների նկատմամբ ֆինանսական պատիժներից առաջացող գումարը ուղղելով Բիս

անդամների մոտիվացմանը: Դրան զուգընթաց հարկ է հստակեցնել ԲԽ անդամների պատասխանատվության հարցը:

- Բավարարված բողոքների պարագայում ներդնել մեխանիզմներ պատվիրատուներին պատասխանատվության ենթարկելու ուղղությամբ:
- Միջոցառումներ իրականացնել ԲԽ կառուցվածքի ընդլայնման համար, մասնավորապես, ներառելով ներկայացուցիչներ Մարդու իրավունքների պաշտպանի գրասենյակից, Տնտեսական մրցակցության պաշտպանության պետական կոմիտեից, ՀՀ փաստաբանների պալատից, Հանրային խորհրդից, Շինարարների միությունից, Գործարարների միությունից:
- Կանոնակարգել բողոքների վերաբերյալ արխիվացման հետ կապված հիմնահարցերը և առցանց ցուցադրությունները,
- Անտրամաբանական է բողոքների քննության համար գանձվող վճարը, հատկապես թեժ գծի առկայության համատեքստում:
- ԳՄՕ հոդված 48-ի 6-րդ կետի 6 մասը (ապօրինի լինելու մասին որոշումը հիմք է հանդիսանում դատական կարգով ներկայացվելիք վնասի փոխհատուցման հայցի համար.) և 7-րդ կետը (Գնումների բողոքարկման խորհրդի կողմից բողոքը բավարարվելու դեպքում պատվիրատուն պատասխանատվություն է կրում բողոքը ներկայացրած անձին պատճառված և սահմանված կարգով հիմնավորված վնասի հատուցման համար) հիմքեր են ստեղծում ռազմավարական դատավարության իրականացման համար, որի նպատակով բավարարված բողոքների դեպքում մասնակիցները պետք է սերտացնեն համագործակցությունը Փաստաբանների պալատի հետ:

## Բողոքարկման համակարգի մոնիտորինգի ամփոփում

Բողոքարկման համակարգը կոռուպցիոն ռիսկերի առումով այսբերգի գագաթն է: Մոնիտորինգի ընթացքում, հիմնականում ի շնորհիվ ԹԻՀԿ առաջարկությունների կատարման, բողոքարկման համակարգի թափանցիկության առումով նկատվում է որոշ բարելավում: Այնուհանդերձ, պատվիրատուների և մասնակիցների շահերի հավասարակշռման, ԲԽ անդամների պատահական ընտրության, օրենսդրության պահանջների կատարման առումով համակարգում բարելավում չի նկատվում:

### Մոնիտորինգային ուղղություն 3. Մեկ անձից գնումներ

Մոնիտորինգի ժամանակահատվածը 2014թ. հունվարի 1-2015թ. մարտի 31

Մեկ անձից գնումները կանոնակարգվում են ԳՄՕ հոդված 20-ի 5-րդ մասով: ԳՄՕ մեկ անձից գնման կիրառության համար նախանշում է հետևյալ հիմքերը.

1. գնման ենթակա ապրանքը, աշխատանքը կամ ծառայությունը հնարավոր է ձեռք բերել միայն մեկանձից, ինչը պայմանավորված է նրա հեղինակային և հարակից իրավունքներով, հատուկ կամ բացառիկ իրավունքի առկայությամբ.
2. ծագել է գնման անհետաձգելի պահանջ և, արտակարգ իրավիճակից ելնելով, գնման այլ ընթացակարգի կիրառումը ժամկետի առումով անհնար է, պայմանով, որ նման պահանջը հնարավոր չէր կանխատեսել.
3. ձեռք են բերվում ապրանքների լրացուցիչ քանակություններ, որոնք նախատեսված են մատակարարի կողմից նախապես մատակարարված սարքավորումները (կառուցվածքները) փոխարինելու կամ լրացնելու համար, և սկզբնական մատակարարի փոփոխությունը կպարտադրի պատվիրատուին ձեռք բերել այլ հատկանիշներ ունեցող ապրանքներ, ինչը շահագործման ու պահպանման առումով կառաջացնի անհամատեղելիություն կամ անհամաչափ տեխնիկական բարդություններ: Այս պայմանը կարող է կիրառվել միայն սկզբնական պայմանագրի կնքմանը հաջորդող երեք տարվա ընթացքում.
4. պատվիրատուն, որևէ անձից կատարելով աշխատանքների կամ ծառայությունների գնում, որոշում է սկզբնական պայմանագրում չներառված, սակայն չնախատեսված հանգամանքներից ելնելով սկզբնական պայմանագրի կատարման համար անհրաժեշտ դարձած աշխատանքների կամ ծառայությունների լրացուցիչ գնում կատարել նույն անձից, պայմանով, որ՝
  - ա. Լրացուցիչ աշխատանքների կամ ծառայությունների պայմանագիրը հնարավոր չէ տեխնիկապես կամ տնտեսապես առանձնացնել սկզբնական պայմանագրից՝ առանց պատվիրատուի համար նշանակալի դժվարություն ստեղծելու, և
  - բ. Դրա գինը չգերազանցի սկզբնական գնման պայմանագրի գնի 20 %-ը: Մինևույն անձից սույն կետի կիրառմամբ լրացուցիչ գնում կարող է կատարվել մեկ անգամ:
5. ապրանքները ձեռք են բերվում իր ձեռնարկատիրական գործունեությունը վերջնականորեն դադարեցնող կազմակերպությունից կամ անվճարունակության գործով լուծարողներից կամ կառավարիչներից, վարկատուների հետ պայմանավորվածության հիման վրա կամ նմանօրինակ ընթացակարգի միջոցով՝ պատվիրատուի համար առանձնակի նպաստավոր պայմաններով.
6. գնման գինը չի գերազանցում գնումների բազային միավորը:

Աղյուսակ 5. Գնումների քանակական բնութագիրը 2014թ.

Գնման ձևերը	Ընդամենը մլրդ դրամ	Ընդամենը ընթացակարգ, հատ
Բաց ընթացակարգ	15.5 (7.7%)	385 (2.1%)
Մեկ անձ	76.5 (38%)	11683 (65%)
ՇՅ	99 (49%)	5172 (28.7%)
Պարզեցված ընթացակարգ	0.7 (0.3%)	645 (3.6%)
Բանակցային ընթացակարգ հայտարարելով	10.7 (5.3%)	111 (0.6%)
Մրցակցային երկխոսություն	0.0 (0%)	3 (0.0%)

Սահմանափակ ընթացակարգ	0.0 (0%)	1 (0.0%)
Ընդամենը	202	18000

Ինչպես նկատում ենք 2014թ. պետական գնումների շուկայում նկատվում է կայուն միտում, որ արդյունքում գնումների հիմնական մասը իրականացվում է ոչ մրցակցային հիմունքներով (մեկ անձի տեսակարար կշիռը 2011-2014թթ. ևս կազմում է շուրջ 60%), ինչը մեծացնում է ընտրվող մասնակցի կախվածությունը պատվիրատուից և նպաստում է կոռուպցիոն ռիսկերին պատվիրատուի ներգրավմանը:

### 3.1 Մեկ անձից գնումների տվյալների թարմացման հաճախականությունը և ամբողջականությունը:

Չնայած մոնիտորինգային ծրագրով նախատեսված էր 2014թ. սեպտեմբերի 1-ից հետո տվյալների ուսումնասիրություն, սակայն մեր կողմից ուսումնասիրվել են ողջ 2014թ. ամփոփ տվյալները /տես Աղյուսակ 6/<sup>41</sup>

Աղյուսակ 6. Մեկ անձի ձեռքբերումների դինամիկան 2011-2015թթ.

Տարի	Կայացած ընթացակարգերի թիվը, հատ	Տեսակարար կշիռը քանակում	Կնքված պայմանագրերի արժեքը, մլրդ դրամ	Տեսակարար կշիռը գումարում
2011	7874	54%	111	67%
2012	5245	72%	20	29%
2013	8651	55%	19	8%
2014	11364	70%	178	60%
2015				
2015 I կիսամյակ	9526		55	65%
2015 I կիսամյակ նախահաշվային արժեք <sup>42</sup>	14194		221	25%

Հարկ է նշել, որ այս ժամանակահատվածում [www.e-gov.am](http://www.e-gov.am) կայքի մեկ անձից գնումներ բաժինը պատշաճորեն չէր սպասարկվում, մասնավորապես որոշակի ժամանակատվածում թարմացումներ չէին իրականացվում, անհետանում էին տվյալներ, ինչը ԹԻՂԿ կողմից բարձրաձայնվելուց հետո շտկվեց: Մեր կարծիքով նման մոտեցումները չեն բացառում շտկումներից հետո տվյալների փոփոխության ռիսկը: *Նշված մտավախությունն ավելի է խորանում, երբ նկատում ենք, որ [www.e-gov.am](http://www.e-gov.am) կայքի մեկ անձից գնումների ֆիլտրման և էջ առ էջ դիտարկման միջև առկա են էական տարբերություններ, մասնավորապես ֆիլտրման պարագայում մեկ անձից գնումների մի մասն անհետանում է (տես Հավելված 2):*

<sup>41</sup> Ուսումնասիրվել են [www.e-gov.am](http://www.e-gov.am) կայքի մեկ անձից գնումներ բաժնում 2014թ. համար ներկայացված 11364 պայմանագրերը և 2015թ. համար ներկայացված շուրջ 8000 պայմանագրերը, որի համատեքստում ավելի խորքային ուսումնասիրությունների համար կառուցվել են վիճակագրական շարքեր:

<sup>42</sup> Բոլոր ընթացակարգերով

### 3.2. Մեկ անձից գնումների իրականացման հիմքերը:

Այս չափանիշի մոնիտորինգի շրջանակներում վերլուծվել են [www.e-gov.am](http://www.e-gov.am) կայքի «Մեկ անձից կատարվող գնումներ» բաժնում տեղադրված ԳՄՕ հոդված 20-ի մաս 5-ով սահմանված հիմքերը 2014-2015 թթ. կտրվածքով: Այդ հիմքերի մոնիտորինգի հիման վրա վեր են հանվել նաև դրանց կիրառման միտումները, և կատարվել է համեմատական վերլուծություն, որի արդյունքները վկայում են այն մասին, որ հիմնականում մեկ անձից ձեռքբերումները իրականացվել են ՀՀ կառավարության տարատեսակ որոշումների հիման վրա:

### 3.3 Պայմանագրի կնքման և պայմանագրի կատարման ժամանակային տարբերությունները:

#### 3.4 Գնումների պայմանագրերի արժեքները

Հարկ է նշել, որ հաշվի առնելով ԹԻՅԿ հրապարակման մեջ մատնանշված մոտեցումները պատվիրատուները փոփոխել են իրենց վարքագիծը և դիտարկվող ժամանակահատվածում պայմանագրի կնքման և մատակարարման ժամանակահատվածի միջև եական շեղումներ չեն հայտնաբերվել /նաև հաշիվ նրա, որ բավականին շատ դեպքերում որպես մեկ անձի պայմանագրի կատարման վերջնաժամկետ նշվում է «մինչև պայմանագրի կատարման ավարտը»/, , ինչպես նաև եականորեն կրճատվել են հինգ և ավելի 0-ով ավարտվող պայմանագրային գումարները: Հաշվի առնելով այդ հանգամանքը, մեր կողմից ընտրանքային կարգով կատարվել է մեկ անձի հիմքով պայմանագրային գների և շուկայական գների համադրություն: Օրինակ՝ ԱԺ-ի համար համակարգչային տեխնիկայի ձեռքբերման պայմանագրում սահմանված տեխնիկական բնութագրիչները առաքվել են ԹԻՅԿ-ին համակարգչային տեխնիկայի մրցույթի մասնակից կազմակերպություններին: Ստացված գնային առաջարկները որոշ դեպքերում շուրջ 30%-ով ավելի ցածր են եղել, ԱԺ-ի կողմից կնքված պայմանագրային գներից:

Բացի այդ, մեր կողմից փորձել են դասակարգել մեկ անձից ձեռքբերումները՝ ըստ դրանց այլընտրանքի բացակայության: Հավելված 2-ում մեր կողմից գտվել են այն մեկ անձից ծառայությունները որոնք պայմանավորված են (որոշակի օբյեկտիվ հանգամանքներով՝ բնական մենաշնորհներ, ներառական կրթություն, կոմունալ ծառայություններ, անշարժ գույքի վարձակալություն, ծրագրային սպասարկում, ներառական կրթություն, մինչդպրոցական կրթության ծառայություններ, ապահովագրական ծառայություններ, ներքին կառուցվածքային ծառայություններ (օր.՝ ՊՈԱԿ-ը պետական կառավարման մարմին և այլն): Իհարկե նույնիսկ այս դասակարգումը թերություններ է պարունակում, քանի որ օրինակ



հեռահաղորդակցության ծառայությունները կամ ԱՊՊԱ ծառայությունները մատուցվում են մի քանի ընկերությունների կողմից: Ի լրումն, նկատել ենք, որ նույնիսկ օբյեկտիվ հանգամանքներով պայմանավորված ձեռքբերումները գերծ չեն հնարավոր կոռուպցիոն ռիսկերից, օրինակ նկատվել են դեպքեր, երբ ԱՊՊԱ ծառայություններով կնքված պայմանագրերը չունեն լրացուցիչ տվյալներ, ինչն իրականության մեջ կարող է օգտագործվել անձնական փոխադրամիջոցների ապահովագրության նպատակով:

Հավելված 2-ից երևում է, որ 2014թ. 178 մլրդ մեկ անձի հիմքով ձեռքբերումների շուրջ 152 մլրդ-ը (85%) պայմանավորված է որոշակի օբյեկտիվ առանձնահատկություններով: Քանակային առումով ևս տվյալ բնույթի ձեռքբերումները գերակշիռ դերակատարում ունեն. այդպիսիք են 11364 ընթացակարգերից 7890-ը (69%): Նման ձեռքբերումների առյուծի բաժինը հանդիսանում են կրթական և առողջապահական ծառայությունները:

Ոչ օբյեկտիվ հանգամանքներով պայմանավորված ձեռքբերումները կազմել են 3474 հատ պայմանագիր, շուրջ 26 մլրդ պայմանագրային արժեքով:

Աղյուսակ 7-ում ներկայացված են մեկ անձի հիմքով պատվիրատուների մասին քանակական տվյալները և նրանց ռիսկայնության գնահատականները

Աղյուսակ 7. Մեկ անձի հիմքով գնում իրականացրած առաջին 10 պատվիրատուների<sup>43</sup>համախմբված բնութագիրը

Պատվիրատուն	Ոչ մրցակցային ընթացակարգերի թվաքանակը (հատ) և տես. կշիռը	Պատվիրատուն	Ոչ մրցակցային ընթացակարգերի պայմանագրային գինը (մլն դրամ) և տես. կշիռը
Նախագահի աշխատակազմ	256 (7.4%)	ՀՀ ՖՆ	4566 (17.4%)
Արարատի մարզպետարան	169 (4.9%)	ՀՀ ԿԱ ՊԵԿ	4282 (16.3%)
ՀՀ կառավարության աշխատակազմ	151 (4.3%)	ՀՀ ՏԿՆ	3024 (11.5%)
ՀՀ ԿԱ Ոստիկանություն	149(4.3%)	ՀՀ ԿԱ Ոստիկանություն	1380 (5.3%)
Շիրակի մարզպետարան	139(4%)	ՀՀ ԿԳՆ	1115 (4.2%)
ՀՀ ԱԳՆ	137 (3.9%)	ՀՀ Զննչական կոմիտե	893 (3.4%)
ՀՀ բաղաբաշին. նախ.	127 (3.7%)	Նախագահի աշխատակազմ	809 (3.1%)
ՀՀ ՏԿՆ	111 (3.2%)	Գեղարքունիքի մարզպետարան	751 (2.9%)
ՀՀ ԿԱ անշարժ գույքի կադաստրի պետական կոմիտե	100 (2.9%)	Արմավիրի մարզպետարան	742 (2.8%)
Տավուշի մարզպետարան	90 (2.6%)	Կոտայքի մարզպետարան	730 (2.8%)
Ընդամենը ներկայացվածը	1429 (41.1%)	Ընդամենը ներկայացվածը	18292 (69.7%)

5 մլն դրամից ավելի մեկ անձի հիմքով ձեռքբերումներ կատարած պատվիրատուների ցանկը ներկայացված է Հավելված 3-ում:

<sup>43</sup>Ներկայացված են տարեկան 5 մլն-ից շատ ձեռքբերում կատարածները

Մեր կողմից փորձել ենք վերհանել խոշորագույն պայմանագրերը, մասնավորապես որպես այդպիսին դիտարկել են 70 մլն-ից բարձր ձեռքբերումները:

Ըստ այդմ, 2014թ. կնքվել է 70 մլն դրամ շեմից բարձր 57 պայմանագիր (ոչ օբյեկտիվ հանգամանքներով պայմանավորված ձեռքբերումների 1.6%) 16 մլրդ 567 մլն դրամի ձեռքբերում արժողությամբ (ոչ օբյեկտիվ հանգամանքներով պայմանավորված ձեռքբերումների 63%): Նշված գնումները ներկայացված են Աղյուսակ 8-ում:

Աղյուսակ 8. Ոչ օբյեկտիվ հիմքերով պայմանավորված խոշորագույն ձեռքբերումները (70 մլն դրամ և ավելի) 2014թ.

Պատվիրատու	Գնման առարկա	Գնման հիմքը	Ընտրված մասնակիցը	Պայմ. գումարը
ՀՀ ԿԱ անշարժ գույքի կադաստրի պետական կոմիտե	Գեոդեզիական քարտեզագրական աշխատանքներ	Գնումների մասին ՀՀ օրենքի 20-րդ հոդվածի 5-րդ մասի 1-ին կետ, ՀՀ կառավարության 10/02/11 թ. թիվ 168-Ն որոշմամբ հաստատված կարգի 32-րդ կետի 29-րդ	ԳԵՈԴԵԶԻԱ ԵՎ ԶԱՐՏԵԶԱԳՐՈՒԹՅՈՒՆ	154,708,918
ՀՀ Նախագահի աշխատակազմ	Ինքնաթիռների շահագործման ծառայություններ	գնումների մասին ՀՀ օրենքի 20-րդ հոդվածի 5-րդ մասի 1-ին կետ, 168-Ն որոշման 32-րդ կետի 4-րդ ենթակետի 22-րդ տող	ԷՅՐ ԱՐՄԵՆԻԱ	100,000,000
ՀՀ ԿԱ ոստիկանություն	Ավտոմեքենաների տեխնիկական սպասարկում, վերանորոգում	«Գնումների մասին» ՀՀ Օրենքի 20-րդ հոդված 5-րդ մաս 1-ին կետ, ՀՀ կառ. 10/02/11 թ թիվ 168-Ն որոշմամբ հաստատված կարգի 32-րդ կետի 4-րդ ենթակետի աղյ	ՏՈՅՈՏԱ ԵՐԵՎԱՆ	334,000,000
ՀՀ ԿԱ ազգային անվտանգության ծառայություն	Ծրագրավորման ծառայություններ	168-Ն որոշ., 32-րդ մաս, 4-րդ կետ, 28-րդ տող	ԷՍԷՖԷԼ	90,000,000
ՀՀ ԿԱ ոստիկանություն	Ավտոմեքենաների տեխնիկական սպասարկում և վերանորոգում	«Գնումների մասին» ՀՀ Օրենքի 20-րդ հոդված 5-րդ մաս 1-ին կետ, ՀՀ կառ. 10/02/11 թ թիվ 168-Ն որոշմամբ հաստատված կարգի 32-րդ կետի 4-րդ ենթակետի աղյուսակի 28-րդ	ՏՈՅՈՏԱ ԵՐԵՎԱՆ	75,700,000
ՀՀ ՏԿՆ	Հ-37, Մ-4-Այգեհովիտ-Վազաշեն-Պառավաբար-Այգեպար ճանապարհի Վազաշեն-Պառավաբար հատվածի շրջանցիկ ճանապարհի կառուցման աշխ.	ՀՀ կառավարության 06.02.2014թ. N 140-Ն որոշում, ՀՀ կառավարության 21.08.2014թ. N 908-Ն որոշում	ԻԶԵՎԱՆԻ ՃԱՆԱՊԱՐՀՆԵՐԻ ԸՆԴՀԱՐՈՐԾՄԱՆ ԵՎ ԾԻՆԱՐԱՐԱԿԱՆ	201,581,501
ՀՀ ԱՆ	Հատուկ ծառայողների վերապատրաստման և հատուկ ծառայողների ուսուցման ծառայություններ:	ՀՀ կառավարության 19.12.13թ. 1414-Ն որոշում, ՀՀ կառավարության 10.02.2011թ.-ի թիվ 168-Ն որոշում 91-րդ կետ 4-րդ ենթակետ:	«ՀՀ ԱՐԱՐԱԴԱՏՈՒԹՅԱՆ ՆԱԽԱՐԱՐՈՒԹՅԱՆ ԻՐԱՎԱԲԱՆԱԿԱՆ ԻՆՍՏԻՏՈՒՏ»	344,278,800
ՀՀ Նախագահի աշխատակազմ	Ինքնաթիռների վերանորոգման և պահպանման ծառայություններ	գնումների մասին ՀՀ օրենքի 20-րդ հոդվածի 5-րդ մասի 1-ին կետ, 168-Ն որոշման 32-րդ կետի 4-րդ ենթակետի 25-րդ տող	ԷՅՐ ԱՐՄԵՆԻԱ	95,528,040
ՀՀ ԿԱՊԵԿ	ՀՀ ԿԱ ՊԵԿ մաքսային էլեկտրոնային TWM համակարգի սպասարկում	«Գնումների մասին» ՀՀ օրենքի 20-րդ հոդվածի 5-րդ մասի 1-ին կետ /ՀՀ կառավարության 10.02.2011թ. թիվ-168-Ն որոշման 32-րդ կետի 4-րդ մասի 28-րդ ենթակետ/	ՎԵԵԲ Ֆոնտեյն Դոլդիկ ընկերություն	83,000,000
ՀՀ Նախագահի աշխատակազմ	Ինքնաթիռների վերանորոգման և պահպանման ծառայություն	Գնումների մասին ՀՀ օրենքի 20-րդ հոդվածի 5-րդ մասի 1-ին կետ, 168-Ն 32-րդ կետի 4-րդ ենթակետի 25-րդ տող	ԷՅՐ ԱՐՄԵՆԻԱ	100,000,000
ՀՀ Նախագահի աշխատակազմ	Ինքնաթիռների շահագործման ծառայություն	Գնումների մասին ՀՀ օրենքի 20-րդ հոդվածի 5-րդ մասի 1-ին կետ, 168-	ԷՅՐ ԱՐՄԵՆԻԱ	100,000,000

		Ն 32-րդ կետի 4-րդ ենթակետի 22-րդ տող		
ՀՀ ԿԱՊԵԿ	Ռենտգեն սարքերի վերանորոգման և պահպանման ծառայություններ	«Գնումների մասին» ՀՀ օրենքի 20-րդ հոդ. 5-րդ մասի 1-ին կետ /ՀՀ կառ. 10.02.2011թ. թիվ-168-Ն որոշման 32-րդ կետի 4-րդ մասի 28-րդ ենթակետ/:	«Արեմպա ինթերնեշլ» ՍՊԸ	272,787,000
ՀՀ ԿԳՆ	Այլ պոլիգրաֆիական արտադրանքի տպագրման ծառայություն	«Գնումների մասին» ՀՀ օրենքի 20-րդ հոդված 5-րդ կետ 1-ին ենթակետ, ՀՀ կառավարության 2014թ ապրիլի 10 N 395-Ն որոշում	ՉԱՆԳԱԿ-97	323,575,980
ՀՀ ԿԳՆ	Այլ պոլիգրաֆիական արտադրանքի տպագրման ծառայություն	«Գնումների մասին» ՀՀ օրենքի 20-րդ հոդված 5-րդ կետ 1-ին ենթակետ, ՀՀ կառավարության 2014թ ապրիլի 10 N 395-Ն որոշում	«ՏԻԳՐԱՆ ՄԵԾ» ՀՐԱՏԱՐԱԿՉՈՒԻԹՅՈՒՆ	151,367,592
ՀՀ ԿԳՆ	Այլ պոլիգրաֆիական արտադրանքի տպագրման ծառայություն	«Գնումների մասին» ՀՀ օրենքի 20-րդ հոդված 5-րդ կետ 1-ին ենթակետ, ՀՀ կառավարության 2014թ ապրիլի 10 N 395-Ն որոշում	ՄԱՆՄԱՐ	270,787,050
ՀՀ ԿԱ ռստիկանություն	Շինարարական աշխատանքներ	ՀՀ կառ. 10.04.2014թ. 402-Ն որոշում	ԷՐԻԿ-ՇԻՆ	336,882,600
ՀՀ առողջ. Նախ.	Պատվաստանյութեր	ՀՀ կառավարության 06.02.2014թ. թիվ 312-Ն որոշում	ՆԱՏԱԼԻ ՖԱՐՄ	353,617,496
ՀՀ քաղաքապետարան	ՀՀ Սյունիքի մարզի Կապանի թիվ 2 ավագ դպրոցի գոյություն ունեցող մարզադահլիճային մ/շ վերակառուցման աշխատանքներ	2014թ. պետական բյուջե, Գնումների մասին ՀՀ օրենքի 20-րդ հոդվածի 5-րդ մասի 4-րդ կետ	ՍԻՍԻԱՆԻ (ՆՈՐ ԲԱԿ) ՆՈՐՈԳՇԻՆ	144,525,229
ՀՀ ԿԳՆ	Այլ պոլիգրաֆիական արտադրանքի տպագրման ծառայություն	«Գնումների մասին» ՀՀ օրենքի 20-րդ հոդված, 5-րդ կետ, 1-ին ենթակետ	ՄԱՆՄԱՐ	74,120,000
ՀՀ ԿԱՊԵԿ	Եկամտ. հարկի և պարտ. կուտակ. Վճարահանձնավորված հաշվառման համակարգի սպասարկման ծառայություններ	«Գնումների մասին» ՀՀ օրենքի 20-րդ հոդ. 5-րդ մ. 1-ին կետ ՀՀ կառ. 10.02.2011թ. թիվ-168-Ն որոշ. 32-րդ կետի 4-րդ մ. 28-րդ ենթ.	ԱՅՅՈՒՆԵԹԿՈՐԸՍ	75,810,000
Շիրակի մարզպետարան	Գյուլիստանի համայնքի Շիրակացի փողոցի վերանորոգման /Ալեք Մանուկյան փողոցից մինչև Դուրդու փողոց/ աշխատանքներ	ՀՀ կառավարության 10.04.2014թ թիվ 532-Ն որոշում	ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ՍՊՈՐՏԱԿԱՆ ԿՈՈՊԵՐԱՏԻՎՆԵՐԻ ՄԻՈՒԹՅԱՆ «ԱԽՈՒԹՅԱՆԻ ԿՈՈՊԵՐԱՏԻՎ»	120,018,180
Սյունիքի մարզպետարան	ՀՀ Սյունիքի մարզի «Մեղրու թ. 1 դպրոցի տանիքի վերան.» և «Սիսիանի թ.5 դպ.պատ. և հիմք. ուժեղ.» աշխատանքներ	2014 թվականի ապրիլի 10-ի ՀՀ կառավարության թիվ 532-Ն որոշում	«ՄԵՐՈՒ ԾՇՇՁ»	80,021,423
Գեղարքունիքի մարզպետարան	Սևան-Վարսեր-Մ4 ճանապարհի հիմնանորոգում	ՀՀ կառավարության 2014թ. ապրիլի 10-ի թիվ 532-Ն որոշում	ՀՐԱԶԳԱՆԻ ԾՇՇՁ	97,670,462
ՀՀ քաղաքապետարան	ՀՀ Շիրակի մարզի գ.Մեծ Մանթաշի դպրոցի վերակառուցման աշխատանքներ	ՀՀ կառավարության 04.06.2014 թվականի թիվ 581-Ն որոշում	«ՍԱՍ ԿԱՐ ՇԻՆ»	78,500,738
Լոռու մարզպետարան	Ստեփանավան համայնքի ճանապարհների նորոգում եւ ասֆալտապատում	ՀՀ կառավարության 10.04.2014թ. թիվ 532-Ն որոշում	ՍՏԵՓԱՆԱՎԱՆԻ ԾԱՆԱՊԱՐԿՆԵՐԻ ԸՆԿՆԱԳՈՐԾՈՒՄ ԵՎ ՇԻՆԱՐԱՐՈՒԹՅՈՒՆ	80,497,776
Լոռու մարզպետարան	Վանաձոր համայնքի ճանապարհների նորոգում և ասֆալտապատում, Գյուլագարակ համայնքի ճանապարհների նորոգում և ասֆալտապատում, Հոբարթի համայնքի ճ	ՀՀ կառավարության 10.04.2014թ. թիվ 532-Ն որոշում	ԱՐԳԻՇՏԻ - 1	119,569,421
ՀՀ ԿԱ պետական գույքի կառավարման վարչություն	Անշարժ գույքի վարձակալություն	ՀՀ կառ. 04.06.2014թ. թիվ 596-Ն որոշում, Գնումների մասին ՀՀ օրենքի 20-րդ հոդվածի 5-րդ կետի 1-ին ենթակետ, ՀՀ կառ. թիվ 168-Ն որոշմամբ հաստատված կարգի 32-րդ կետի	ՀԱՆԱՐԴԱՆԱԿԻԾ	72,240,000

ՀՀ Նախագահի աշխատակազմ	Արտասահմանյան գործուղումների գծով ծախսեր	Գնումների մասին ՀՀ օրենքի 20-րդ հոդվածի 5-րդ մասի 1-ին կետ, 168-Ն որոշման 32-րդ կետի 4-րդ ենթակետի 22-րդ տող	ԷՅՐ ԱՐՄԵՆԻԱ	97,641,955
Գեղարքունիքի մարզպետարան	Հիմնանորոգման աշխատանքներ	ՀՀ կառավարության 2014թ. ապրիլի 10-ի թիվ 532-Ն որոշում	ԱՎՏՈՃԱՆԱԴՊԱՐԱՅԻՆ ՄԵԶԵՆԱՆԵՐ	97,668,154
Կոտայքի մարզպետարան	Արուսյան համայնքի ներհամայնքային ճանապարհների հիմնանորոգում, Գողթ համայնքի ներհամայնքային ճանապարհների հիմնանորոգում	ՀՀ կառավարության 10.04.2014թ N 532-Ն որոշում	ԲԱԼԱՅՈՎԻՏ 1	80,701,554
Կոտայքի մարզպետարան	Թեղենիթ 19197279 Եղվարդ 21985967 համայնքների ներհամայնքային և Նոր Գեղի Զարաշամբ 49114920 ճանապարհների հիմնանորոգում	ՀՀ կառավարության 10 ապրիլի 2014 թվականի N532-Ն որոշում	ՆԱԻՐԻԻ ԾՇՇ	90,298,166
Վայոց ձորի մարզպետարան	ճանապարհների վերանորոգման աշխատանքներ	ՀՀ կառ. 10.04.2014թ թիվ 532-Ն որոշում	ՎԱՅԶԻ ԾՇՇ	80,440,000
Արմավիրի մարզպետարան	ՀՀ Արմավիրի մարզի Արագածի համայնքի միջև դպր վերանորոգման աշխատանքներ	ՀՀ կառավարության 10.04.2014թ. 532-Ն որոշում և կառավարության 07.08.2014թ. թիվ 834-Ն որոշում	ՄԻԼԱԶՍ ԳՐՈՒՊ	75,303,203
Արմավիրի մարզպետարան	ՀՀ Արմավիրի մարզի Տարոնիկ համայնքի միջև դպր վերանորոգման աշխատանքներ	ՀՀ կառավարության 10.04.2014թ. 532-Ն որոշում և կառավարության 07.08.2014թ. թիվ 834-Ն որոշում	ԲԱՂՐԱՄՅԱՆՇԻՆ	84,462,032
ՀՀ ԿԱ պետական եկամուտների կոմիտե	ՀՀ ՖՆ Սյունիքի Սյունիքի Տ/Շ մաքսատան վարչ. շենքի 2-րդ փուլի կառուցման աշխ.	«Գնումների մասին» ՀՀ օրենքի 20-րդ հոդվածի 5-րդ մասի 2-րդ կետ, ՀՀ կառ. 2013թ. 1414-Ն որոշում	ԿԱՐԱԼԱՍ	100,108,914
ՀՀ ԿԱ պետական եկամուտների կոմիտե	Վերակառուցման աշխատանքներ	ՀՀ կառ. 19.12.2013թ. թիվ-1414-Ն որոշում, «Գնումների մասին» ՀՀ օրենքի 20-րդ հոդվածի 5-րդ մասի 2-րդ կետ	ՍԱՀԱԿՅԱՆՇԻՆ	735,142,367
Շիրակի մարզպետարան	Գյումրի համայնքի Գորկու փողոցի մասնակի վերանորոգման և Հովունի համայնքում տող ճանապարհի մասնակի վերանորոգման աշխատանքներ	ՀՀ կառավարության 10.04.2014թ թիվ 532-Ն որոշում	ԴԱՆԻԿՈՅ	87,317,640
ՀՀ ԿԱՊԵԿ	Անշարժ գույքի ձեռքբերում	Գնումների մասին ՀՀ օրենքի 5-րդ կետի 2-րդ ենթակետ	ԷՅ-Ի-ԶԻ-ՍԵՐԿԻՍ	71,000,000
ՀՀ ՏԿՆ	ՀՀ Տավուշի մարզի Կողբ համայնքի 3,6 կմ երկարությամբ ներհամայնքային ճանապարհների հիմնանորոգման աշխատանքներ	ՀՀ կառավարության 03.07.2014թ. N 699-Ն որոշում	ԼԵՎՈՆ ԵՐԿՐՈՐԴ	417,472,672
ՀՀ ՏԿՆ	Հ-36, Մ-4-Իջևան-Նավուր-Բերդ-Այգեպարա/6-ի Գանձաքար-Իծաքար գոտու նտային հատվածի 15-րդ կիլոմետրում մոլորանների լայնացման և բարելավման աշխ.	ՀՀ կառավարության 03.07.2014թ. N 699-Ն որոշում	ԻԶԵՎԱՆԻՃԱՆԱԴՊԱՐԱՅԻՆ ՌԻՇԱԳԱՐՈՐԾՄԱՆԵՎՇԻՆ ԱՐԱՐԱԿԱՆ	94,997,942
ՀՀ ՏԿՆ	ՀՀ կառավարության 03.07.2014թ. N 699-Ն որոշում	ՀՀ Լոռու մարզի Մ-6-Թեղուտ 3.7 կմ երկարությամբ ավտոճանապարհի հիմնանորոգման աշխատանքներ	«ԱՐԳԻՇՏԻ-1»	522,810,014
ՀՀ ՏԿՆ	ՀՀ կառավարության 03.07.2014թ. N 699-Ն որոշում	ՀՀ Լոռու մարզի Թեղուտ համայնքի 1,8 կմ երկարությամբ ներհամայնքային ճանապարհի հիմնանորոգման աշխատանքներ	ԹՈՒՄԱՆՅԱՆԻ ԾԱՆԱԴՊԱՐԱՅԻՆ ԱՐԱՐԱԿԱՆ ԿԱՆ ԸԱՀԱԳՈՐԾՄԱՆ ԶԵՆԱՆԱՐԿՈՒԹՅՈՒՆ	176,101,246
ՀՀ ՏԿՆ	Հ-66, Շաղիկ - Արդենիս - Թավուտ - Մ-1 ավտոճանապարհի Արդենիս-Բերդաշեն 5.3 կմ երկարությամբ գոտու նտային հատվածի վերանորոգման աշխատանքներ	ՀՀ կառավարության 03.07.2014թ. N 699-Ն որոշում	ԱՄԱՐԱՍՇԻՆ	127,883,276
ՀՀ ՏԿՆ	Սևան-Մարտունի-Գետափ-Մ-2 ճանապարհի կմ0-կմ1.1	ՀՀ կառավարության 03.07.2014թ. N 699-Ն որոշում	ՇԱՆԹ ՍԵՅՐԱՆ	175,871,944

	հատվածի հիմնանորոգման աշխատանքներ			
ՀՀ ԿԱՊԵԿ	Վերակառուցման աշխատանքներ	ՀՀ կառ. 19.12.2013թ. թիվ-1414-Ն որոշում, «Գնումների մասին» ՀՀ օրենքի 20-րդ հոդվածի 5-րդ մասի 2-րդ կետ	ՍԱՀԱԿՅԱՆՇԻՆ	1,138,231,369
ՀՀ Նախագահի աշխատակազմ	Ինքնաթիռի շահագործման ծառայություններ	Գնումների մասին ՀՀ օրենքի 20-րդ հոդվածի 5-րդ մասի 1-ին կետ, 168-Ն որոշման 32-րդ կետի 4-րդ ենթակետի 22-րդ տող	ԷՅՐ ԱՐՄԵՆԻԱ	100,000,000
ՀՀ ՖՆ	Շենքերի և շինությունների ձեռքբերում	«Գնումների մասին» ՀՀ օրենքի 20-րդ հոդվածի 5-րդ կետի 1-ին ենթակետ, ՀՀ կառավարության 10.02.2011թ. 168-Ն որոշմամբ հաստատված կարգ	ԴԱՏԱԿԱՆ ԱԿՏԵՐԻ ՀԱՐԿԱԴԻՐ ԿԱՏԱՊԱՀ.ՎԱՐԶ	4,294,967,295
ՀՀ ՏԿՆ	Հ-37, Մ-4-Այգեհովիտ-Վազաշեն-Պառավաբար-Այգեպարհանապարհի Վազաշեն-Պառավաբար հատվածի շրջանցիկ անապարհի կառուցման աշխ.	ՀՀ կառավարության 21.08.2014թ. N 908-Ն որոշում	ԽԱԶՀԱՐ	356,341,937
ՀՀ քննչական կոմիտե	Մամիկոնյանց 46/5 հասցեում գտնվող վարչական շենքի հիմնանորոգում	ՀՀ կառ. 07.08.2014թ թիվ 832-Ն որոշման 5-րդ կետ	«ԱԳԱԹ-777»	879,000,000
ՀՀ ՏԿՆ	Հ8, Երևան-Արտաշատ-Այգեվան-Մ2, Ազատական-Բերքանուշ-Արտաշատ 3.5 կմ երկարությամբ հատվածի հիմնանորոգման աշխատանքներ	ՀՀ կառ. որոշում 11 սեպտեմբերի 2014 թվականի N 1007-Ն	«ՏԵՐ-ՀԱՅՐԱՊԵՏՅԱՆ ՇԻՆ»	104,996,884
ՀՀ ՏԿՆ	Մ-8, Վանաձոր-Դիլիջան կմ 40+000-կմ 42+000 երկարությամբ հատվածի հիմնանորոգման աշխատանքներ	ՀՀ կառ. որոշում 11 սեպտեմբերի 2014 թվականի N 1007-Ն	ԽԱԶՀԱՐ	152,990,765
ՀՀ ՏԿՆ	Հ-284 (Մ-3) - Ջրառատ - Գայ - Ավնաշեն (Գայ-Ավնաշեն հատված) հիմնանորոգման աշխատանքներ	ՀՀ կառ. որոշում 11 սեպտեմբերի 2014 թվականի N 1007-Ն	ԿՈՒԲՆԻՆԻ	81,721,532
ՀՀ ԱՆ	ՀՀ ԱՆ ԶԿՎ շինարարական աշխատանքների ձեռքբերում	ՀՀ կառավարության 25.09.2014թ. 1057-Ն որոշում	ԱՐԹՈՒՆ	184,071,120
ՀՀ ՖՆ	Համակարգչային ծառայություններ	«Գնումների մասին» ՀՀ օրենքի 20 հոդված, 5 կետ, ՀՀ կառավարության 07.08.2014թ. 833-Ն որոշում	ԱՅՅՈՒՆԵԹՎՈՐԶՍ	89,820,000
ՀՀ ԿԱՊԵԿ	Ծրագրային ապահովման մշակում	ՀՀ կառ. 19.11.2014թ. թիվ-1316-Ն որոշում, „Գնումների մասին եւ ՀՀ օրենքի 20-րդ հոդվածի 5-րդ մասի 2-րդ կետ	ԱՅՅՈՒՆԵԹՎՈՐԶՍ	1,000,000,000
ՀՀ կառավարության աշխատակազմ	Հիմնական վերանորոգման և վերականգնողական աշխատանքներ	ՀՀ կառավարության 2014 թվականի դեկտեմբերի 4-ի «Գնումների գործընթացը կազմակերպելու մասին» N 1350-Ա որոշում	ՎԵԿՍ	73,762,000
ՀՀ ԿԱ ՊԵԿ	Վերակառուցման աշխատանքներ	ՀՀ կառավ. 19.11.2014թ. թիվ-1306-Ն որոշում, «Գնումների մասին» ՀՀ օրենքի 20-րդ հոդվածի 5-րդ մասի 2-րդ կետ	ՍԱՀԱԿՅԱՆՇԻՆ	664,698,200

Բացի այդ, 2014թ. 20-ից մինչև 70 մլն դրամ շրջանակներում կնքվել է 154 պայմանագիր (ոչ օրյեկտիվ հանգամանքներով պայմանավորված ձեռքբերումների 4.5%)՝ 5 մլրդ 380 մլն դրամի ձեռքբերում արժողությամբ (ոչ օրյեկտիվ հանգամանքներով պայմանավորված ձեռքբերումների 20.6%): Նշված գնումները ներկայացված են Աղյուսակ 9-ում:

Աղյուսակ 9. Ոչ օբյեկտիվ հիմքերով պայմանավորված խոշորագույն ձեռքբերումները (20 մլն դրամից մինչև 70մլն) 2014թ

ՀՀ ԿԱ անշարժ գույքի կադաստրի պետական կոմիտե	Գեոդեզիական քարտեզագրական աշխատանքներ	Գնումների մասին ՀՀ օրենքի 20-րդ հոդվածի 5-րդ մասի 1-ին կետ, ՀՀ կառավարության 10/02/11թ. թիվ 168-Ն որոշմամբ հաստատված կարգի 32-րդ կետի 29-րդ	ԳԵՈԴԵԶԻԱ ԵՎ ԶԱՐՏԵԶԱԳՐՈՒԹՅՈՒՆ	46,388,5 90
ՀՀ ԿԱ անշարժ գույքի կադաստրի պետական կոմիտե	Գեոդեզիական քարտեզագրական աշխատանքներ	Գնումների մասին ՀՀ օրենքի 20-րդ հոդվածի 5-րդ մասի 1-ին կետ, ՀՀ կառավարության 10/02/11թ. թիվ 168-Ն որոշմամբ հաստատված կարգի 32-րդ կետի 29-րդ	ԳԵՈԴԵԶԻԱ ԵՎ ԶԱՐՏԵԶԱԳՐՈՒԹՅՈՒՆ	58,341,4 62
ՀՀ ԿԱ անշարժ գույքի կադաստրի պետական կոմիտե	Գեոդեզիական քարտեզագրական աշխատանքներ	Գնումների մասին ՀՀ օրենքի 20-րդ հոդվածի 5-րդ մասի 1-ին կետ, ՀՀ կառավարության 10/02/11թ. թիվ 168-Ն որոշմամբ հաստատված կարգի 32-րդ կետի 29-րդ	ԳԵՈԴԵԶԻԱ ԵՎ ԶԱՐՏԵԶԱԳՐՈՒԹՅՈՒՆ	51,187,5 00
ՀՀ ԿԱ անշարժ գույքի կադաստրի պետական կոմիտե	վարձակալության ծառայություններ	Գնումների մասին ՀՀ օրենքի 20-րդ հոդվածի 5-րդ մասի 1-ին կետ, ՀՀ կառավարության 10/02/11թ. թիվ 168-Ն որոշմամբ հաստատված կարգի 32-րդ կետի 4-րդ մ	«ՄԵԳՈ»	20,520,0 00
ՀՀ ԿԱ միջուկային անվտանգության կարգավորման պետական կոմիտե	Գիտահետազոտական ծառայություններ	10.02.2011թ. թիվ 168-Ն որոշման 32-րդ կետի 4-րդ ենթակետի 29-րդ կետի համաձայն	ՄԻԶՈՒԿ ԵՎ ՈԱԴԻԱՑ ԱՆՎՏԱՆԳ ԳԻՏԱՏԵՆ ԿԵՆՏ	48,554,7 62
ՀՀ Նախագահի աշխատակազմ	վարձակալության ծառայություն	Գնումների մասին ՀՀ օրենքի 20-րդ հոդվածի 5-րդ մասի 1-ին կետ, 168-Ն որոշման 32-րդ կետի 4-րդ ենթակետի 17-րդ տող	ԷՐԵՐՈՒՆԻ-ՊԼԱԶԱ	28,564,8 00
Շիրակի մարզպետարան	«գ. Անուշավանի դպրոց» կրթական օբյեկտի հիմնանորոգման աշխատանքներ:	ՀՀ կառավարության 19.12.2014թ. թիվ 1414-Ն որոշում	ՇԻՆԱՐԱՐ	28,414,1 23
ՀՀ աշխատանքի եվ սոցիալական հարցերի նախարարության սոցիալական ապահովության պետական ծառայություն	Կենսաթոշակառուների հաշվառման միասնական համակարգ	Գնումների մասին ՀՀ օրենքի 20-րդ հոդված 5-րդ կետ 1-ին տող	ԿՐՏՍԵՐ ԱԼԵԶԱՆՅԱՆ ԵՎ ՈՐԴԻՆԵՐ	21,000,0 00
ՀՀ աշխատանքի եվ սոցիալական հարցերի նախարարության սոցիալական ապահովության պետական ծառայություն	Կենսաթոշակառուների հաշվառման միասնական համակարգ	Գնումների մասին ՀՀ օրենքի 20-րդ հոդված 5-րդ կետ 1-ին ենթակետ	ՍԻՍՏԵՄ ՎԵՅ	21,000,0 00
ՀՀ ՖՆ	ծրագրային սպասարկման ծառայություններ	ՀՀ կառավարության 10.02.2011թ. 168-Ն որոշմամբ հաստատված կարգի 32-րդ հոդվածի 4-րդ կետի աղյուսակի 28 կետ	Լ ՍՈՖՏ	46,500,0 00
ՀՀ ՊՆ	Ավտոմեխանիկայի երաշխիքային և ետերաշխիքային սպասարկման ծառայություն	ՀՀ կառավարության 2011թ. փետրվարի 10-ի թիվ 168-Ն որոշման 32-րդ կետի 4-րդ ենթակետի 28-րդ տող	ԱՎԱՄԱԶ ԱՐՄԵՆԻԱ	53,676,1 00
ՀՀ կառավարության աշխատակազմ	հատուկ չվերթ	Պայմանաիրը կնքվել է բանակցային ընթացակարգով՝ 168-րդ մասի 32 կետի 4 ենթակետիցանկի 22 տողի համաձայն:	ԷՅՐ ԱՐՄԵՆԻԱ	27,989,0 00

ՀՀ ԿԱ ոստիկանություն	Համակարգչային գերատեսչական կապի ապահովման և սպասարկման ծառայություն	«Գնումների մասին» ՀՀ Օրենքի 20-րդ հոդված 5-րդ մաս 1-ին կետ, ՀՀ կառ. 10/02/11թ թիվ 168-Ն որոշմամբ հաստատված կարգի 32-րդ կետի 4-րդ ենթակետի աղյուսակի 28-րդ	ՖԿ and Գ	20,000,000
ՀՀ ՊՆ	Կայանների վերանորոգում	Գնումների մասին ՀՀ օրենքի 20-րդ հոդվածի 5-րդ մասի 1-ին կետ, ՀՀ կառավարության 168-Ն որոշման 32-րդ կետի 4-րդ ենթակետ, 25-րդ անվանատող	ՌԱԴԱՐ- ԱԿԻԱ	63,306,000
ՀՀ ԿԳՆ	այլ պոլիգրաֆիական արտադրանքի տպագրմ. ծառայություն	«Գնումների մասին» ՀՀ օրենքի 20-րդ հոդված, 5-րդ կետ 1-ին ենթ	ԱԱՆԴԻՆ ԱԱ	25,200,000
ՀՀ ԿԱՊԵԿ	ռենտգեն սարքերի վերանորոգման և պահպանման ծառայություններ	«Գնումների մասին» ՀՀ օրենքի 20-րդ հոդ. 5-րդ մասի 1-ին կետ /ՀՀ կառ. 10.02.2011թ. թիվ-168-Ն որոշման 32-րդ կետի 4-րդ մասի 28-րդ ենթակետ/:	«Արեմպա ինթերնեշլ» ՍՊԸ	48,026,640
ՀՀ ՖՆ	ծրագրային համակարգերում գնումների գծով ծրագրային նոր փաթեթների ներդրում և սպասարկում	ՀՀ կառավարության 10.02.2011թ. 168-Ն որոշմամբ հաստատված կարգի 32-րդ հոդվածի 4-րդ կետի աղյուսակի 28 կետ	L ՍՈՖՏ	22,000,000
ՀՀ առողջ. Նախ.	Պատվաստանյութեր	ՀՀ կառավարության 06.02.14թ. թիվ 312-Ն որոշում	«ՏԵԼԻԱ-ՍԵՆ»	21,740,000
ՀՀ ԿԳՆ	այլ պոլիգրաֆիական արտադրանքի տպագրման ծառայություն	«Գնումների մասին» ՀՀ օրենքի 20-րդ հոդված 5-րդ կետ 1-ին ենթակետ, ՀՀ կառավարության 2014թ ապրիլի 10 N 395-Ն որոշում	ՍՊԻԿԱ	24,948,500
ՀՀ ԿԳՆ	այլ պոլիգրաֆիական արտադրանքի տպագրման ծառայություն	«Գնումների մասին» ՀՀ օրենքի 20-րդ հոդված 5-րդ կետ 1-ին ենթակետ, ՀՀ կառավարության 2014թ ապրիլի 10 N 395-Ն որոշում	«ԱՐԵՎԻԿ» ՀՐԱՏԱՐԱԿՉՈՒԹՅՈՒՆ	39,291,450
ՀՀ ԿԳՆ	այլ պոլիգրաֆիական արտադրանքի տպագրման ծառայություն	«Գնումների մասին» ՀՀ օրենքի 20-րդ հոդված 5-րդ կետ 1-ին ենթակետ, ՀՀ կառավարության 2014թ ապրիլի 10 N 395-Ն որոշում	ԱՍՏԴԻԿ ԳՐԱՏՈՒՆ	52,357,700
ՀՀ ԿԳՆ	այլ պոլիգրաֆիական արտադրանքի տպագրման ծառայություն	«Գնումների մասին» ՀՀ օրենքի 20-րդ հոդված 5-րդ կետ 1-ին ենթակետ, ՀՀ կառավարության 2014թ ապրիլի 10 N 395-Ն որոշում	ԷԴԻԹ ՊՐԻՆՏ	58,621,500
ՀՀ ԿԱ պետական գույքի կառավարման վարչություն	Հալաբյան 24-26 տարածքից 275.2 բառ.մետր մակերեսով անշարժ գույքի ձեռքբերում	ՀՀ կառավարության 27.02.2014թ. N 317-Ն որոշում և Գնումների մասին ՀՀ օրենքի 20-րդ հոդվածի 5-րդ մասի 1-ին կետ	Ա.Ի.ԱԼԻԽԱՆՅԱՆԻ ԱՆՎԱՆ ԱԶԳԱՅԻՆ ԳԻՏԱԿԱՆ ԼԱԲՈՐԱՏՈՐԻԱ (ԵՐԵՎԱՆԻ ՖԻԶԻԿԱՅԻ ԻՆՍՏԻՏՈՒՏ)	50,000,000
Գեղարքունիքի մարզպետարան	Շակաբար համայնքի դպրոցի նոր մասնաշենքի կառուցում	ՀՀ կառավարության 2014թ. ապրիլի 10-ի թիվ 532-Ն որոշում	ՆԻԿՈԿ ԳՐՈՒՊ	48,746,612
Գեղարքունիքի մարզպետարան	Սեմյոնովկա համայնքի գազաֆիկացման աշխատանքներ	ՀՀ կառավարության 2014թ. ապրիլի 10-ի թիվ 532-Ն որոշում	ԿԱՄԱՐԱՇԱՐ	25,260,001
Արագածոտնի մարզպետարան	Ձորագլուխ համայնքի դպրոցի վերանորոգման աշխատանքներ	ՀՀ կառավարության 10.04.2014թ.թիվ 532-Ն որոշում	ԳՐԷԴՇԻՆ	26,200,000
Արագածոտնի մարզպետարան	Վ. Բազմաբերդ համայնքի դպրոցի վերանորոգման աշխատանքներ	ՀՀ կառավարության 10.04.2014թ.թիվ 532-Ն որոշում	ԵՍ ԵՎ ՆԱ	31,100,000
Արագածոտնի մարզպետարան	Եղնիկ համայնքի դպրոցի վերանորոգման և ամրացման աշխատանքներ	ՀՀ կառավարության 10.04.2014թ.թիվ 532-Ն որոշում	ԵՍ ԵՎ ՆԱ	66,000,000

ՀՀ գյուղ. Նախ.	վնասատուների դեմ պայթարի ծառայություններ	«Գնումների մասին» ՀՀ օրենքի 20-րդ հոդվածի 5-րդ մասի 1-ին կետ, 2011 թ.ՀՀ կառ. 10/02/11 թ.թիվ 168-Ն որոշմամբ հաստատված կարգի 32-րդ կետ 4-րդ ենթակետի 29-րդ կետ	«ՀԱՅԱՆՏԱԳ»	33,390,000
ՀՀ քաղաքի նախ	Երևանի Մամիկոնյանց 46/5 հասցեում գտնվող վարչական մասնաշենքի հիմնանորոգման աշխատանքների նախագծանախահաշվային փաստաթղթերի մշակում	ՀՀ կառավարության 22.05.2014 թվականի թիվ 553-Ն որոշում	«ՆԱԹ ԱՐԶԻԹԵԶՉՈՒՐ ՍՏՈՒՂԻՈ»	26,800,000
Սյունիքի մարզպետարան	ՀՀ Սյունիքի մարզի «Կապան համայնքի Բարաբաթում տանող ճանապարհի ասֆալտապատման» շինարարական աշխատանքներ	2014 թվականի ապրիլի 10-ի ՀՀ կառավարության N532-Ն որոշում	ԿԱՊԱՆԻ „ՆՈՐՈԳՇԻՆ,,	28,199,106
Սյունիքի մարզպետարան	ՀՀ Սյունիքի մարզի «Գորիսի թ 3 դպ. վեր.» և «Խնձորեսկի դպ. մարզ.տան.նորոգ. և պատ.հիդրոմեկ.»աշխատանքներ	2014 թվականի ապրիլի 10-ի ՀՀ կառավարության թիվ 532-Ն որոշում	ԳՈՒՐՈՍ	40,284,275
Սյունիքի մարզպետարան	ՀՀ Սյունիքի մարզի «Կապան համայնքի թիվ 1 դպրոցի վերանորոգման» աշխատանքներ	2014 թվականի ապրիլի 10-ի ՀՀ կառավարության թիվ 532-Ն որոշում	ԴԵՂԱԼ	23,800,176
Սյունիքի մարզպետարան	ՀՀ Սյունիքի մարզի «Ագարակի Ագարակ-մաքսատուն ճանապ. կառ.» և «Մ2-Տաշտուն ճանապ.-ից Լիճք տանող ճանապ.-ի ասֆալտ.» աշխատանքներ	2014 թվականի ապրիլի 10-ի ՀՀ կառավարության թիվ 532-Ն որոշում	«ՄԵՂՈՒ ԾՇՇԶ»	51,689,504
ՀՀ քաղաքի նախ	Երևանի Ա.հաչատրյանի անվան տուն-թանգարանի տանիքի վերակառուցման և ներքին հարդարման աշխատանքներ	ՀՀ կառավարության 04.06.2014 թվականի թիվ 581-Ն որոշում	ՎԱՆՇԻՆ ԳՐՈՒՊ	45,970,102
Լոռու մարզպետարան	Ալավերդի համայնքի ճանապարհների նորոգում եւ ասֆալտապատում	ՀՀ կառավարության 10.04.2014թ. թիվ 532-Ն որոշում	ՏԻՏԱՆՅԱՆ ԵՂԱՅՐՆԵՐ	32,596,806
Լոռու մարզպետարան	Ալավերդի համայնքի ճանապարհների նորոգում եւ ասֆալտապատում, Թումանյան համայնքի ճանապարհների նորոգում եւ ասֆալտապատում	ՀՀ կառավարության 10.04.2014թ. թիվ 532-Ն որոշում	ԹՈՒՄԱՆՅԱՆԻ ԾԱՆԱԳՈՐԾՄԱՆ ԿԱՆ ԸՆԴԱԳՈՐԾՄԱՆ ԶԵՆԱԿՈՒԹՅՈՒՆ	28,899,552
Լոռու մարզպետարան	Սպիտակ համայնքի ճանապարհների նորոգում եւ ասֆալտապատում	ՀՀ կառավարության 10.04.2014թ. թիվ 532-Ն որոշում	ԾԱՆԱԳՈՐԾ	40,668,480
Լոռու մարզպետարան	Վանաձոր համայնքի ճանապարհների նորոգում եւ ասֆալտապատում,Բազում համայնքի ճանապարհի նորոգում եւ ասֆալտապատում	ՀՀ կառավարության 10.04.2014թ. թիվ 532-Ն որոշում	ԼՈՒԻԻ ԾԱՆ. ԸՆԴԱԳՈՐԾՄԱՆ ԵՎ ՇԻՆԱԿՈՒԹՅԱՆ	42,420,000
Գեղարքունիքի մարզպետարան	Վարդենիս համայնքի Աշոտ Սեմանուկյան փողոցի ասֆալտապատում	ՀՀ կառավարության 2014թ. ապրիլի 10-ի թիվ 532-Ն որոշում	«Կապվոր» ՍՊԸ	38,984,349
Գեղարքունիքի մարզպետարան	Կարմիրգյուղ համայնքի ճանապարհի ասֆալտապատման և Նորատուս համայնքի փողոցների ասֆալտապատման աշխատանքներ	ՀՀ կառավարության 2014թ. ապրիլի 10-ի թիվ 532-Ն որոշում	ԹԵԶՆՈՍՈՆԹ	32,170,157
Լոռու մարզպետարան	Շահումյան համ դպրոցի վերանորոգելուտհամ դպրոցի մարզադահ.վերանորոգմանծոր	ՀՀ կառ. 10.04.2014թ թիվ 532-Ն որոշում	Հ. ՊՈՂՈՍՅԱՆ	35,660,000



	համ թիվ 23 դպրոցի տան վերանորոգում			
Գեղարթունիքի մարզպետարան	Երանոս համայնքի կենտրոնական փողոցի ասֆալտապատում	ՀՀ կառավարության 2014թ. ապրիլի 10-ի թիվ 532-Ն որոշում	ՇԱՆԹ_ՍԵՅՐԱՆ	31,158,000
Լոռու մարզպետարան	Արևաշող համ.դպ. վերՇիրակամուտ համ.դպ. վեր	ՀՀ կառ. 10.04.2014թ թիվ 532-Ն որոշում	Մ. ՍԻՍԱԿՅԱՆ	35,642,051
Լոռու մարզպետարան	Տաշիր համայնքի ճանապարհների նորոգում եւ ասֆալտապատում	ՀՀ կառավարության 10.04.2014թ. թիվ 532-Ն որոշում	ԱՐԳԻՇՏԻ -1	30,098,294
Տավուշի մարզպետարան	Բերդ համայնքի Մաշտոցի փողոցի մայթերի վերանորոգման աշխատանքներ	ՀՀ կառավարության 2014թ մարտի 19-ի 532-Ն որոշման	ՀԱՐԻ ԳՐՈՒՊ	23,586,899
Տավուշի մարզպետարան	Ն Ծաղկավան համայնքի դպրոցի վերանորոգման աշխատանքներ	ՀՀ կառավարության 2014թ մարտի 19-ի 532-Ն որոշման	«ԻՇԿ»	24,644,143
Արմավիրի մարզպետարան	ՀՀ Արմավիրի մարզի Վաղարշապատ համայնքի թիվ 9 հիմնական դպրոցի վերանորոգման աշխատանքներ	ՀՀ կառավարության 10.04.2014թ. 532-Ն որոշում	ԻՄՊԵՐԻԱԼ-ՏՈՒՐ	40,297,720
Արմավիրի մարզպետարան	ՀՀ Արմավիրի մարզի Գեղակերտ համայնքի միջնակարգ դպրոցի լուկալ շենուցման համակարգի կառուցման աշխատանքներ	ՀՀ կառավարության 10.04.2014թ. 532-Ն որոշում	ԱՐԱ ԵՎ ԱՅԾԵՄՆԻԿ	31,880,000
Վայոց ձորի մարզպետարան	հիմնական վերականգնման և վերականգնողական աշխատանքներ	ՀՀ կառ 10.04.2014թ թիվ 532-Ն որոշում	ՍԱՐԿՈՂԻ	37,510,000
Արմավիրի մարզպետարան	ՀՀ Արմավիրի մարզի Վաղարշապատ համայնքի թիվ 2 հատուկ դպրոցի վերանորոգման աշխատանքներ	ՀՀ կառավարության 10.04.2014թ. 532-Ն որոշում և կառավարության 07.08.2014թ. թիվ 834-Ն որոշում	ԱՐԱ ԵՎ ԱՅԾԵՄՆԻԿ	47,780,000
Արմավիրի մարզպետարան	ՀՀ Արմավիրի մարզի Վաղարշապատ համայնքի թիվ 11 հիմնական դպրոցի վերանորոգման աշխատանքներ	ՀՀ կառավարության 10.04.2014թ. 532-Ն որոշում	ԻՄՊԵՐԻԱԼ-ՏՈՒՐ	35,380,800
Կոտայքի մարզպետարան	Հրազդան համայնքի N11 դպրոցի շենքի վերանորոգում	ՀՀ Կառավարության 10 ապրիլի 2014 թվականի N532-Ն որոշում	ԾԱՂԿԱՋՈՐԻ ՇԿԿ	33,852,940
Կոտայքի մարզպետարան	Հրազդան համայնքի N2 դպրոցի շենքի վերանորոգում	ՀՀ Կառավարության 10 ապրիլի 2014 թվականի N532-Ն որոշում	ՎԱՐԱԵՇԻՆ	26,941,770
Կոտայքի մարզպետարան	Արգել համայնքի դպրոցի շենքի վերանորոգում	ՀՀ Կառավարության 10 ապրիլի 2014 թվականի N532-Ն որոշում	ԱՇԿԱՐ	28,907,416
Կոտայքի մարզպետարան	Ակունք համայնքի դպրոցի շենքի վերանորոգում	ՀՀ Կառավարության 10 ապրիլի 2014 թվականի N532-Ն որոշում	ՀԵՆԱՍՅՈՒՆ	22,169,100
Կոտայքի մարզպետարան	Հրազդան համայնքի N9 դպրոցի շենքի վերանորոգում	ՀՀ Կառավարության 10 ապրիլի 2014 թվականի N532-Ն որոշում	ՇԻՆԱՐԱՐ-10	36,501,155
Կոտայքի մարզպետարան	Չարենցավան համայնքի ներհամայնքային ճանապարհների հիմնանորոգում	ՀՀ Կառավարության 10.04.2014թ N 532-Ն որոշում	ԿՈՏԱՅՔԻ ԾԱՆԱՊ.ՇԱՀԱԳ. ԵՎ ՇԻՆԱՐԱՐԱԿԱՆ	61,598,374
Կոտայքի մարզպետարան	Հրազդան համայնքի N8 դպրոցի շենքի հիմնանորոգում 36733870 Հրազդան համայնքի թիվ 4 4833853 և Գեղաշեն համայնքի 19189707.24 դպր. բամուց բշված տանիքների վերանորոգում	ՀՀ Կառավարության 10 ապրիլի 2014 թվականի N532-Ն որոշում	ԱՆՆԱՐ	60,757,430

Կոտայքի մարզպետարան	Հրազդան համայնքի ներհամայնքային ճանապարհների հիմնանորոգում	ՀՀ Կառավարության 10.04.2014թ N 532-Ն որոշում	ՀՐԱՉԴԱՆԻ ԾՇՇԶ	21,795,6 74
Արմավիրի մարզպետարան	ՀՀ Արմավիրի մարզի Եղեգնուտ համայնքում ջրի մեկ խորքային հորի հորատման աշխ	ՀՀ կառավարության 10.04.2014թ. 532-Ն որոշում	ԱՐՏԵՉԻԿ	28,485,6 64
Արմավիրի մարզպետարան	ՀՀ Արմավիրի մարզի Մայիսյան համայնքում ոռոգման ջրի մեկ խորքային հորի հորատման աշխ	ՀՀ կառավարության 10.04.2014թ. 532-Ն որոշում և 07.08.2014թ. թիվ 834-Ն որոշում	ԱՐՏԵՉԻԿ	32,489,9 53
Արագածոտնի մարզպետարան	Բյուրական համայնքի ներհամայնքային ճանապարհի վերանորոգում	ՀՀ կառավարության 10.04.2014թ.թիվ 532-Ն որոշում	ԱՇՏԱՐԱԿՇԻՆ	28,483,8 51
Արագածոտնի մարզպետարան	Կարբի համայնքի ներհամայնքային ճանապարհի վերանորոգում	ՀՀ կառավարության 10.04.2014թ.թիվ 532-Ն որոշում	ԱՇՏԱՐԱԿՇԻՆ	27,497,2 77
Արագածոտնի մարզպետարան	ՈՒՉԻ համայնքի ներհամայնքային ճանապարհի վերանորոգում	ՀՀ կառավարության 10.04.2014թ.թիվ 532-Ն որոշում	ԱՇՏԱՐԱԿՇԻՆ	28,601,9 85
Արագածոտնի մարզպետարան	Դավթաշեն համայնքի դպրոցի վերանորոգման աշխատանքներ	ՀՀ կառավարության 10.04.2014թ.թիվ 532-Ն որոշում	ԵՍ ԵՎ ՆԱ	42,500,0 00
Արմավիրի մարզպետարան	ՀՀ Արմավիրի մարզի Նոր Արտազերս համայնքի միջև դպր լոկալ ջեռուցման համակարգի կառուցում	ՀՀ կառավարության 10.04.2014թ. 532-Ն որոշում	ԲԱՂՐԱՄՅԱՆՇԻՆ	34,311,5 70
Արմավիրի մարզպետարան	ՀՀ Արմավիրի մարզի Երասխահուն համայնքի միջև դպր ուժեղացում	ՀՀ կառավարության 10.04.2014թ. 532-Ն որոշում	ԲԱՂՐԱՄՅԱՆՇԻՆ	65,365,7 70
Արմավիրի մարզպետարան	ՀՀ Արմավիրի մարզի Հացիկ համայնքի դպր լոկալ ջեռուցման համակարգի կառուցման աշխատանք	ՀՀ կառավարության 10.04.2014թ. 532-Ն որոշում	ԲԱՂՐԱՄՅԱՆՇԻՆ	39,000,0 00
Լոռու մարզպետարան	Լոռու մարզում հակակարկտային կայանների կառուցում	ՀՀ կառ. 10.04.2014թ թիվ 532-Ն որոշում	ԲԱՐՎԱ	40,000,0 00
Կոտայքի մարզպետարան	Եղվարդի տարածաշրջանում հակակարկտային կայանների կառուցում	ՀՀ Կառավարության 10 ապրիլի 2014 թվականի N532-Ն որոշում	ԲԱՐՎԱ	39,000,0 00
Արմավիրի մարզպետարան	ՀՀ Արմավիրի մարզի Ջրաշեն համայնքի միջև դպր վերանորոգ աշխ	ՀՀ կառավարության 10.04.2014թ. 532-Ն որոշում	ՄԻԼԱԶՍ ԳՐՈՒՊ	48,553,0 35
ՀՀ ԱՎԾ	տպագրության աշխատանքներ	ՀՀ կառավարության 03.07.2014թ. N 653-Ն որոշում	«ՏԻԳՐԱՆ ՄԵԾ» ՀՐԱՏԱՐԱԿՉՈՒԹՅՈՒՆ	34,300,0 00
ՀՀ ԱՎԾ	քարտեզագրման ծառայություններ	ՀՀ կառավարության 03.07.2014թ. N 653-Ն որոշում	ԳՈՒՂԱՏԼԱՍ	31,570,2 00
ՀՀ ԱՎԾ	քարտեզագրման ծառայություններ	ՀՀ կառավարության 03.07.2014թ. N 653-Ն որոշում	ՏԱՐԱԾԱԶՈՓ	48,390,0 00
ՀՀ ԱՎԾ	ձեռքի պայուսակներ	ՀՀ կառավարության 03.07.2014թ. N 653-Ն որոշում	ՄԱԿԱԳՈՆ	23,375,0 00
ՀՀ ԱՎԾ	տպագրության աշխատանքներ	ՀՀ կառավարության 03.07.2014թ. N 653-Ն որոշում	«ԼՈՒՄԱԲԱՑ ՀՐԱՏԱՐԱԿՉԱՏՈՒՆ»	37,441,0 00
Կոտայքի մարզպետարան	Չորավան 26497592 Բուժական 20797019 համայնքների դպրոցի շենքի վերանորոգում	ՀՀ Կառավարության 10 ապրիլի 2014 թվականի N532-Ն որոշում	ԿԱՆԹԵՂ	47,294,6 11
Կոտայքի մարզպետարան	Քանաթեռավան համայնքի դպրոցի շենքի վերանորոգում	ՀՀ Կառավարության 10 ապրիլի 2014 թվականի N532-Ն որոշում	ԷԴԼԱԺ	31,726,8 00

Կոտայքի մարզպետարան	Չովունի համայնքի դպրոցի շենքի վերանորոգում	ՀՀ Կառավարության 10 ապրիլի 2014 թվականի N532-Ն որոշում	ՆԱԻՐԻՇԻՆ	33,477,1 22
Կոտայքի մարզպետարան	Պոռչյան համայնքի դպրոցի շենքի վերանորոգում	ՀՀ Կառավարության 10 ապրիլի 2014 թվականի N532-Ն որոշում	ԿԱՐԱԼԱՆԱ	28,641,3 24
ՀՀ ՏԿԼ	ՀՀ Լոռու մարզի Մ-6-Թեղուտ 3,7 կմ երկարությամբ ավտոճանապարհի հիմնանորոգման նախագծային աշխատանքներ և հեղինակային հսկ.	ՀՀ կառավարության 03.06.2014 թ. N699-Ն որոշում	Արցախ ճանի ինստիտուտ ՓԲԸ	34,690,0 00
ՀՀ ՏԿԼ	ՀՀ Տավուշի մարզի Կողբ համայնքի 3.6 կմ երկարությամբ Երևանայի քային ճանապարհների հիմնանորոգման նախագծային աշխ. և հեղինակային հսկ.	ՀՀ կառավարության 03.06.2014 թ. N 699-Ն որոշում	ՃԱՆԱԿԱԳԻՇ ԻՆՍՏԻՏՈՒՏ	20,500,0 00
Արարատի մարզպետարան	Ավշար համայնքի կենտրոնի և դպրոց տանող ճանապարհի ասֆալտապատման աշխատանքներ	10 ապրիլի 2014 թվականի թիվ 532-Ն որոշում	ՄՈՍՏՈՎԻԿ	31,725,4 71
Լոռու մարզպետարան	Վանաձորի բակերի ասֆալտապատում	ՀՀ կառ. 10.04.2014 թ թիվ 532-Ն որոշում	ԼՈՈՒԻ ԾԱՆ. ԸԱՅԱԳՈՐԾՄԱՆ ԵՎ ՇԻՆԱՐԱՐԱԿԱՆ	25,190,0 00
Արարատի մարզպետարան	Ավշար համայնքի տրանսպորտային հանգույցի ճանապարհի վերանորոգման աշխատանքներ	10 ապրիլի 2014 թվականի թիվ 532-Ն որոշում	ՄՈՍՏՈՎԻԿ	22,476,2 28
Արարատի մարզպետարան	Նոյակերտ մարզային ճանապարհի վերանորոգման աշխատանքներ	10 ապրիլի 2014 թվականի թիվ 532-Ն որոշում	ՄՈՍՏՈՎԻԿ	36,120,7 45
Արարատի մարզպետարան	Ք. Արարատ համայնքի Աբովյան 1 նրբանցքի ասֆալտապատման աշխատանքներ	10 ապրիլի 2014 թվականի թիվ 532-Ն որոշում	ՍԻՍԻԱՆԻ ԲԵՆԵՄԻՆԻՏԿՈՐԱՏԱՐ ԱՎՏՈՏՐԱՆՍՊՈՐՏԱՅԻՆ	22,483,4 89
Գեղարքունիքի մարզպետարան	Ձորագյուղ համայնքի փողոցի և Վ. Գետաշեն համայնքի գերեզման տանող ճանապարհի ասֆալտապատման աշխատանքներ	ՀՀ կառավարության 2014 թ. ապրիլի 10-ի թիվ 532-Ն որոշում	ՍԵՎԱՆԻ ԾԱՆ. ԸԱՅ. ԵՎ ՇԻՆ.	49,105,8 46
ՀՀ ՏԿԼ	Մ-6-Ձորագյուղ 4,4 կմ երկարությամբ ճանապարհի ատված խանցանելիության ասպա հովման աշխատանքներ	ՀՀ կառավարության 03.07.2014 թ. N 699-Ն որոշում	ԼՈՈՒԻ ԾԱՆ. ԸԱՅԱԳՈՐԾՄԱՆ ԵՎ ՇԻՆԱՐԱՐԱԿԱՆ	48,797,8 18
ՀՀ ՏԿԼ	Հ-55, Հրազդանի տրանսպորտային հանգույց-Շաղկաձորի մարզահամալիր/6-ի 7-րդ կիլոմետրում և ստվածքային ատված ի վերանորոգման աշխ.	ՀՀ կառավարության 03.07.2014 թ. N 699-Ն որոշում	ԿՈՏԱՅՔԻ ԾԱՆԱԿԱՊ. ԸԱՅԱԳ. ԵՎ ՇԻՆԱՐԱՐԱԿԱՆ	29,986,7 22
ՀՀ սփյուռքի նախարարություն	տպագրական և առաքման ծառայություններ	ՀԱՄԱՁԱՅՆ ՀՀ ԿԱՌԱՎԱՐՈՒԹՅԱՆ 2011 թ. ՓԵՏՐՎԱՐԻ 10-Ի N168-Ն ՈՐՈՇՄԱՆ ՀԱՎԵԼՎԱԾ 1-Ի 32-ՐԴ ԿԵՏԻ 4 ԵՆԹԱԿԵՏ	ՉԱՆԳԱԿ-97	51,162,0 00
Արարատի մարզպետարան	Մխչյան համայնքի մանկապարտեզ տանող փողոցի ասֆալտապատման աշխատանքներ	10 ապրիլի 2014 թվականի թիվ 532-Ն որոշում	«ԲԵՐՄԱ»	22,887,7 44
Արարատի մարզպետարան	Այգավան-Եղեգնավան ճանապարհի ասֆալտապատման աշխատանքներ	10 ապրիլի 2014 թվականի թիվ 532-Ն որոշում	«ԲԵՐՄԱ»	41,066,7 18

Գեղարքունիքի մարզպետարան	Մադինա համայնքի դպրոցի հիմնանորոգում	ՀՀ կառավարության 2014թ. հուլիսի 3-ի թիվ 706-Ն որոշում	ԱԼ-ՄԱՍԵԱ	24,300,1 42
ՀՀ ԱԺ	Մեքենաների ձեռքբերում	ՀՀ կառ. 24.07.14թ. 750-Ն որոշման	ՏՈՅՈՏԱ ԵՐԵՎԱՆ	33,150,0 00
Արմավիրի մարզպետարան	Արմավիրի մարզի Գետաշեն համայնքի միջև դպրոց լուկալ ջեռուցման համակարգի կառուցում	ՀՀ կառավարության 07.08.2014թ. 834-Ն որոշում	ԲԱՂՐԱՄՅԱՆՇԻՆ	47,000,0 00
Արմավիրի մարզպետարան	Արմավիրի մարզի Ֆերիկի համայնքի միջև դպր ուժեղացման աշխատանքներ	ՀՀ կառավարության 07.08.2014թ. թիվ 834-Ն որոշում	ԻՄՊԵՐԻԱԼ-ՏՈՒՐ	48,619,7 20
Արմավիրի մարզպետարան	Արմավիրի մարզի Տեկարան-Չինավան-5, Մ-5-Մերձավան-Այգեկ-Մ-5 և Մ-3-Շահումյան ավտոճանապարհների վերանորոգման աշխատանքներ	ՀՀ կառավարության 10.04.2014թ. 532-Ն որոշում և 07.08.2014թ. թիվ 834-Ն որոշում	ԱՎՏՈՃԱՆԱԿԱՐԳԱՅԻՆ ՄԵԶԵՆԱՆԵՐ	23,217,8 65
Շիրակի մարզպետարան	Ախուրյան համայնքի Վազգեն Ա փողոցի մասնակի վերանորոգման աշխատանքներ	ՀՀ կառավարության 10.04.2014թ թիվ 532-Ն որոշում	ՄԵՐՁՈՍՍԿՈՎՅԱՆ	32,178,7 20
Շիրակի մարզպետարան	Մարալիկ համայնքի Թումանյան փողոցի մասնակի վերանորոգման աշխատանքներ	ՀՀ կառավարության 10.04.2014թ թիվ 532-Ն որոշում	ԱՆԻԻ ԾԱՆԱԿԱՐԳՆԵՐԻ ԸՄՅԱԳՈՐԾՄԱՆ ԵՎ ՇԻՆԱՐԱՐԱԿԱՆ	37,873,8 72
ՀՀ ՏԿՆ ջրային տնտեսության պետական կոմիտե	Տեխնիկական ուսումնասիրություններ	«Գնումների մասին» ՀՀ օրենքի 20-րդ հոդվածի 5-րդ կետի 2-րդ ենթակետ, ՀՀ կառավարության 07.08.2014թ. թիվ 824-Ն որոշում	ՀԱՅԶՐԱՄԻԱԳԻԾ ԻՆՍՏԻՏՈՒՏ	25,000,0 00
ՀՀ դատախազություն	Սեղան թափքով մեքենաներ	ՀՀ գն. մաս. օրենքի 20-րդ հոդ. 5-րդ մասի 2-րդ կետ, ՀՀ կառ. 10/02/11թ. թիվ 168-Ն որոշ. հաստ. կարգի 32-րդ կետի 5-րդ ենթակետ ՀՀ կառ. 14.08. 2014թ. N 902-Ն որոշում	ՏՈՅՈՏԱ ԵՐԵՎԱՆ	62,980,0 00
Սյունիքի մարզպետարան	ՀՀ Սյունիքի մարզի Ակներ-Վերիշեն ճան. վերան.աշխ.	2014 թվականի օգոստոսի 7-ի ՀՀ կառավարության N834-Ն	ՉԱՆԳԵՉՈՒՐՏՐԱՄԱՇԻՆ	55,691,7 87
Գեղարքունիքի մարզպետարան	Սևան բաղաքի Նաիրյան փողոցի ասֆալտապատման աշխատանքներ	ՀՀ կառավարության 2014թ. ապրիլի 10-ի թիվ 532-Ն որոշում	ԹԵԶՆՈՍՈՆԹ	47,298,4 14
ՀՀ Նախագահի աշխատակազմ	Շինարարական աշխատանքներ	Գնումների մասին ՀՀ օրենքի 20-րդ հոդվածի 5-րդ մասի 4-րդ կետ, 168-Ն որոշման 71-րդ կետի 2-րդ ենթակետ	ԵՐԵՎԱՆԻ ԶՐՇԻՆ	22,042,9 49
Վայոց ձորի մարզպետարան	Ընդհանուր շինարարական աշխատանքներ	ՀՀ կառ 09.10.2014թ թիվ 1091-Ն որոշում	«ՍԱՂԱԹԵԼՅԱՆ ԵՂԲԱՅՐՆԵՐ»	26,997,8 80
ՀՀ դատախազություն	Անշարժ գույք	ՀՀ գնում. մասին օրենքի 20-րդ հոդ. 5-րդ մասի 2-րդ կետ, ՀՀ կառավ. 10.02.2011թ. թիվ 168-Ն որոշ. կարգի 32-րդ կետի 5-րդ ենթակետ ՀՀ կառավ. 02.10.2014թ թիվ 1055-Ն որ.	ՄԻԿՄԵՏԱԼ	31,593,5 75
ՀՀ ԿԱ ոստիկանություն	Անշարժ գույք	ՀՀ կառ. 02.10.2014թ. թիվ 1055-Ն որոշում	ՄԻԿՄԵՏԱԼ	38,693,0 15
ՀՀ դատախազություն	Անշարժ գույք	ՀՀ գնում. մասին օրենքի 20-րդ հոդ. 5-րդ մասի 2-րդ կետ, ՀՀ կառավ. 10.02.2011թ. թիվ 168-Ն որոշ. կարգի 32-րդ կետի 5-րդ ենթակետ ՀՀ կառավ. 02.10.2014թ թիվ 1055-Ն որ.	ՄԻԿՄԵՏԱԼ	20,808,3 20
ՀՀ ՖՆ	անշարժ գույք	ՀՀ կառավարության 02.10.2014թ. 1055-Ն որոշում	ՄԻԿՄԵՏԱԼ	27,228,3 05

ՀՀ ՖՆ	անշարժ գույք	ՀՀ կառավարության 02.10.2014թ. 1055-Ն որոշում	ՄԻԿՄԵՏՏԱԼ	20,123,4 15
ՀՀ ՖՆ	անշարժ գույք	ՀՀ կառավարության 02.10.2014թ. 1055-Ն որոշում	ՄԻԿՄԵՏՏԱԼ	27,401,5 30
ՀՀ հատուկ քննչական ծառայություն	Անշարժ գույք	ՀՀ կառավարության 2014 թվականի հոկտեմբերի 2-ի N1055-ն որոշում	ՄԻԿՄԵՏՏԱԼ	30,687,4 75
Գեղարքունիքի մարզպետարան	Ճակքար համայնքի դպրոցի մասնակի վերանորոգման աշխատանքներ	ՀՀ կառավարության 2014թ. սեպտեմբերի 11-ի N 984-Ն որոշում	ՆԻԿԴԱՎ ԳՐՈՒՊ	21,445,0 51
Արարատի մարզպետարան	Համալիր կենտրոն տանող փողոցի վերանորոգման աշխատանքներ	07 օգոստոսի 2014թվականի թիվ 834-Ն որոշում	«ԲԵՐՄԱ»	31,201,9 62
ՀՀ ԿԱ ոստիկանություն	Անշարժ գույք	ՀՀ կառ. 02.10.2014թ. թիվ 1055-Ն որոշում	ՄԻԿՄԵՏՏԱԼ	38,693,0 15
ՀՀ քաղաքի նախարարություն	ք. Եղվարդի մարզադպրոցի ավարտման լրացուցիչ աշխատանքներ, ժամկ. երկար.	«Գնումների մասին» ՀՀ օրենքի 20-րդ հոդվածի 5-րդ կետի 4-րդ ենթակետի բ/ պարբերություն ՀՀ կառավարության 18.09.2014թ. թիվ 1045-Ն որոշում	ԿԱՌԱՇԻՆՏՐԱՆՍ	29,239,6 48
Արարատի մարզպետարան	Արտաշատ քաղաքային համայնքի թիվ 1 դպրոցի վերանորոգման աշխատանքներ	07 օգոստոսի 2014թվականի թիվ 834-Ն որոշում	ԶԻՎՐ ԲԻԼԴԻՆԳ	21,300,0 00
Վայոց ձորի մարզպետարան	Ընդհանուր շինարարական աշխատանքներ	ՀՀ կառ07.08.2014թ թիվ 834- որոշման	ԱԼԱՐԵՍ	27,470,0 00
ՀՀ քաղաքի նախարարություն	ՀՀ Կոտայքի մարզի գ.Նոր Գեղի Բանավանի դպրոցի հիմնանորոգման և կիսակառույցի ավարտման լրացուցիչ աշխատանքներ	«Գնումների մասին» ՀՀ օրենքի 20-րդ հոդվածի 5-րդ կետի 4-րդ ենթակետի բ/ պարբերություն ՀՀ կառավարության 18.09.2014թ. թիվ 1045-Ն որոշում	ԱԳԱՐԱԿ	30,510,0 79
ՀՀ ԿԱ ԱԱԾ Պետական պահպանության ծառայություն	անշարժ գույք	ՀՀ կառավարության 02.10.2014թ- թիվ 1055-Ն որոշում	ՄԻԿՄԵՏՏԱԼ	38,485,2 65
ՀՀ ԿԱ ԱԱԾ Պետական պահպանության ծառայություն	անշարժ գույք	ՀՀ կառավարության 02.10.2010թ-ի թիվ 1055-Ն որոշում	ՄԻԿՄԵՏՏԱԼ	24,563,3 05
ՀՀ ԿԱ ԱԱԾ Պետական պահպանության ծառայություն	անշարժ գույք	ՀՀ կառավարության 02.10.2014թ-ի թիվ 1055-Ն որոշում	ՄԻԿՄԵՏՏԱԼ	55,807,7 65
ՀՀ ՏԿՆ	Ամբերդ պատմամշ. համալիրի խաչմ. մինչև Արագած բարձրադիր գիտակայան ընկած շուրջ 13,4 կիլոմետր երկ. ճ-ի անցանելիության ապահովման աշխ.	ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ՀԱՆՐԱՊԵՏՈՒԹՅԱՆ ԿԱՌԱՎԱՐՈՒԹՅՈՒՆ ՈՐՈՇՈՒ Մ11 սեպտեմբերի 2014 թվականի N 1007-Ն	ԱՎՏՈՃԱՆԱՊԱՐԱՅԻՆ ՄԵԶԵՆԱՆԵՐ	66,584,4 00
ՀՀ ՏԿՆ	Նորաշեն-Դվին ավտոճանապարհի 0,3 կմ երկարությամբ հատվածի հիմնանորոգման աշխատանքներ	ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ՀԱՆՐԱՊԵՏՈՒԹՅԱՆ ԿԱՌԱՎԱՐՈՒԹՅՈՒՆ ՈՐՈՇՈՒ Մ11 սեպտեմբերի 2014 թվականի N 1007-Ն	ԱՎՏՈՃԱՆԱՊԱՐԱՅԻՆ ՄԵԶԵՆԱՆԵՐ	24,498,1 68
ՀՀ ՏԿՆ	Մ-4, Երևան-Սևան-Իջևան-Աղբեջանի սահման կմ96+230- կմ96+550 (Դիլիջանի օղակաձև հրապարակ) հատվածի հիմնանորոգման աշխատանքներ	ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ՀԱՆՐԱՊԵՏՈՒԹՅԱՆ ԿԱՌԱՎԱՐՈՒԹՅՈՒՆ ՈՐՈՇՈՒ Մ11 սեպտեմբերի 2014 թվականի N 1007-Ն	ԽԱՉՅԱՐ	57,999,7 63
ՀՀ ՏԿՆ	Մ2 Ելփինճանապարհի կմ00 կմ1,5 ճանապարհահատվածի նորոգման աշխատանքներ	ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ՀԱՆՐԱՊԵՏՈՒԹՅԱՆ ԿԱՌԱՎԱՐՈՒԹՅՈՒՆ ՈՐՈՇՈՒ Մ11 սեպտեմբերի 2014 թվականի N 1007-Ն	ԵՂԵԳՆԱՉՈՐԻ ՃԱՆԱՊԱՐԱՅՆԵՐԻ ՇԱՐԿՈՐԾՄԱՆ ԵՎ ՇԻՆԱՐԱՐԱԿԱՆ	21,399,9 23

ՀՀ ՏԿԼ	ՀՀ Վայոց ձորի մարզի Չառիթափ գյուղի 600 մ ավտոճանապարհի հիմնանորոգման աշխատանքներ	ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ՀԱՆՐԱՊԵՏՈՒԹՅԱՆ ԿԱՌԱՎԱՐՈՒԹՅՈՒՆ Ո Ր Ո Շ ՈՒ Մ 11 սեպտեմբերի 2014 թվականի N 1007-Ն	ՎԱՅՔԻ ԸՇՇ	39,400,000
Տավուշի մարզպետարան	Դիլիջան քաղ համայն ճանապետանորոգման աշխատ	ՀՀ կառավարության 2014թ օգոստոսի 7-ի 834-Ն որոշում	ԷՌԲԱ	20,920,000
ՀՀ ԿԱ ոստիկանություն	Անշարժ գույք	ՀՀ կառ. 02.10.2014թ. թիվ 1055-Ն որոշում	ՄԻԿԵԻՆ	22,468,615
ՀՀ ԿԱ ոստիկանություն	Անշարժ գույք	ՀՀ կառ. 02.10.2014թ. թիվ 1055-Ն որոշում	ՄԻԿԵԻՆ	22,396,660
ՀՀ ԿԱ ոստիկանություն	Անշարժ գույք	ՀՀ կառ. 02.10.2014թ. թիվ 1055-Ն որոշում	ՄԻԿԵԻՆ	22,519,250
ՀՀ ԿԱ ոստիկանություն	Անշարժ գույք	ՀՀ կառ. 02.10.2014թ. թիվ 1055-Ն որոշում	ՄԻԿԵԻՆ	30,109,170
ՀՀ ԿԱ ոստիկանություն	Անշարժ գույք	ՀՀ կառ. 02.10.2014թ. թիվ 1055-Ն որոշում	ՄԻԿԵԻՆ	22,396,660
ՀՀ ԿԱ ոստիկանություն	Անշարժ գույք	ՀՀ կառ. 02.10.2014թ. թիվ 1055-Ն որոշում	ՄԻԿԵԻՆ	22,585,875
ՀՀ ԿԱ ոստիկանություն	Անշարժ գույք	ՀՀ կառ. 02.10.2014թ. թիվ 1055-Ն որոշում	ՄԻԿԵԻՆ	22,468,615
ՀՀ ԿԱ ԱԱԾ	Անշարժ գույք	ՀՀ կառավարության 02.10.2014թ-ի թիվ 1055-Ն որոշում	ՄԻԿԵԻՆ	22,524,600
ՀՀ ԿԱ ԱԱԾ	Անշարժ գույք	ՀՀ կառավարության 02.10.2014թ-ի թիվ 1055-Ն որոշում	ՄԻԿԵԻՆ	22,524,600
ՀՀ ԿԱ ԱԱԾ	Անշարժ գույք	ՀՀ կառավարության 02.10.2014թ-ի թիվ 1055-Ն որոշում	ՄԻԿԵԻՆ	22,524,600
ՀՀ ԿԱ ԱԱԾ	Անշարժ գույք	ՀՀ կառավարության 02.10.2014թ-ի թիվ 1055-Ն որոշում	ՄԻԿԵԻՆ	22,407,300
Տավուշի մարզպետարան	Այգեձոր համ ոռոգ ջրատ կառ աշխատանքներ	ՀՀ կառավարության 2014թ սեպտեմբերի 11-ի 984-Ն որոշում	ԱՍՏՄԱՐՏ	40,480,000
Գեղարքունիքի մարզպետարան	ցինկապատ, մետաղական, պողպատյա թիթեղի ձեռք բերում	ՀՀ կառավարության 2014թ. հոկտեմբերի 9-ի թիվ 1093-Ն որոշում	ՇԻՆԱՐԱՐ-10	68,624,099
ՀՀ Նախագահի աշխատակազմ	Արտասահմանյան գործուղումների գծով ծախսեր	Գևուհեի մասին ՀՀ օրենքի 20-րդ հոդվածի 5-րդ մասի 1-ին կետ, 168-Ն որոշման 32-րդ կետի 4-րդ ենթակետի 22-րդ ստոր	ԷՅՐ ԱՐՄԵՆԻԱ	40,000,000
Տավուշի մարզպետարան	Մ-4 Երև-Սև-Իջև միջպ ճանապետանորոգման աշխ	ՀՀ կառավարության 2014թ օգոստոսի 7-ի 834-Ն որոշում	ԻՋԵՎԱՆԻ ԾԱՆԱԳՈՐԾՄԱՆ ԵՎ ՇԻՆԱՐԱՐԱԿԱՆ	20,759,904
ՀՀ ԿԱ պետական գույքի կառավարման վարչություն	ՀՀ Կոտայքի մարզի Եղվարդ քաղաքի Երևանյան փողոցի 17 հասցեում գտնվող 1673.6 քառ.մետր ընդհանուր մակերեսով բնակելի շենք	ՀՀ կառավարության 16.10.2014թ. N 1167-Ն որոշում և Գևուհեի մասին ՀՀ օրենքի 20-րդ հոդվածի 5-րդ մասի 1-ին կետ	«ԸՆԴԵՐՔԱԲԱՆ»	30,516,838
Գեղարքունիքի մարզպետարան	Գավառ համայնքի կենտրոնական հրապարակի վերակառուցման աշխատանքներ	ՀՀ կառավարության 2014թ. օգոստոսի 7-ի թիվ 834-Ն որոշում	ԹԻՎ 28 ՇՄՇ	40,350,341

ՀՀ քաղաքի նախարարություն	ք. Կապանի դպրոցի մ/շ վերակառուցման աշխատանքներ	«Գնումների մասին» ՀՀ օրենքի 20-րդ հոդվածի 5-րդ կետի 2-րդ ենթակետ ՀՀ կառավարության 09.10.2014թ. թիվ 1188-Ն որոշում	ՄԻՍԻՎՆԻ (ՆՈՐ ԲԱԿ) ՆՈՐՈԳՇԻՆ	41,112,000
ՀՀ ԿԱ ոստիկանություն	Գազի բրոմատոգրաֆներ	«Գնումների մասին» ՀՀ Օրենքի 20-րդ հոդված 5-րդ մաս 1-ին կետ, ՀՀ կառ. 10/02/11թ թիվ 168-Ն որոշմամբ հաստատված կարգի 32-րդ կետի 4-րդ ենթակետի աղյուսակի 28-րդ	ՆԵՈԼԱԲ ԼԼՍ ՍՊԸ	27,685,000
ՀՀ ՏԿՆ	Թվային տախտոգրաֆի տարեկան պահպանման աշխատանքներ	ՀՀ կառավարության 10.02.2011թ. թիվ 168-Ն որոշում 32-րդ կետ 4-րդ աղյուսակի 28-րդ տող	«Արժեթղթերի արտադրության լեհական ֆաբրիկա ՊՎՊՎ» ԲԸ	27,816,600
ՀՀ Նախագահի աշխատակազմ	Ինքնաթիռի վերանորոգման և պահպանման ծախսեր	Գնումների մասին ՀՀ օրենքի 20-րդ հոդվածի 5-րդ մասի 1-ին կետ, 168-Ն որոշման 32-րդ կետի 4-րդ ենթակետի 25-րդ տող	«ԱԶԻԼԱ ՏԵԽՆԻԶՍ»	59,443,000
ՀՀ Նախագահի աշխատակազմ	Արտասահմանյան գործուղումների գծով ծախսեր	Գնումների մասին ՀՀ օրենքի 20-րդ հոդվածի 5-րդ մասի 1-ին կետ, 168-Ն որոշման 32-րդ կետի 4-րդ ենթակետի 22-րդ տող	«ԱՎԻԱՈՒՍՈՒՄՆԱԿԱՆ ԿԵՆՏՐՈՆ»	26,000,000
ՀՀ ՊՆ	Վանաձորում բնակելի շենքի վերանորոգման լրացուցիչ աշխատանքներ	Գնումների մասին ՀՀ օրենքի 20 հոդ. 5 կետ 3 ենթակետ	ՂԱԶՈՒԲՅԱՆԻ ԳՈՒԳԱՐ	35,000,000
ՀՀ ՊՆ	Արարատում հանրակացարանի վերանորոգման լրացուցիչ աշխատանքներ	Գնումների մասին ՀՀ օրենքի 20 հ 5 կետ 3 ենթակետ	«ԱՐՍԵՎ»	20,000,000

## Մեկ անձից ձեռքբերումների մոնիտորինգի ընթացքում բացահայտված հիմնախնդիրներ

Ուսումնասիրությամբ վեր են հանվել մի շարք կոռուպցիոն տեսանկյունից ռիսկային գործարքներ: Դրանց շարքում առանձնահատուկ ռիսկայնության է դասվում հիմնականում ուժային կառույցների աշխատակիցների համար բնակարանների ձեռքբերումը՝ սեփականության իրավունքով: Այս դեպքը առավել մանրամասն ներկայացված է ստորև:

Մասնավորապես Ուկրաինայից ամրանների և ամրալարերի ներմուծման և վաճառքի մեջ մասնագիտացած Միկմետալ ՓԲԸ-ից և Միկչին ՍՊԸ-ից հետ կնքվել է բնակարանների ձեռք բերման պայմանագրեր Նորակառույց շենքում /թվով 28 ոչ մրցակցային ընթացակարգ, ընդհանուր՝ շուրջ 755 մլն դրամ արժեքով /տես Աղյուսակ 10//:

Բացի բնակարանները պետական բյուջեի հաշվին սեփականության իրավունքով տրամադրելուց, խնդիրհարույց է դրանց շահառուների ընտրությունը, քանի որ հստակեցված չէ, թե ովքեր կարող են օգտվել նման արտոնություններից և ինչպիսի ծառայությունների դիմաց: Նշված բացահայտումը ներկայացվել է նաև ՉԼՍ-ով:<sup>44</sup>

Աղյուսակ 10. Միկմետալ և Միկչին ընկերությունների հետ կնքված անշարժ գույքի պայմանագրային գները

ՀՀ կառավարությանն առընթեր ոստիկանություն	Անշարժ գույք	ՀՀ կառ. 02.10.2014թ. թիվ 1055-Ն որոշում	ՄԻԿՇԻՆ	22,468,615	10/17/2014	12/25/2014
--	--------------	---	--------	------------	------------	------------

<sup>44</sup> Այս մասով բացահայտումները ներկայացվել են հետևյալ հղումներով: <http://www.azatutyun.am/content/article/26854669.html> <http://iravaban.net/94548.html>

ՀՀ կառավարության առընթեր նստիկանություն	Անշարժ գույք	ՀՀ կառ. 02.10.2014թ. թիվ 1055-Ն որոշում	ՄԻԿՇԻՆ	22,396,66 0	10/17/201 4	12/25/201 4
ՀՀ կառավարության առընթեր նստիկանություն	Անշարժ գույք	ՀՀ կառ. 02.10.2014թ. թիվ 1055-Ն որոշում	ՄԻԿՇԻՆ	19,747,65 0	10/17/201 4	12/25/201 4
ՀՀ կառավարության առընթեր նստիկանություն	Անշարժ գույք	ՀՀ կառ. 02.10.2014թ. թիվ 1055-Ն որոշում	ՄԻԿՇԻՆ	9,103,640	10/17/201 4	12/25/201 4
ՀՀ կառավարության առընթեր նստիկանություն	Անշարժ գույք	ՀՀ կառ. 02.10.2014թ. թիվ 1055-Ն որոշում	ՄԻԿՇԻՆ	22,519,25 0	10/17/201 4	12/25/201 4
ՀՀ կառավարության առընթեր նստիկանություն	Անշարժ գույք	ՀՀ կառ. 02.10.2014թ. թիվ 1055-Ն որոշում	ՄԻԿՇԻՆ	9,815,195	10/17/201 4	12/25/201 4
ՀՀ կառավարության առընթեր նստիկանություն	Անշարժ գույք	ՀՀ կառ. 02.10.2014թ. թիվ 1055-Ն որոշում	ՄԻԿՇԻՆ	30,109,17 0	10/17/201 4	12/25/201 4
ՀՀ կառավարության առընթեր նստիկանություն	Անշարժ գույք	ՀՀ կառ. 02.10.2014թ. թիվ 1055-Ն որոշում	ՄԻԿՇԻՆ	22,396,66 0	10/17/201 4	12/25/201 4
ՀՀ կառավարության առընթեր նստիկանություն	Անշարժ գույք	ՀՀ կառ. 02.10.2014թ. թիվ 1055-Ն որոշում	ՄԻԿՇԻՆ	22,585,87 5	10/17/201 4	12/25/201 4
ՀՀ կառավարության առընթեր նստիկանություն	Անշարժ գույք	ՀՀ կառ. 02.10.2014թ. թիվ 1055-Ն որոշում	ՄԻԿՇԻՆ	9,815,195	10/17/201 4	12/25/201 4
ՀՀ կառավարության առընթեր նստիկանություն	Անշարժ գույք	ՀՀ կառ. 02.10.2014թ. թիվ 1055-Ն որոշում	ՄԻԿՇԻՆ	22,468,61 5	10/17/201 4	12/25/201 4
ՀՀ կառավարության առընթեր ազգային անվտանգության ծառայություն	Անշարժ գույք	ՀՀ կառավարության 02.10.2014թ-ի թիվ 1055-Ն որոշում	ՄԻԿՇԻՆ	22,524,60 0	10/17/201 4	12/25/201 4
ՀՀ կառավարության առընթեր ազգային անվտանգության ծառայություն	Անշարժ գույք	ՀՀ կառավարության 02.10.2014թ-ի թիվ 1055-Ն որոշում	ՄԻԿՇԻՆ	19,515,80 0	10/17/201 4	12/25/201 4
ՀՀ կառավարության առընթեր ազգային անվտանգության ծառայություն	Անշարժ գույք	ՀՀ կառավարության 02.10.2014թ-ի թիվ 1055-Ն որոշում	ՄԻԿՇԻՆ	19,747,60 0	10/17/201 4	12/25/201 4
ՀՀ կառավարության առընթեր ազգային անվտանգության ծառայություն	Անշարժ գույք	ՀՀ կառավարության 02.10.2014թ-ի թիվ 1055-Ն որոշում	ՄԻԿՇԻՆ	22,524,60 0	10/17/201 4	12/25/201 4
ՀՀ կառավարության առընթեր ազգային անվտանգության ծառայություն	Անշարժ գույք	ՀՀ կառավարության 02.10.2014թ-ի թիվ 1055-Ն որոշում	ՄԻԿՇԻՆ	22,524,60 0	10/17/201 4	12/25/201 4
ՀՀ կառավարության առընթեր ազգային անվտանգության ծառայություն	Անշարժ գույք	ՀՀ կառավարության 02.10.2014թ-ի թիվ 1055-Ն որոշում	ՄԻԿՇԻՆ	22,407,30 0	10/17/201 4	12/25/201 4
ՀՀ ԿԱ ԱԱԾ Պետական պահպանության ծառայություն	անշարժ գույք	ՀՀ կառավարության 02.10.2014թ- թիվ 1055-Ն որոշում	ՄԻԿՄԵՏԱԼ	38,485,26 5	10/15/201 4	12/25/201 4
ՀՀ ԿԱ ԱԱԾ Պետական պահպանության ծառայություն	անշարժ գույք	ՀՀ կառավարության 02.10.2014թ-ի թիվ 1055-Ն որոշում	ՄԻԿՄԵՏԱԼ	55,807,76 5	10/15/201 4	12/25/201 4
ՀՀ ԿԱ ԱԱԾ Պետական պահպանության ծառայություն	անշարժ գույք	ՀՀ կառավարության 02.10.2010թ-ի թիվ 1055-Ն որոշում	ՄԻԿՄԵՏԱԼ	24,563,30 5	10/15/201 4	12/25/201 4
ՀՀ ֆինանսների նախարարություն	անշարժ գույք	ՀՀ կառավարության 02.10.2014թ. 1055-Ն որոշում	ՄԻԿՄԵՏԱԼ	27,228,30 5	10/3/2014	12/25/201 4
ՀՀ ֆինանսների նախարարություն	անշարժ գույք	ՀՀ կառավարության 02.10.2014թ. 1055-Ն որոշում	ՄԻԿՄԵՏԱԼ	20,123,41 5	10/3/2014	12/25/201 4
ՀՀ ֆինանսների նախարարություն	անշարժ գույք	ՀՀ կառավարության 02.10.2014թ. 1055-Ն որոշում	ՄԻԿՄԵՏԱԼ	27,401,53 0	10/3/2014	12/25/201 4
ՀՀ հատուկ բննչական ծառայություն	Անշարժ գույք	ՀՀ կառավարության 2014 թվական հոկտեմբերի 2-ի N1055-Ն որոշում	ՄԻԿՄԵՏԱԼ	30,687,47 5	10/3/2014	12/25/201 4
ՀՀ կառավարության առընթեր նստիկանություն	Անշարժ գույք	ՀՀ կառ. 02.10.2014թ. թիվ 1055-Ն որոշում	ՄԻԿՄԵՏԱԼ	38,693,01 5	10/3/2014	12/25/201 4
ՀՀ կառավարության առընթեր նստիկանություն	Անշարժ գույք	ՀՀ կառ. 02.10.2014թ. թիվ 1055-Ն որոշում	ՄԻԿՄԵՏԱԼ	18,292,56 0	10/3/2014	12/25/201 4
ՀՀ դատախազություն	Անշարժ գույք	ՀՀ գնում. մասին օրենքի 20-րդ հոդ. 5-րդ մասի 2-րդ կետ, ՀՀ կառավ. 10.02.2011թ. թիվ 168- Ն որոշ. կարգի 32-րդ կետի 5-րդ	ՄԻԿՄԵՏԱԼ	20,808,32 0	10/3/2014	12/25/201 4



		ենթակետ ՅՅ կառավ. 02.10.2014թ թիվ 1055-Ն որ.				
ՅՅ դատախազություն	Անշարժ գույք	ՅՅ գնում. մասին օրենքի 20-րդ հոդ. 5-րդ մասի 2-րդ կետ, ՅՅ կառավ. 10.02.2011թ. թիվ 168-Ն որոշ. կարգի 32-րդ կետի 5-րդ ենթակետ ՅՅ կառավ. 02.10.2014թ թիվ 1055-Ն որ.	ՄԻԿՄԵՏԱԼ	31,593,57 5	10/3/2014	12/25/2014

Ինչպես տեսնում ենք այս կազմակերպությունները հիմնականում բավարարում են ուժային կառույցների անշարժ գույքի կարիքները:

Փորձ է կատարվել նաև առանձնացնել առավել ռիսկային մասնակիցներին՝ հիմք ընդունելով պատվիրատուների կողմից նրանց հետ հարաբերությունների հաճախականությունը: Նախնական արդյունքները բերված են Աղյուսակ 11-ում:

**Աղյուսակ 11. Խոշորագույն մասնակիցներն ըստ հաղթող ճանաչվելու հաճախականության**

Մասնակցի անվանումը	Մեկ անձի հիմքով ընթացակարգերի քանակը	Մեկ անձի հիմքով պայմանագրային գինը, մլն դրամ
Յայկասար	6	0.8
Բլեքսթոուն	8	6.0
Կիա Մոթորս	15	1.1
ԵՐՅԱԿԸ	11	1.0
Յայաստանի ազգային արխիվ	8	1.6
Տեխնիկական անվտանգության ազգային կենտրոն	5	1.8
Առթա	5	5.6
Արմենիա թրավել+Մ	18	14.9
Արմստրոյ	6	5.1
Գազին ՄՁ	10	0.4
Գործք	5	0.1
Եվրովագեն	5	0.7
Երանգ	12	1.5
Երևանի կանխարգելիչ ախտահանում	5	1.0
Չինառ	6	2.4
Էլիպս ՋիԷլ	7	4.2
Իմպերիա Թրավել	13	9.8
Իջևախ	7	4.9
Կոմկասս	5	0.5
Յայրի Զոնասայթ	9	5.5
ՅԳՇՆ	10	3.7
Ճաննախագիծ ինստիտուտ	11	18
Մագաս Ինվեստ	10	14.2
Միքնար	6	1.9
Միկմետալ	11	333.7
Միկչին	17	342.7
Սմարթլայն	10	2.4
Վինդոռուզ Թրավել	12	15
Տոյոտա Երևան	21	72

**Մեկ անձի հիմքով նկատված հիմնախնդիրներ**

- Պատվիրատուները գնման մրցակցային ձևերի ընտրության փոխարեն հիմնականում ընտրում են ոչ մրցակցային գնումներ:

- [www.e-gov.am](http://www.e-gov.am) կայքի մեկ անձից գնումներ բաժինը պատշաճորեն չի սպասարկվում, մասնավորապես առկա են լինում խաթարումներ:
- Բացահայտվել են բյուջետային ծախսերի անարդյունավետություններ, օրինակ՝ թարգմանչական ծառայությունների առկայությունը, այն դեպքում երբ աշխատակազմում առկա է թարգմանիչների հաստիք:<sup>45</sup>
- Նկատելի է որոշ պատվիրատուների կողմից որոշ մասնակիցների նախապատվություն տալը և նրանց հետ պարբերաբար մեկ անձի հիմքով գնումների իրականացումը: Օրինակ՝ մրցակցային համարվող քարթիջների լիցքավորումը Անշարժ գույքի կադաստրիպետական կոմիտեում մշտապես իրականացնում է Նույն Ֆիրման՝ ոչ մրցակցային հիմունքներով: Նույն խնդիրը ավելի ցայտում է ավիատոմսերի պարագայում, որտեղ գնային առաջարկների վրա նշանակալի ազդեցություն ունի տեղեկատվության ստացումը: Օրինակ՝ տեղեկատվությունը «ցանկալի» մասնակցին տալը ավելի վաղ հանգեցնում է մրցակցային հիմունքներով տվյալ մասնակցի հաղթող ճանաչելուն: Նկատվում է, որ պատվիրատուները մեծամասամբ ունեն նախընտրելի մասնակիցներ՝ որոնց միջոցով իրականացվում են ավիափոխադրման ծառայությունները: Իրականության մեջ տվյալ ծառայությունների մրցակցային լինելու համար կարևոր է հանգամանք է ամրագրման ժամանակահատվածը: Յետևաբար, օրինակ նախընտրելի մասնակցին ենթադրվող ուղղության մասով տեղեկատվության տրամադրումը որոշակիորեն ավելի շուտ, քան այդ տեղեկատվություն բոլոր մասնակիցներին հասանելի դարձնելը տվյալ մասնակցին դնում է էականորեն շահեկան վիճակի մեջ, ինչի արդյունքում նրա գնային առաջարկը կլինի առավել շահավետ՝ հատկապես այն պարագայում, երբ ուսումնասիրությունները ցույց են տալիս, որ պետական պաշտոնյաները հիմնականում նախընտրում են օգտվել բիզնես կարգի ծառայություններից:
- Ընտրանքային կարգով իրականացվել է Նույնատիպ ապրանքների, օրինակ՝ համակարգչային տեխնիկա, մեկ անձից ձեռքբերումներով կնքված պայմանագրերի գնային ուսումնասիրություն, ինչը վկայում է, որ պետական գնումներով մեկ անձից գնումները շուկայականից բարձր են շուրջ 30%-ով:
- Գնումների մասով վիճակագրությունը խիստ թերի է, պետական կառավարման մարմինների կայքերում չկա տեղեկատվություն գոնե տարեկան գնումների վերաբերյալ:
- Վերացնել այն բացասական պրակտիկան, երբ որպես մեկ անձի պայմանագրի կատարման վերջնաժամկետ գրվում է «մինչև պայմանագրի կատարման ավարտը»,
- Ֆիլտրման ժամանակ տվյալները արհեստականորեն ցույց են տալիս ավելի քիչ մեկ անձով պայմանագրեր, քան կա տեղեկատվական բազայում

<sup>45</sup><http://iravaban.net/95468.html> կամ <http://iravaban.net/93694.html>

- Շարունակվում է այն բացասական միտումը, ըստ որի մեկ անձի հիմքով գնումների առյուծի բաժինը իրականացվում է վերջին եռամսյակին:

Սոնիտորինգային ուղղություն 4.Շրջանակային համաձայնագրերի (ՇՀ) մոնիտորինգ

Դիտարկվող ժամանակահատվածը: 2014թ. սեպտեմբեր 1-ից 2015թ. մարտի 31

Հարկ է նշել, որ պետական գնումների պաշտոնական կայքում ՇՀ-ի տվյալների տեղադրման, դրանց թարմացման կարգը և պայմանները հստակ օրենսդրորեն կանոնակարգված չեն, ինչը նվազեցնում է գնումների համակարգի հաշվետվողականությունը և թափանցիկությունը: ԹԻՅԿ-ը պարբերաբար մատնանշել է տվյալ խնդիրը, սակայն, կարծես թե, ավելի մեծ հանրային ճնշման կարիք կա:

Չնայած 2015թ. ԹԻՅԿ կողմից պաշտոնական նամակով պահանջվեց 2014թ. վերաբերյալ անհրաժեշտ տեղեկատվությունը, որը 2015թ. փետրվար ամսին տրամադրվեց ՖՆ կողմից, ինչպես նաև տեղադրվեց կայքում, սակայն այն թերի էր ու ներկայացված էր ոչ աշխատանքային տեսքով «գաղտնաբառով պաշտպանված էր»: Ավելին, տեղեկությունները թերի էին, մասնավորապես բացակայում էն 2014թ. հունվար, մարտ, ապրիլ ամիսների տվյալները, իսկ մնացած ամիսների մասով ներկայացված էին միայն ապրանքների գնումները:

Մեր կողմից փորձ է կատարվել ներկայացնել շրջանակային համաձայնագրերի հետ կապված խոշորացված պատկերը:

2015թ. I եռամսյակում ամփոփվել և կայացել է 8236 ընթացակարգ: Հարկ է նշել, որ հայտարարված ընթացակարգերի ավելի քան 2% (172 ընթացակարգ) չի կայացել: Ամփոփված ընթացակարգերը հակիրճ տեսքով ներկայացված են Աղյուսակ 12-ում:

**Աղյուսակ 12 Ամփոփված և կայացած ընթացակարգերի թվաքանակն ըստ գնման ձևի 2015թ. I եռամսյակ**

Ցուցանիշների անվանումները	Աշխատանք	Ապրանք	Ծառայություն	Ընդամենը
Բաց ընթացակարգեր	98	23	60	181
Շրջանակային համաձայնագրերով գնումներ կատարելու ընթացակարգեր	174	2135	422	2731
Պարզեցված ընթացակարգեր	59	29	121	209
Բանակցային ընթացակարգեր հայտարարելով	8	11	10	29
Բանակցային ընթացակարգեր առանց հայտարարելու	221	2286	2579	5086
<b>ԸՆԴԱՄԵՆԸ</b>				<b>8236</b>

Ինչպես տեսնում ենք 2015թ. I եռամսյակին պահպանվել է մեկ անձից ձեռքբերումներին նախապատվություն տալու միտումը, մասնավորապես այդ հիմքով կնքված պայմանագրերը կազմում են շուրջ 62%: ՇՀ պայմանագրերին է բաժին ընկնում եռամսյակում կնքված պայմանագրերի 32%-ը: 2015թ. I եռամսյակում կնքվել է շուրջ 83 մլրդ դրամի պայմանագիր, որից պետական կառավարման մարմինները՝ շուրջ 65 մլրդ: ՇՀ-ի մասնաբաժինը արժեքային առումով զգալի է շուրջ 52 մլրդ /63%/:

Հարկ է նշել, որ հունիսի 16-ի դրությամբ գնումների պաշտոնական կայքում առկա են միայն 2015թ. փետրվարի տվյալներ: Սա նշանակում է, որ ծրագրի ավարտին

լավագույն դեպքում կարելի է ակնկալել 2015թ հունվար-մարտի ուսումնասիրություն, ինչը ներկայացված է ստորև:

Այնուհանդերձ ՇՀ ամսական հաշվետվությունների տեղադրման ժամկետները և կարգը, չնայած հավաստիացումներին, մինչ օրս օրենսդրորեն կանոնակարգված չեն, ինչի արդյունքում հաշվետվությունները կայքում տեղադրվում են անկանոն պարբերականությամբ և էական ուշացումներով: Ներկայումս գնումների պաշտոնական կայքում տեղեկատվությունը սահմանափակված է հունիս ամսով, մինչդեռ օրինակ 2014թ. դեկտեմբերի վերջի դրությամբ կայքում ՇՀ հաշվետվությունը ներկայացված էր 2014թ. մայիս ամսվա կտրվածքով /տես նկար 1/:



Այնուհանդերձ, որոշ բարելավում նկատվում է և ԹԻՅԿ ՅԿ ահազանգերից հետո ուշացման ժամկետները գնալով կրճատվում են:

Ինչպես տեսնում ենք Աղյուսակ 5-ում ներկայացված տվյալներից մեկ անձի հիմքով ձեռքբերումները և շրջանակային համաձայնագրող գնումները միասին կազմում են 2014թ.իրականացված ընթացակարգերի շուրջ 93%: Ընդ որում մեկ անձից գնումները կազմում են դրանց 65%, իսկ շրջանակային համաձայնագրերը՝ մոտ 40%-ը:

## Սեպտեմբեր 2014 Ապրանքներ

Հաշվետու ամսում ապրանքների գծով կնքվել է 182 պայմանագիր, որի արդյունքում պետությունը գներացրել է 114 մլն դրամի պարտավորություն: 2014թ. սեպտեմբերին ապրանքների գծով հաղթող են ճանաչվել 33 ընկերություններ:

Հարկ է նշել, որ խոշորագույն և նվազագույն հաղթողների պայմանագրային պարտավորությունների արժեքային խզվածությունը կազմում է մոտ 572<sup>46</sup>, ինչն այլ հավասար պայմաններում նշանակում է գնումների շուկայի առավել համաչափ զարգացում:

Նշվածն ամրապնդվում է երբ ուսումնասիրում ենք Հերֆինդալ-Հիրշմանի բանաձևով կենտրոնացվածությունը:

Մասնավորապես և քանակային, և գումարային առումով կենտրոնացվածություն չի նկատվում, քանի որ կենտրոնացվածությունը համապատասխանաբար կազմում է 741 և 1553: Աղյուսակ 13-ում ներկայացված են խոշորագույն գումարային պայմանագրեր կնքած ընկերությունները:

### Գումարային վերլուծություն

#### Աղյուսակ 13. Սեպտեմբեր ամսին ապրանքների գծով խոշորագույն հաղթողները

Ամսվա խոշորագույն հաղթողները	Ամսվա ընթացքում ձևավորված պարտավորությունները հաղթող մասնակցի նկատմամբ, մլն դրամ	Ամսվա ընթացքում հաղթող մասնակցի կողմից հաղթած մրցույթների քանակը, հատ
«Տիսա»ՓԲԸ	29.6	16
<<Պահապան>>ՍՊԸ	29.0	10
<<ՏոյոտաԵրևան>>ՍՊԸ	13.0	1
<<ՄԷՍ-ՏԵԶ>>ՍՊԸ	5.4	12
Ընդամենը նշվածը	77.3	39
Նշվածի մասնաբաժինը ընդհանուր ամսվա մեջ (%)	68	21

Ամսվա ընթացքում հաղթողներ են շնորհվել 6 պատվիրատուների կողմից:

Հարկ է նշել, որ դիտարկվող ամսում պատվիրատուների գծով նկատվում է խիստ կենտրոնացվածություն, մասնավորապես ՀՀ Ոստիկանությանն է բաժին ընկնում ամսեկան գնումների մոտ 88% գումարային և 80% քանակային առումով: Ի լրումն, Հերֆինդալ-Հիրշմանի բանաձևով հաշվարկով քանակային կենտրոնացվածությունը ստացվում է 6614, իսկ գումարային կենտրոնացվածություն 7824, ինչը զգալիորեն բարձր է ցանկալի 1800 մակարդակից /տես Աղյուսակ 14/:

#### Աղյուսակ 14. Ապրանքների գծով պատվիրատուների տեսակարար կշիռը և կառուցվածքը 2014թ. սեպտեմբերին

Պատվիրատու	Ամսվա ընթացքում կատարած	Ամսվա ընթացքում կատարած	Պատվիրատուի խոշորագույն	Պատվիրատու-Ֆիրմա ռիսկային
------------	-------------------------	-------------------------	-------------------------	---------------------------

<sup>46</sup> Ամսվա խոշորագույն մատակարարը Տիսա ՓԲԸ-ն է՝ 29 մլն, իսկ նվազագույնը՝ Սմարթլայն ՍՊԸ-ն 51730 դրամ:

	ձեռքբերումները, մլն դրամ/տեսակարար կշիռը	ձեռքբերումների թիվը, հատ/տեսակարար կշիռը	մատակարարի տեսակարար կշիռը ընդհանուր ամսական ՇՀ-ում	կապի առկայությունը
ՀՀ աշխատանքի և սոցիալական հարցերի նախ.	4.6 /4/	11 /6/	51	«Պատրոն ՌՄ» ՍՊԸ
Էկոնոմիկայի նախ.	3.1 /3/	7 /4/	100	Տիսա ՓԲԸ
Անշարժ գույքի և կադաստրի կոմիտե	2.8 /2/	5 /3/	91	«ԱՐՏ ՏԵԽ » ՍՊԸ
ՀՀ Ոստիկանություն	100.7 /88/	147 /81/	29	<<Պահապան>> ՍՊԸ
Նախագահի աշխատակազմ	0.9 /1/	2 /1/	100	«Շուշան Տեխնիկա» ՍՊԸ
ԸԾԽ	1.9 /2/	10 /5/	69	"Ֆլեշ" ՍՊԸ

### Քանակային վերլուծություն

Հասկանալի է, որ մրցակցության տեսանկյունից ցանկալի է այն իրավիճակը, երբ խոշորագույն հաղթողները ունեն մրցակցային առավելություն և նաև հանդիսանում են հաճախակի հաղթողներ: Այդ առումով կարևոր է հաճախակի հաղթողների ուսումնասիրությունը /Աղյուսակ 15/: Նման ուսումնասիրությունը վկայում է, որ հաճախակի հաղթողները սովորաբար հաղթում են փոքրարժեք մրցույթներում, մինչդեռ ի հակադրություն դրա խոշորագույն հաղթողները հաղթում են փոքրաթիվ մրցույթներում, որոնք սակայն բարձրարժեք են: Մեր կողմից կատարված վերլուծությունը ամրապնդում է մրցակցության բացակայության մասին հիպոթեզը:

#### Աղյուսակ 15. Ապրանքների գծով հաճախակի հաղթողները 2014թ. սեպտեմբերին

Ամսվա խոշորագույն հաղթողները	Ամսվա ընթացքում հաղթող մասնակցի կողմից հաղթած մրցույթների քանակը, հատ	Ամսվա ընթացքում ձևավորված պարտավորությունները հաղթող մասնակցի նկատմամբ, մլն դրամ	Սպիտակ ֆիրմաներ
<<Գեոթերմ>>ՍՊԸ	27	1.5	+
<<Մեծծիածան>>ՍՊԸ	26	1.1	+
«Տիսա»ՓԲԸ	16	29.6	
«Երմեդ»ՍՊԸ	13	0.9	+
<<ՄԷՍ-ՏԵԶ>>ՍՊԸ	12	5.4	
<<Պահապան>>ՍՊԸ	10	29.0	
<<Արմբոմփվիններ>>ՍՊԸ	9	2.3	
«Էյզրուպ»ՍՊԸ	8	0.7	
<<ԼիդերՔոմփանի>>ՍՊԸ	8	0.2	+
«Սմարթայն»ՍՊԸ	6	0.05	++
<<ՔանաբեռնիԿարիՖաբրիկա>>ՍՊԸ	5	4.8	
<<Անգել>>ՍՊԸ	5	1.6	
Ընդամենը նշվածը	145	77.2	
Նշվածի մասնաբաժինը ընդհանուր ամսվա մեջ (%)	80	68	

### Ծառայություններ

Հարկ է նշել, որ հաշվետու ամսում կնքվել է 28 ծառայության պայմանագիր, որի արդյունքում պետությունը ձևավորվել է մոտ 25 մլն դրամի պարտավորությունը: Դիտարկվող ամսում ծառայությունների գծով հաղթող են ճանաչվել 9 ընկերություններ: Հարկ է նշել, որ խոշորագույն և նվազագույն հաղթողների արժեքային խզվածությունը

կազմում է մոտ 42<sup>47</sup>, ինչն այլ հավասար պայմաններում նշանակում է տվյալ գնման ուղղության մասով հաշվետու ժամանակաշրջանում գնումների շուկայի համաչափ զարգացում: Այնուհանդերձ Յերֆինդալ-Յիրշմանի բանաձևով կենտրոնացվածության ուսումնասիրությունը փաստում է քանակային, և գումարային առումով թույլկենտրոնացվածության առկայության մասին, քանի որ կենտրոնացվածությունը համապատասխանաբար կազմում է 3163 և 2004: Աղյուսակ 16-ում ներկայացված են խոշորագույն գումարային պայմանագրեր կնքած ընկերությունները:

### Գումարային վերլուծություն

#### Աղյուսակ 16. Սեպտեմբեր ամսին ծառայությունների գծով խոշորագույն հաղթողները

Ամսվա խոշորագույն հաղթողները	Ամսվա ընթացքում ձևավորված պարտավորությունները հաղթող մասնակցի նկատմամբ, մլն դրամ	Ամսվա ընթացքում հաղթող մասնակցի կողմից հաղթած մրցույթների քանակը, հատ	Առավել մանրագնի ստուգման ենթակա ընկերություն
«Սպուտնիկ»ՍՊԸ	6.5	15	
<<Մ-ԲԻ-Ո>>ՍՊԸ	5.7	2	+
<<ՍտեյԼոջիկՅուգ>>ՍՊԸ	5.0	1	+
Ընդամենը նշվածը	17	18	
Նշվածի մասնաբաժինը ընդհանուր ամսվա մեջ (%)	69	64	

Ամսվա ընթացքում հաղթողներ են շնորհվել 3 պատվիրատուների կողմից:

Հարկ է նշել, որ դիտարկվող ամսում պատվիրատուների գծով նկատվում է խիստ կենտրոնացվածություն, մասնավորապես Յերֆինդալ-Յիրշմանի բանաձևով հաշվարկով քանակային կենտրոնացվածությունը ստացվում է 4107, իսկ գումարային կենտրոնացվածություն 4504, ինչը զգալիորեն բարձր է ցանկալի 1800 մակարդակից /տես Աղյուսակ 17/:

#### Աղյուսակ 17. Ծառայությունների գծով պատվիրատուների տեսակարար կշիռը և կառուցվածքը 2014թ. սեպտեմբերին

Պատվիրատու	Ամսվա ընթացքում կատարած ձեռքբերումները, մլն դրամ/տեսակարար կշիռը	Ամսվա ընթացքում կատարած ձեռքբերումների թիվը, հատ/տեսակարար կշիռը	Պատվիրատուի խոշորագույն մատակարարի տեսակարար կշիռը ընդհանուր ամսական ՇՅ-ում	Պատվիրատու-Ֆիրմա ռիսկային կապի առկայությունը
ՀՀ Ոստիկանություն	10.8 /44/	15/54/	46	Ստեյ Լոջիկ Յուգ ՍՊԸ
Նախագահի աշխատակազմ	12.5 /54/	9/32/	45	<<Մ-ԲԻ-Ո>> ՍՊԸ
ԱԱԾ	1.4 /6/	4/14/	100	«Սպուտնիկ» ՍՊԸ

### Քանակային վերլուծություն

<sup>47</sup> Ամսվա խոշորագույն մատակարարը Սպուտնիկ ՍՊԸ է՝ 6.4 մլն, իսկ նվազագույնը՝ Ա/2 Անուշ Պետրոսյանը՝ 150500 դրամ:



Քանակային վերլուծության տեսանկյունից վերլուծությունը սահմանափակվում է միայն Սպուտնիկ ՍՊԸ-ի հետ կնքված ագրեզացված տվյալների ներկայացմամբ։ Այս ընկերությունը հաղթող է ճանաչվել 15 մրցույթներում որի արդյունքում պետությունը ձևավորել է 6.5 մլն դրամի պարտավորություն։

## Աշխատանք

Չարկ է նշել, որ հաշվետու ամսում կնքվել է ընդամենը մեկ աշխատանքի պայմանագիր, որի արդյունքում պետությունը ձևավորվել է 180000 դրամի պարտավորություն՝ Յասոն ՍՊԸ-ի նկատմամբ։

## Հոկտեմբեր 2014 Ապրանքներ

Չարկ է նշել, որ հաշվետու ամսում ապրանքների գծով կնքվել է 171 պայմանագիր, որի արդյունքում պետությունը գեներացրել է 691 մլն դրամի պարտավորություն։

2014թ. հոկտեմբերին ապրանքների գծով հաղթող են ճանաչվել 46 ընկերություններ։ Ուշագրավ է, որ մեր կողմից նկատվել է միևնույն անձի (անձանց) կողմից հիմնադրված կամ ավելի քան հիսուն տոկոս միևնույն անձի (անձանց) պատկանող բաժնեմաս ունեցող կազմակերպությունների միաժամանակյա մասնակցությունը գնման միևնույն գործընթացին, չնայած, որ նշվածի մասին պետք է բարձրաձայներ պատվիրատուն ՀՀ Աշխատանքի և սոցիալական հարցերի նախարարությունը, քանի որ նշված հանգամանքը արգելվում է Գնումների մասին օրենքի հոդված 6-ով:<sup>48</sup>

Խոսքը վերաբերվում է Ա/Ձ Էդվարդ Մխիթարյան և «Էդվարդ Բոմփյուրթերս» ՍՊԸ-ին Էդվարդ Մխիթարյան ՍՊԸ

Չարկ է նշել, որ խոշորագույն և նվազագույն հաղթողների արժեքային խզվածությունը կազմում է մոտ 10500<sup>49</sup>, ինչն այլ հավասար պայմաններում նշանակում է գնումների շուկայի առավել ոչ համաչափ զարգացում։

Նշվածն ամրապնդվում է երբ ուսումնասիրում ենք Հերֆինդալ-Հիրշմանի բանաձևով կենտրոնացվածությունը։

Մասնավորապես քանակային առումով կենտրոնացվածությունն չի նկատվում, քանի որ կենտրոնացվածությունը կազմում է 661: Ընդհակառակը գումարային առումով առկա է խիստ ուժեղ կենտրոնացվածություն, մասնավոր Հերֆինդալ-Հիրշմանի բանաձևը կազմում է 5612:

<sup>48</sup>Արգելվում է միևնույն անձի (անձանց) կողմից հիմնադրված կամ ավելի քան հիսուն տոկոս միևնույն անձի (անձանց) պատկանող բաժնեմաս ունեցող կազմակերպությունների միաժամանակյա մասնակցությունը գնման միևնույն գործընթացին, բացառությամբ՝

1) պետության կամ համայնքների կողմից հիմնադրված կազմակերպությունների.

2) սույն օրենքի 27-րդ հոդվածի 6-րդ մասով սահմանված մասնակցության դեպքերի:

<sup>49</sup> Ամսվա խոշորագույն մատակարարը Ֆլեշ ՍՊԸ-ն է՝ 515 մլն, իսկ նվազագույնը՝ <<Էլբատ>> ՍՊԸ-ն 49000 դրամ:

Աղյուսակ 18-ում ներկայացված են խոշորագույն գումարային պայմանագրեր կնքած ընկերությունները:

### Գումարային վերլուծություն

#### Աղյուսակ 18. Հոկտեմբեր ամսին ապրանքների գծով խոշորագույն հաղթողները

Ամսվա խոշորագույն հաղթողները	Ամսվա ընթացքում ձևավորված պարտավորությունները հաղթող մասնակցի նկատմամբ, մլն դրամ	Ամսվա ընթացքում հաղթող մասնակցի կողմից հաղթած մրցույթների քանակը, հատ	Ստուգման ենթակա ֆիրմաներ
Ֆլեշ ՍՊԸ	515.3	9	
Անանո ՍՊԸ	22.1	15	+
Լանար Սերվիս ՍՊԸ	20.2	4	+
Արպանիվ ՍՊԸ	17.8	16	+
Հաղթանակ-2000 ՍՊԸ	16.7	3	+
Սիսականի Հասկ ՍՊԸ	11.4	1	+
Գարանտերվիս ՍՊԸ	10.5	1	+
Ստեպ Լոջիկ Յուգ ՍՊԸ	10	2	+
Հանեշ Գրուպ ՍՊԸ	6.4	7	+
Վեգա Ուորլդ ՍՊԸ	6.2	1	+
Էրիգ ՍՊԸ	6.2	2	+
Մոսեսթո	5.4	4	+
Կոմայուտեր սերվիս ՍՊԸ	5.2	2	+
Կոմպասս ՍՊԸ	5.0	1	+
Ընդամենը/ընկերություն	659	68	
Նշվածի մասնաբաժինը ընդհանուր ամսվա մեջ (%)	95	40	

Ամսվա ընթացքում հաղթողներ են շնորհվել 9 պատվիրատուների կողմից:

Հարկ է նշել, որ դիտարկվող ամսում պատվիրատուների գծով նկատվում է խիստ կենտրոնացվածություն, մասնավորապես ՀՀ Ոստիկանությանն է բաժին ընկնում ամսեկան գնումների գումարի մոտ 80%: Ավելին, Հերֆինդալ-Հիրշմանի բանաձևով հաշվարկով քանակային կենտրոնացվածությունը ստացվում է 2223 իսկ գումարային կենտրոնացվածություն 6304, ինչը զգալիորեն բարձր է ցանկալի 1800 մակարդակից /տես Աղյուսակ 19/:

#### Աղյուսակ 19. Ապրանքների գծով պատվիրատուների տեսակարար կշիռը և կառուցվածքը 2014թ. հոկտեմբերին

Պատվիրատու	Ամսվա ընթացքում կատարած ձեռքբերումները, մլն դրամ/տեսակարար կշիռը	Ամսվա ընթացքում կատարած ձեռքբերումների թիվը, հատ/տեսակարար կշիռը	Պատվիրատուի խոշորագույն մատակարարի տեսակարար կշիռը ընդհանուր ամսական ՇՀ-ում	Պատվիրատու-Ֆիրմա ռիսկային կապի առկայությունը
ՀՀ աշխատանքի և սոցիալական հարցերի նախ. Դատախազություն	33.1 /5/	35 /20/	61	<<Լանար Սերվիս>> ՍՊԸ
Եկոն. Նախ.	1.3/0.2/	2/1/	100	«Շուշան Տեխնիկա» ՍՊԸ
ՀՀ Ոստիկանություն	0.5 /0.1/	33 /19/	34	Էդվարդ Միխայելյան ՍՊԸ
ԱԱԾ	541.5 /78/	45 /26/	90	"Ֆլեշ" ՍՊԸ
Անշարժ գույքի և կադաստր	73.5/11/	46/27/	30	'ԱՆԱՆՈ' ՍՊԸ
ԿԸՀ	2.3/0.3/	2/1.2/	82	«Կոմպյուտերկետ» ՍՊԸ
	1.9/0.3/	1/0.6/	100	"Ֆլեշ" ՍՊԸ

Նախագահի խաչատակազմ	30.3/4.4/	6/3.5/	94	"Ֆլեշ" ՍՊԸ
Ֆիննախ	6.2/0.9/	1/0.6/	100	«Վեգանուրդ» ՍՊԸ

### Քանակային վերլուծություն

Հասկանալի է, որ մրցակցության տեսանկյունից ցանկալի է այն իրավիճակը, երբ խոշորագույն հաղթողները ունեն մրցակցային առավելություն և նաև հանդիսանում են հաճախակի հաղթողներ: Այդ առումով կարևոր է հաճախակի հաղթողների ուսումնասիրությունը /Աղյուսակ 7/: Նման ուսումնասիրությունը վկայում է, որ հաճախակի հաղթողները սովորաբար հաղթում են փոքրաթիվ մրցույթներում, մինչդեռ ի հակադրություն դրա խոշորագույն հաղթողները հաղթում են փոքրաթիվ մրցույթներում, որոնք սակայն բարձրաթիվ են: Մեր կողմից կատարված վերլուծությունը ամրապնդում է մրցակցության բացակայության մասին հիպոթեզը:

#### Աղյուսակ 20. Ապրանքների գծով հաճախակի հաղթողները 2014թ. հոկտեմբերին

Ամսվա խոշորագույն հաղթողները	Ամսվա ընթացքում հաղթող մասնակցի կողմից հաղթած մրցույթների քանակը, հատ	Ամսվա ընթացքում ձևավորված պարտավորությունները հաղթող մասնակցի նկատմամբ, մլն դրամ	Սպիտակ ֆիրմաներ
Ֆլեշ ՍՊԸ	9	515.3	+
«Շուշան Տեխնիկա» ՍՊԸ	7	1.4	+
<<Էդվարդ Զոմփյուլթերս>> ՍՊԸ	6	4.4	
<<Կոմպյուտերս>> ՍՊԸ	5	2.8	+
<<Սմարթայն>> ՍՊԸ	31	2.1	
«Փեն բոբս» ՍՊԸ	10	0.3	
‘ԱՆԱՆՈ՛’ ՍՊԸ	15	22.1	
‘Հանեշ Գրուպ’ ՍՊԸ	7	6.4	
<<Արպանիվ>> ՍՊԸ	16	17.8	+
Ընդամենը նշվածը	106	572.8	
Նշվածի մասնաբաժինը ընդհանուր ամսվա մեջ (%)	62	83	

### Ծառայություններ

Հարկ է նշել, որ հաշվետու ամսում կնքվել է 76 ծառայության պայմանագիր, որի արդյունքում պետությունը ձևավորվել է մոտ 62 մլն դրամի պարտավորությունը: Դիտարկվող ամսում ծառայությունների գծով հաղթող են ճանաչվել 33 ընկերություններ:

Հարկ է նշել, որ խոշորագույն և նվազագույն հաղթողների արժեքային խզվածությունը կազմում է մոտ 52<sup>50</sup>, ինչն այլ հավասար պայմաններում նշանակում է տվյալ գնման ուղղության մասով հաշվետու ժամանակաշրջանում գնումների շուկայի համաչափ զարգացում:

<sup>50</sup> Ամսվա խոշորագույն մատակարարը Սպուտնիկ ՍՊԸ է՝ 10.3 մլն, իսկ նվազագույնը՝ «Առավոտ օրաթերթ» ՍՊԸ՝ 200000 դրամ:

Նշվածը հաստատվում է նաև Հերֆինդալ-Հիրշմանի բանաձևով, մասնավորապես թե քանակային, թե գումարային կենտրոնացվածությունը խիստ թույլ է, քանի որ կենտրոնացվածությունը համապատասխանաբար կազմում է 1326 և 711: Աղյուսակ 21-ում ներկայացված են խոշորագույն գումարային պայմանագրեր կնքած ընկերությունները:

### Գումարային վերլուծություն

**Աղյուսակ 21. Հոկտեմբեր ամսին ծառայությունների գծով խոշորագույն հաղթողները**

Ամսվա խոշորագույն հաղթողները	Ամսվա ընթացքում ձևավորված պարտավորությունները հաղթող մասնակցի նկատմամբ, մլն դրամ	Ամսվա ընթացքում հաղթող մասնակցի կողմից հաղթած մրցույթների քանակը, հատ	Ստուգման ենթակա ֆիրմաներ
«Սպուտնիկ» ՍՊԸ	10.3	24	+
«Մեգասոֆթ» ՍՊԸ	8.7	1	+
Ընդամենը	19	25	
Նշվածի մասնաբաժինը ընդհանուր ամսվա մեջ (%)	31	33	

Ամսվա ընթացքում հաղթողներ են շնորհվել 12 պատվիրատուների կողմից:

Չնայած դիտարկվող ամսում ՀՀ ԿԱ ոստիկանությունը շարունակում է հանդիսանալ խոշորագույն պատվիրատուն, սակայն առկա է ավելի ցածր կենտրոնացվածություն, մասնավորապես Հերֆինդալ-Հիրշմանի բանաձևով հաշվարկով քանակային կենտրոնացվածությունը ստացվում է 1974, իսկ գումարային կենտրոնացվածություն 1930, ինչը բարձր է ցանկալի 1800 մակարդակից, սակայն տվյալ ամսով շեղումը կրիտիկական չէ:

**Աղյուսակ 22. Ծառայությունների գծով պատվիրատուների տեսակարար կշիռը և կառուցվածքը 2014թ. հոկտեմբերին**

Պատվիրատու	Ամսվա ընթացքում կատարած ձեռքբերումները, մլն դրամ/տեսակարար կշիռը	Ամսվա ընթացքում կատարած ձեռքբերումների թիվը, հատ/տեսակարար կշիռը	Պատվիրատու-ֆիրմա ռիսկային կապի առկայությունը
ԸԾԵ	0.8 /1.3 %/	1 /1.3 %/	«ՍՈՖԹ ԲԱՍ» ՍՊԸ
Աշխատանքի և սոցիալական հարցերի նախարարություն	16.5 /27%/	20 /26%/	-
Դատախազություն	0.2 /1%/	1 /1.3 %/	
Էկոնոմիկայի նախարարություն	7.4 /12%/	11 /14.5%/	«ՍՍ Թրեյվ» ՍՊԸ «ՏաքսիՊրեստիժ» ՍՊԸ
ԿԱ ԱԱԾ	2.8 /5%/	7 /9.2%/	Սպուտնիկ ՍՊԸ «Լոկա» ՍՊԸ <sup>51</sup>
ՀՀ Ոստիկանություն	17.8 /29%/	23 /30%/	«ՍԱՏ ՍՈԼՅՈՒԵՆՁ» ՍՊԸ
Անշարժ գույքի կադաստր	8.7 /14%/	1/1.3 %/	«Մեգասոֆթ» ՍՊԸ
ԿԸՀ	1.0 (2%)	2 (2.6%)	Լոկա» ՍՊԸ
ԿԳՆ	1.0 (2%)	2 (2.6%)	«Պեգաս Թրավել» ՍՊԸ
Նախագահի աշխատակազմ	1.7 (3%)	5 (5%)	«Սպուտնիկ» ՍՊԸ
Սպորտ և եր. նախ.	0.8 /2%.	1/1.3 %/	Ա/Ձ Ավետիք Մուրադյան
ՖՆ	3.2 /5%/	2 (2.6%)	«ԱՌԹԱ» ՍՊԸ

Չնայած ԸՀ-ով կատարվող մրցույթներն ենթադրում են առավել բարձր մրցակցություն, սակայն մեր կողմից փորձ է կատարվել վերհանել հաշվետու ամսում առավել

<sup>51</sup> Իրար հետ նույն մրցույթին են մենակ դիմում

կասկածելի մրցույթները, որոնք չնայած մրցակցային ուղղություն լինելուն ունեցել են խիստ ցածր մասնակցություն /հիմնականում մեկ մասնակից/ և/կամ բարձր գներ:

**Աղյուսակ 23. Ռիսկային մրցույթների վերաբերյալ տեղեկություններ**

Պատվիրատու	Գնման առարկա	Պայմանագրային գինը	Հաղթող ճանաչված մասնակիցը
ՀՀ Էկոնոմիկայի նախարարություն	Ուղևորափոխադրող տրանսպորտային միջոցների վարձակալություն՝ վարորդի հետ միասին	870,000	«ՏաքսիՊրեստիժ» ՍՊԸ
ՀՀ Էկոնոմիկայի նախարարություն	Երևան –Վիեննա-Վաշինգտոն-Փարիզ-Երևան «Էկոնոմ» կարգի	1,270,333	«ՍՍԹրեվլ» ՍՊԸ
ՀՀ Էկոնոմիկայի նախարարություն	Երևան –Մոսկվա-Նյու-Յորք-Մոսկվա-Երևան «բիզնես» կարգի	2,160,000	«ՍՍԹրեվլ» ՍՊԸ

**Քանակային վերլուծություն**

Քանակային վերլուծության տեսանկյունից հաճախակի հաղթողների վերլուծությունը տրված սահմանափակումներով վեր է հանում երկու ընկերություն՝ Արմենիա Թրավել+Մ ՍՊԸ, որը հաղթող է ճանաչվել 11 մրցույթներում շուրջ 2.3 մլն դրամ գումարով և Սպուտնիկ ՍՊԸ, որը հաղթող է ճանաչվել 24 մրցույթներում շուրջ 10.4-ի մլն դրամ գումարով:

**Աշխատանքներ**

Հարկ է նշել, որ հոկտեմբեր ամսին աշխատանքների գծով կնքվել է 23 պայմանագիր, որի արդյունքում պետությունը գներացրել է 4 մլն դրամի պարտավորություն: Դիտարկվող ամսում ծառայությունների գծով հաղթող են ճանաչվել 5 ընկերություններ: Հարկ է նշել, որ խոշորագույն և նվազագույն հաղթողների արժեքային խզվածությունը կազմում է մոտ 5.4,<sup>52</sup> ինչն այլ հավասար պայմաններում նշանակում է տվյալ գնման ուղղության մասով հաշվետու ժամանակաշրջանում գնումների շուկայի համաչափ զարգացում:

Այնուհանդերձ Հերֆինդալ-Հիրշմանի բանաձևով կատարված հաշվարկները վկայում են միջինից բարձր կենտրոնացվածության մասին, քանի որ կենտրոնացվածությունը համապատասխանաբար կազմում է 1816 և 3979:

**Գումարային և քանակային վերլուծություն**

Գումարային և քանակային վերլուծության տեսանկյունից վերլուծությունը տրված սահմանափակումներով վեր է հանում միայն մեկ ընկերություն՝ Ոսկան Երևանցի ԲԲԸ, որը հաղթող է ճանաչվել 11 մրցույթներում շուրջ 1.2 մլն դրամ գումարով:

<sup>52</sup> Ամսվա խոշորագույն մատակարարը «Միամա» ՍՊԸ է՝ 1.4 մլն, իսկ նվազագույնը՝ «Խաչարամ կոնսերվատորիա» ՍՊԸ՝ 262800 դրամ:

## ՆՈՅԵՄԲԵՐ 2014 Ապրանքներ

Հարկ է նշել, որ հաշվետու ամսում ապրանքների գծով կնքվել է 558 պայմանագիր, որի արդյունքում պետությունը գներացրել է 684 մլն դրամի պարտավորություն:

2014թ. նոյեմբերին ապրանքների գծով հաղթող են ճանաչվել 56 ընկերություններ:

Հարկ է նշել, որ խոշորագույն և նվազագույն հաղթողների արժեքային խզվածությունը կազմում է մոտ 264000<sup>53</sup>, ինչն այլ հավասար պայմաններում նշանակում է գնումների շուկայի ոչ համաչափ զարգացում: Նշվածն ամրապնդվում է երբ ուսումնասիրում ենք Հերֆինդալ-Հիրշմանի բանաձևով կենտրոնացվածությունը: Մասնավորապես, քանակային առումով կենտրոնացվածությունն չի նկատվում, քանի որ կենտրոնացվածությունը կազմում է 753, ինչը չի կարելի ասել գումարային կենտրոնացվածության մասին, որի արժեքը 1817 է:

### Գումարային վերլուծություն

#### Աղյուսակ 24. Նոյեմբեր ամսին ապրանքների գծով խոշորագույն հաղթողները

Ամսվա խոշորագույն հաղթողները	Ամսվա ընթացքում ձևավորված պարտավորությունները հաղթող մասնակցի նկատմամբ, մլն դրամ	Ամսվա ընթացքում հաղթող մասնակցի կողմից հաղթած մրցույթների քանակը, հատ	Ստուգման ենթակա ֆիրմաներ
ԱԼՖԱ-ՖԱՐՄ ՓԲԸ	209	49	
Նատայի Ֆարմ ՍՊԸ	167	64	
Վազա Ֆարմ ՍՊԸ	73	38	
Լամբրոն- Ֆարմինայեքս ՍՊԸ	68	28	
Ազաթա Ֆարմ ՍՊԸ	42	47	
Կոմպանյակետ ՍՊԸ	23	8	
ՍԻՓԻԷՍ օիլ Զորփորեյն ՍՊԸ	21	2	
ՄեդտեխստրվիսՍՊԸ	16	4	+
Ընդամենը/շվածք	621	240	
Նշվածի մասնաբաժինը ընդհանուր ամսվա մեջ (%)	91%	43%	

Ամսվա ընթացքում հաղթողներ են շնորհվել 12 պատվիրատուների կողմից:

Հարկ է նշել, որ դիտարկվող ամսում պատվիրատուների գծով նկատվում է խիստ կենտրոնացվածություն, մասնավորապես ԱԼՖ-ին է բաժին ընկնում ամսեկան գնումների մոտ 87% գումարային և 38% քանակային առումով:

#### Աղյուսակ 25. Ապրանքների գծով պատվիրատուների տեսակարար կշիռը և կառուցվածքը 2014թ. նոյեմբերին

Պատվիրատու	Ամսվա ընթացքում կատարած ձեռքբերումները, մլն դրամ/տեսակարար կշիռը	Ամսվա ընթացքում կատարած ձեռքբերումների թիվը, հատ/տեսակարար կշիռը	Պատվիրատուի խոշորագույն մատակարարի տեսակարար կշիռը ընդհանուր ամսական ՇՀ-ում	Պատվիրատու-Ֆիրմա ռիսկային կապի առկայությունը
ՀՀ աշխատանքի և սոցիալական հարցերի նախ.	3.6 (0.5%)	23 (4%)	33%	Էդվարդ Զոմփյուլթերս ՍՊԸ

<sup>53</sup> Ամսվա խոշորագույն մատակարարը Ալֆա Ֆարմ ՓԲԸ-ն է՝ 209 մլն, իսկ նվազագույնը՝ ԳՈՐԾԸՆԿԵՐ.ԱՄ ՍՊԸ 792 դրամ:

Էկոնոմիկայի նախ.	1.8 (0.3%)	47 (8.4%)	24%	Չանգեզուր Էսքիմդ ՍՊԸ
Անշարժ գույքի և կադաստրի կոմիտե	4.5 (0.7%)	9 (1.6%)	91%	Կոմպանարկետ ՍՊԸ
ՀՀ Ոստիկանություն	31 (4.5%)	201 (36%)	9%	Ազաթա ֆարմ ՍՊԸ
Նախագահի աշխատակազմ	11.6 (1.7%)	30 (5.4%)	34%	Արտ Տեխ ՍՊԸ
Դատախազություն	9.6 (1.4%)	1 (0.2%)	100%	Կոմպանարկետ ՍՊԸ
Արդարադատ. նախ.	21 (3%)	2 (0.4%)	85%	ՍԻՓԻԷՍ օիլ Քորփորեյշն ՍՊԸ
ԱԱԾ	598 (87%)	211 (38%)		ԱԼՖԱ-ՖԱՐՄ ՓԲԸ
Սպորտ և երիտ.	0.07 (0%)	13 (2%)		-
ԿԳՆ	1.6 (0.7)	4 (0.2%)		-
Քաղախ	0.1 (0.01)	8 (1.4%)		-
Արմավիրի մարզպ.	0.5 (0.08)	9 (1.6%)		-

## Քանակային վերլուծություն

### Աղյուսակ 26. Ապրանքների գծով հաճախակի հաղթողները 2014թ. նոյեմբերին

Ամսվա խոշորագույն հաղթողները	Ամսվա ընթացքում հաղթող մասնակցի կողմից հաղթած վրցույթների քանակը, հատ	Ամսվա ընթացքում ձևավորված պարտավորությունները հաղթող մասնակցի նկատմամբ, մլն դրամ	Սպիտակ ֆիրմաներ
ԱԲԻ ՍՊԸ	101	1.9	+
Նատայի Ֆարմ ՍՊԸ	64	167	
ԱԼՖԱ-ՖԱՐՄ ՓԲԸ	49	209	
Ագաթա Ֆարմ ՍՊԸ	47	42	
Վազա Ֆարմ ՍՊԸ	38	73	
Լամբրոն- Ֆարմիմպեքս ՍՊԸ	28	68	
Հանեշ Գրուպ ՍՊԸ	21	0.3	
Լանկա ՍՊԸ	18	0.2	+
Դելտա ՍՊԸ	16	3.4	
Սմարթայն ՍՊԸ	16	0.7	+
Կոտայք ՍՊԸ	14	8.6	
ԱրմբոնվիլներՍՊԸ	13	0.07	
Չորաշեն ՍՊԸ	12	3.1	
Կոմպարկետ ՍՊԸ	8	23.2	
Չանգեգուր էքսիմպ ՍՊԸ	8	1.3	
Մեծ Ծիածան ՍՊԸ	7	0.3	
ՏԻՍԱ ՓԲԸ	6	2.9	
Պատրոն ՈՄ ՍՊԸ	6	1.3	+
ԴԱՐՖ ՍՊԸ	5	2.3	
Արպանիվ ՍՊԸ	5	1.1	+
Արայ ՍՊԸ	5	1.2	
Ինգլիշ Թրեյդ Հաուզ ՍՊԸ	5	0.09	
Ընդամենը նշվածը	492	612	
Նշվածի մասնաբաժինը ընդհանուր ամսվա մեջ (%)	88%	89%	

## Ծառայություններ

Հարկ է նշել, որ հաշվետու ամսում կնքվել է 47 ծառայության պայմանագիր, որի արդյունքում պետությունը ձևավորվել է մոտ 57 մլն դրամի պարտավորությունը: Դիտարկվող ամսում ծառայությունների գծով հաղթող են ճանաչվել 11 ընկերություններ:

Հարկ է նշել, որ խոշորագույն և նվազագույն հաղթողների արժեքային խզվածությունը կազմում է մոտ 146<sup>54</sup>, ինչն այլ հավասար պայմաններում նշանակում է տվյալ գնման ուղղության մասով հաշվետու ժամանակաշրջանում գնումների շուկայի ոչ համաչափ զարգացում:

Նշվածն ամրապնդվում է երբ ուսումնասիրում ենք Հերֆինդալ-Հիրշմանի բանաձևով կենտրոնացվածությունը: Մասնավորապես կենտրոնացվածություն է նկատվում, թե քանակային, թե գումարային առումով /համապատասխանաբար՝ 2947 և 3379/:

## Գումարային վերլուծություն

### Աղյուսակ 27. Նոյեմբեր ամսին ծառայությունների գծով խոշորագույն հաղթողները

<sup>54</sup> Ամսվա խոշորագույն մատակարարը Բաշ Ապարան ՍՊԸ է՝ 30 մլն, իսկ նվազագույնը՝ Վինդ Ռոուզ Թրավել Պրո ՍՊԸ՝ 205000 դրամ:



Ամսվա խոշորագույն հաղթողները	Ամսվա ընթացքում ձևավորված պարտավորությունները հաղթող մասնակցի նկատմամբ, մլն դրամ	Ամսվա ընթացքում հաղթող մասնակցի կողմից հաղթած մրցույթների քանակը, հատ	Ստուգման ելթակա ֆիրմաներ
Բաշ ԱպարանՍՊԸ	30	6	+
ՍպուտնիկՍՊԸ	12.8	24	
ԳարանտերվիսՍՊԸ	5.6	2	
Ընդամենը	48.6	32	
Նշվածի մասնաբաժինը ընդհանուր ամսվա մեջ (%)	84%	68%	

Ամսվա ընթացքում հաղթողներ են շնորհվել 6 պատվիրատուների կողմից:

Դիտարկվող ամսում 33 ԿԱ ոստիկանությունը շարունակում է հանդիսանալ խոշորագույն պատվիրատուն, և առկա է խիստ բարձր կենտրոնացվածություն, մասնավորապես 3երֆինդալ-Յիրշմանի բանաձևով հաշվարկով քանակային կենտրոնացվածությունը ստացվում է 4178, իսկ գումարային կենտրոնացվածությունը 6048, ինչը բարձր է ցանկալի 1800 մակարդակից:

**Աղյուսակ 28. Ծառայությունների գծով պատվիրատուների տեսակարար կշիռը և կառուցվածքը 2014թ. նոյեմբերին**

Պատվիրատու	Ամսվա ընթացքում կատարած ձեռքբերումները, մլն դրամ/տեսակարար կշիռը	Ամսվա ընթացքում կատարած ձեռքբերումների թիվը, հատ/տեսակարար կշիռը	Պատվիրատուի խոշորագույն մատակարարի տեսակարար կշիռը ընդհանուր ամսական ՇՅ-ում	Պատվիրատու-Ֆիրմա ռիսկային կապի առկայությունը
33 Ոստիկանություն	44 (62%)	29 (76%)	68%	Բաշ Ապարան ՍՊԸ
ԱԱԾ	7.5 (13 %)	6 (12.8 %)	100%	Սպուտնիկ ՍՊԸ
Էկոն. նախ	4.2 (7.4%)	5 (10.6%)	28%	Իմպերիա Թրավել ՍՊԸ
Նախ. աշխատակազմ	0.7 (1.2%)	4 (8.5%)	41%	Սպուտնիկ ՍՊԸ
Սպորտ և երիտ.	0.3 (0.6%)	2 (4.3%)	100%	Բևեռային ուղի ՍՊԸ
ԿԳՆ	0.8 (1.4%)	1 (2.1%)	100%	Արմենիա Թրավել+Մ ՍՊԸ

**Քանակային վերլուծություն**

**Աղյուսակ 29. Ծառայությունների գծով հաճախակի հաղթողները 2014թ. նոյեմբերին**

Ամսվա խոշորագույն հաղթողները	Ամսվա ընթացքում հաղթող մասնակցի կողմից հաղթած մրցույթների քանակը, հատ	Ամսվա ընթացքում ձևավորված պարտավորությունները հաղթող մասնակցի նկատմամբ, մլն դրամ	Սպիտակ ֆիրմաներ
Բաշ Ապարան ՍՊԸ	6	30	
Սպուտնիկ ՍՊԸ	24	12	
Ընդամենը	30	42	
Նշվածի մասնաբաժինը ընդհանուր ամսվա մեջ (%)	64	75	

**Աշխատանքներ**

Չարկ է նշել, որ հաշվետու ամսում կնքվել է 32 աշխատանքի պայմանագիր, որի արդյունքում պետությունը ձևավորվել է մոտ 11 մլն դրամի պարտավորությունը: Դիտարկվող ամսում ծառայությունների գծով հաղթող են ճանաչվել 10 ընկերություններ:

Հարկ է նշել, որ խոշորագույն և նվազագույն հաղթողների արժեքային խզվածությունը կազմում է մոտ 1600<sup>55</sup>, ինչն այլ հավասար պայմաններում նշանակում է տվյալ գնման ուղղության մասով հաշվետու ժամանակաշրջանում գնումների շուկայի ոչ համաչափ զարգացում:

Նշվածն ամրապնդվում է երբ ուսումնասիրում ենք Հերֆինդալ-Հիրշմանի բանաձևով կենտրոնացվածությունը: Մասնավորապես կենտրոնացվածություն է նկատվում, թե քանակային, թե գումարային առումով /համապատասխանաբար՝ 1816 և 3979/:

### Քանակային և գումարային վերլուծություն

Հարկ է նշել, որ հաշվետու ամսում միայն մեկ ընկերություն է բավարարել մեր կողմից ամրագրված սահմանաչափերին՝ Լեգալ պլյուս ՍՊԸ, որը հաղթող է ճանաչվել 3 մրցույթներում, 6.9 մլն դրամ գումարով: Քանակային առումով ԱՅԱ Պոլիգրաֆ ՍՊԸ- հաղթող է ճանաչվել 7 մրցույթներում՝ 1.8 մլն դրամ գումարով, իսկ Աստղիկ Գրատուն ՍՊԸ-ն 10 մրցույթներում 80 հազ. դրամ արժեքով:

### Դեկտեմբեր 2014 Ապրանքներ

Հարկ է նշել, որ հաշվետու ամսում ապրանքների գծով կնքվել է 146 պայմանագիր, որի արդյունքում պետությունը գներացրել է 877 մլն դրամի պարտավորություն:

2014թ. դեկտեմբերին ապրանքների գծով հաղթող են ճանաչվել 24 ընկերություններ:

Հարկ է նշել, որ խոշորագույն և նվազագույն հաղթողների արժեքային խզվածությունը կազմում է մոտ 7562<sup>56</sup>, ինչն այլ հավասար պայմաններում նշանակում է գնումների շուկայի առավել համաչափ զարգացում: Նշվածն ամրապնդվում է երբ ուսումնասիրում ենք Հերֆինդալ-Հիրշմանի բանաձևով կենտրոնացվածությունը:

Մասնավորապես քանակային առումով կենտրոնացվածություն չի նկատվում, քանի որ կենտրոնացվածությունը կազմում է 1788, ինչը չի կարելի ասել գումարային կենտրոնացվածության մասին, որի արժեքը 2545 է:

### Գումարային վերլուծություն

#### Աղյուսակ 30. Դեկտեմբեր ամսին ապրանքների գծով խոշորագույն հաղթողները

Անվա խոշորագույն հաղթողները	Անվա ընթացքում ձևավորված պարտավորությունները հաղթող մասնակցի նկատմամբ, մլն դրամ	Անվա ընթացքում հաղթող մասնակցի կողմից հաղթած մրցույթների քանակը, հատ	Ստուգման ենթակա ֆիրմաներ
ՍիֆիԷս	264	1	
ԱԳԱԹ-777 ՍՊԸ	258	13	+
Ֆլեշ ՍՊԸ	241	9	
Գարդմեն ՍՊԸ	23	9	

<sup>55</sup> Անվա խոշորագույն մատակարարը Լեգալ պլյուս ՍՊԸ՝ 6.9 մլն, իսկ նվազագույնը՝ Բլանկիրատ ՓԲԸ՝ 4320 դրամ:

<sup>56</sup> Անվա խոշորագույն մատակարարը ՍիֆիԷս-ն է՝ 263 մլն, իսկ նվազագույնը՝ Տոնէքս ՍՊԸ՝ 34860 դրամ:

ՀՀ Մամուլի տարածման գործակալություն ՓԲԸ	20	56	
Ա. Վարոսյան և ընկերներ ՍՊԸ	17	10	+
Կոնսեյ ՍՊԸ	15	1	
Ա/Ձ Անուշ Պետրոսյան	13	1	+
Ընդամենը նշվածը	851	100	
Նշվածի մասնաբաժինը ընդհանուր ամսվա մեջ (%)	97	69	

Ամսվա ընթացքում հաղթողներ են շնորհվել 8 պատվիրատուների կողմից:

Դիտարկվող ամսում ՀՀ ԿԱ ոստիկանությունը շարունակում է հանդիսանալ խոշորագույն պատվիրատուն, և առկա է խիստ բարձր կենտրոնացվածություն, մասնավորապես Հերֆինդալ-Հիրշմանի բանաձևով հաշվարկով քանակային կենտրոնացվածությունը ստացվում է 3169, իսկ գումարային կենտրոնացվածությունը 5273, ինչը բարձր է ցանկալի 1800 մակարդակից:

### Աղյուսակ 31. Ապրանքների գծով պատվիրատուների տեսակարար կշիռը և կառուցվածքը 2014թ. դեկտեմբերին

Պատվիրատու	Ամսվա ընթացքում կատարած ձեռքբերումները, մլն դրամ/տեսակարար կշիռը	Ամսվա ընթացքում կատարած ձեռքբերումների թիվը, հատ/տեսակարար կշիռը	Պատվիրատուի խոշորագույն մատակարարի տեսակարար կշիռը ընդհանուր ամսական ՇՀ-ում	Պատվիրատու-Ֆիրմա ռիսկային կապի առկայությունը
Անշարժ գույք և կադաստր	0.3 (0.0%)	7 (4.8%)	88%	Նորմա Պլյուս ՍՊԸ
ԱԱԾ	283 (32 %)	57 (39 %)	93%	ՍիֆիԷս ՍՊԸ
ՀՀ աշխատանքի և սոցիալական հարցերի նախարարություն	0.6 (0.1%)	12 (8.2%)	28%	Մեծ Ծիածան ՍՊԸ
ՀՀ Գնահատման մեթոդիկական տնտեսական տեսակետի վարչություն	1.4 (0.2%)	3 (2.1%)		Էդվարդ Բոմիլյուբերս ՍՊԸ
ՀՀ Ոստիկանություն	570 (65%)	57 (39%)	45%	ԱԳԱԹ-777 ՍՊԸ
Քաղաքի	0.3 (0.0%)	7 (4.8%)		Դարֆ ՍՊԸ
Շիրակի մարզպետարան	7 (0.8)	1 (0.7%)	100%	<<Մաքսիմոլ>> ՍՊԸ
ՏԿԼ	13.6 (1.6%)	2 (1.4%)	100%	Ֆլեշ ՍՊԸ

### Քանակային վերլուծություն

### Աղյուսակ 32. Ապրանքների գծով հաճախակի հաղթողները 2014թ. դեկտեմբերին

Ամսվա խոշորագույն հաղթողները	Ամսվա ընթացքում հաղթող մասնակցի կողմից հաղթած մրցույթների քանակը, հատ	Ամսվա ընթացքում ձևավորված պարտավորությունները հաղթող մասնակցի նկատմամբ, մլն դրամ	Սպիտակ ֆիրմաներ
ՀՀ Մամուլի տարածման գործակալություն ՓԲԸ	56	20	+
ԱԳԱԹ-777 ՍՊԸ	13	258	
Ա. Վարոսյան և ընկերներ ՍՊԸ	10	17	
Ֆլեշ	9	241	
Գարդմեն ՍՊԸ	9	23	
Մեծ Ծիածան ՍՊԸ	9	0.5	
ԱԶ Ռուզաննա Հովհաննիսյան	8	0.3	
Նորմա Պլյուս ՍՊԸ	7	0.7	
Ընդամենը նշվածը	121	560	
Նշվածի մասնաբաժինը ընդհանուր ամսվա մեջ (%)	83	64	

### Շառայություններ

Չարկ է նշել, որ հաշվետու ամսում ծառայությունների գծով կնքվել է 10 պայմանագիր, որի արդյունքում պետությունը գեներացրել է 120 մլն դրամի պարտավորություն:

2014թ. դեկտեմբերին ապրանքների գծով հաղթող են ճանաչվել 5 ընկերություններ:

Չարկ է նշել, որ խոշորագույն և նվազագույն հաղթողների արժեքային խզվածությունը կազմում է մոտ 50<sup>57</sup>, ինչն այլ հավասար պայմաններում նշանակում է գնումների շուկայի առավել համաչափ զարգացում: Այնուհանդերձ Յերֆինդաիլ-Յիրշմանի բանաձևով կենտրոնացվածության ուսումնասիրությունը փաստում է չափավոր կենտրոնացվածության մասին:

Մասնավորապես և քանակային և գումարային առումով նկատվում է կենտրոնացվածություն /համապատասխանաբար 3200 և 3700/:

### Գումարային վերլուծություն

#### Աղյուսակ 33. Դեկտեմբեր ամսին ծառայությունների գծով խոշորագույն հաղթողները

Ամսվա խոշորագույն հաղթողները	Ամսվա ընթացքում ձևավորված պարտավորությունները հաղթող մասնակցի նկատմամբ, մլն դրամ	Ամսվա ընթացքում հաղթող մասնակցի կողմից հաղթած մրցույթների քանակը, հատ	Ստուգման ենթակա ֆիրմաներ
Յուբոմ ՍՊԸ	59	2	
<<Յուտեկ-Ավտո>> ՍՊԸ	40	1	+
Բեսթ Սոֆթ ՓԲԸ	13	1	+
Ընդամենը նշվածը	112	4	
Նշվածի մասնաբաժինը ընդհանուր ամսվա վեջ (%)	94	40	

Ամսվա ընթացքում հաղթողներ են շնորհվել 6 պատվիրատուների կողմից:

Դիտարկվող ամսում Անշարժ գույքի և կադաստրի վարչությունը հանդիսանու է խոշորագույն պատվիրատու: Ավելին, գումարային առումով առկա է խիստ բարձր կենտրոնացվածություն, մասնավորապես Յերֆինդաիլ-Յիրշմանի բանաձևով հաշվարկով քանակային կենտրոնացվածությունը ստացվում է 2000, իսկ գումարային կենտրոնացվածությունը՝ 4818, ինչը բարձր է ցանկալի 1800 մակարդակից:

#### Աղյուսակ 34. Ծառայությունների գծով պատվիրատուների տեսակարար կշիռը և կառուցվածքը 2014թ. դեկտեմբերին

Պատվիրատու	Ամսվա ընթացքում կատարած ձեռքբերումները, մլն դրամ/տեսակարար կշիռը	Ամսվա ընթացքում կատարած ձեռքբերումների թիվը, հատ/տեսակարար կշիռը	Պատվիրատուի խոշորագույն մատակարարի տեսակարար կշիռը ընդհանուր ամսական ՇՅ-ում	Պատվիրատու-ֆիրմա ռիսկային կապի առկայությունը
ՅՅ Ոստիկանություն	40 (33%)	1(10%)	100%	Յուտեկ-Ավտո ՍՊԸ
ԶԾԽ	1.5 (1.3 %)	2 (20 %)	61%	Արմենտել

<sup>57</sup>Ամսվա խոշորագույն մատակարարը Յուբոմ ՍՊԸ՝ 59 մլն, իսկ նվազագույնը՝ Մեգասոֆթ ՍՊԸ՝ 1.2 մլն դրամ:

Նախ. աշխատակազմ	1.8 (1.5%)	1 (10%)	100%	Արմենտել
ԱԱԾ	1.7 (1.4%)	2 (20%)	41%	Արմենտել
ՀՀ ԳՆ սննդամթերքի անվտանգության պետական ծառայություն	1.4 (1.2%)	1 (10%)	100%	Արմենտել
Անշարժ գույք	72.7 (61%)	3 (30%)	80%	Յուբոմ

### Քանակային վերլուծություն

Քանակային վերլուծությունը սահմանափակվում է Արմենտել ՓԲԸ-ի կողմից 5 մրցույթներում հաղթող ճանաչվելուց, որի արդյունքում պետությունը գեներացրել է 6.4 մլն դրամի պարտավորություն:

### ԱՇԽԱՏԱՆՔ

Կնքվել է միայն մեկ պայմանագիր 49800 դրամ գումարով:

## ՀՈՒՆՎԱՐ 2015 Ապրանքներ

Հարկ է նշել, որ հաշվետու ամսում ապրանքների գծով կնքվել է 91 պայմանագիր, որի արդյունքում պետությունը գներացրել է 228 մլն դրամի պարտավորություն:

2015թ. հունվարին ապրանքների գծով հաղթող են ճանաչվել 13 ընկերություններ:

Հարկ է նշել, որ խոշորագույն և նվազագույն հաղթողների արժեքային խզվածությունը կազմում է մոտ 15<sup>58</sup>, ինչն այլ հավասար պայմաններում նշանակում է գնումների շուկայի առավել համաչափ զարգացում: Նշվածն ամրապնդվում է երբ ուսումնասիրում ենք Հերֆինդալ-Հիրշմանի բանաձևով կենտրոնացվածությունը:

Մասնավորապես բանակային առումով կենտրոնացվածությունն չի նկատվում, քանի որ կենտրոնացվածությունը կազմում է 2073, ինչը չի կարելի ասել գումարային կենտրոնացվածության մասին, որի արժեքը 2396 է:

### Գումարային վերլուծություն

#### Աղյուսակ 35. Հունվար ամսին ապրանքների գծով խոշորագույն հաղթողները

Ամսվա խոշորագույն հաղթողները	Ամսվա ընթացքում ձևավորված պարտավորությունները հաղթող մասնակցի նկատմամբ, մլն դրամ	Ամսվա ընթացքում հաղթող մասնակցի կողմից հաղթած մրցույթների քանակը, հատ	Ստուգման ենթակա ֆիրմաներ
«Սիֆիես Օիլ Բորիորեյշն» ՍՊԸ	77	5	
«Ֆլեշ» ՍՊԸ	68	3	
Ագաթ-777	36	2	+
Սմարթայն ՍՊԸ	12	1	
Կոմամարկետ ՍՊԸ	12	29	
Ընդամենը նշվածը	207	40	
Նշվածի մասնաբաժինը ընդհանուր ամսվա վաճառքի (%)	91	44	

Ամսվա ընթացքում հաղթողներ են շնորհվել 6 պատվիրատուների կողմից:

Ուսումնասիրությունը ցույց է տալիս, որ դիտարկվող ամսում պատվիրատուների մասով կենտրոնացվածությունը բարձր չէ, մասնավորապես Հերֆինդալ-Հիրշմանի բանաձևով հաշվարկով բանակային կենտրոնացվածությունը ստացվում է 6877, իսկ գումարային կենտրոնացվածությունն 2683, ինչը այնուհանդերձ բարձր է, սակայն ոչ կրիտիկական:

#### Աղյուսակ 36. Ապրանքների գծով պատվիրատուների տեսակարար կշիռը և կառուցվածքը 2015թ. հունվարին

Պատվիրատու	Ամսվա ընթացքում կատարած ձեռքբերումները, մլն դրամ/տեսակարար կշիռը	Ամսվա ընթացքում կատարած	Պատվիրատուի խոշորագույն մատակարարի տեսակարար	Պատվիրատու-ֆիրմա ռիսկային
------------	--	-------------------------	--	---------------------------

<sup>58</sup> Ամսվա խոշորագույն մատակարարը «Սիֆիես Օիլ Բորիորեյշն» ՍՊԸ-ն է 77 մլն, իսկ նվազագույնը՝ ՀՀ մամուլի տարածման գործակալություն ՓԲԸ-ն՝ 512650 դրամ:

		ծեռքերումների թիվը, հատ/տեսակարարկշիռը	կշիռը ընդհանուր ամսական ՇՀ-ում	կապի անկայությունը
Անշարժ գույք	73 (32%)	6 (6.6%)	73%	«Սիֆիես Օիլ Զորվորելն» ՍՊԸ
Նախագահի աշխատակազմ	20 (9%)	75 (82%)	16%	Կոմպարկետ ՍՊԸ
ՔՃԽ	1 (0.4%)	2 (2.2%)	100%	«Ֆլեշ» ՍՊԸ
Աշխ. և սոց. հարցերի նախ.	59 (26%)	5 (5.5%)	40%	Ագաթ-777
Դատախազ.	67 (30%)	1 (1.1%)	100%	«Ֆլեշ» ՍՊԸ
Սպորտի և երիտ. հարցերի նախ.	5.8 (2.6%)	2 (2.2%)	100%	«Սիֆիես Օիլ Զորվորելն» ՍՊԸ

## Քանակային վերլուծություն

### Աղյուսակ 37. Ապրանքների գծով հաճախակի հաղթողները 2014թ. դեկտեմբերին

Ամսվա խոշորագույն հաղթողները	Ամսվա ընթացքում հաղթող մասնակցի կողմից հաղթած մրցույթների քանակը, հատ	Ամսվա ընթացքում ձևավորված պարտավորությունները հաղթող մասնակցի նկատմամբ, մլն դրամ	Սպիտակ ֆիրմաներ
«Սիֆիես Օիլ Զորվորելն» ՍՊԸ	5	77	
Կոմպարկետ ՍՊԸ	29	12	
Պրես Ստեյդ ՍՊԸ	26	5.4	
ԿՈՊԻ ՍԵՐՎԻՍ ՍՊԸ	8	1.1	
Ընդամենը	77	96	
Նշվածի մասնաբաժինը ընդհանուր ամսվա մեջ (%)	85	42	

## Ծառայություններ

Հարկ է նշել, որ հաշվետու ամսում ծառայությունների գծով կնքվել է 70 պայմանագիր, որի արդյունքում պետությունը գներացրել է 587 մլն դրամի պարտավորություն: 2015թ. հունվարին ապրանքների գծով հաղթող են ճանաչվել 18 ընկերություններ: Հարկ է նշել, որ խոշորագույն և նվազագույն հաղթողների արժեքային խզվածությունը կազմում է մոտ 2944<sup>59</sup>, ինչն այլ հավասար պայմաններում նշանակում է գնումների շուկայի առավել ոչ համաչափ զարգացում: Նշվածն ամրապնդվում է երբ ուսումնասիրում ենք Հերֆինդալ-Հիրշմանի բանաձևով կենտրոնացվածությունը: Մասնավորապես քանակային առումով չի նկատվում կենտրոնացվածություն, քանի որ համաթիվը կազմում է 1408, իսկ գումարային առումով առկա է եական կենտրոնացվածություն, քանի որ համաթիվի արժեքը կազմում է 4108:

## Գումարային վերլուծություն

### Աղյուսակ 38. Հունվար ամսին ծառայությունների գծով խոշորագույն հաղթողները

Ամսվա խոշորագույն հաղթողները	Ամսվա ընթացքում ձևավորված պարտավորությունները հաղթող մասնակցի նկատմամբ, մլն դրամ	Ամսվա ընթացքում հաղթող մասնակցի կողմից հաղթած մրցույթների քանակը, հատ	Ստուգման ենթակա ֆիրմաներ
«Յուլբոմ» ՍՊԸ	368	7	
<<Յուտեկ-Ավտո>> ՍՊԸ	40	1	+

59 Ամսվա խոշորագույն մատակարարը Յուլբոմ ՍՊԸ-ն է՝ 368 մլն, իսկ նվազագույնը՝ Սեզ ՍՊԸ-ն է 125000 դրամ:

Ազաթ-777	36	2	+
Էմերալդա ՍՊԸ	34	6	+
«Ձայնալարերը Յեռացվածների միավորում» ՀԿ	28	2	
«Ալիկանտե» ՍՊԸ	23	2	+
«ԱրմենՏել» ՓԲԸ	14	2	
Բեսթ Սոֆթ ՓԲԸ	13	1	+
Մեգասոֆթ ՍՊԸ	11	2	+
Ընդամենը նշվածը	568	25	
Նշվածի մասնաբաժինը ընդհանուր ամսվա մեջ (%)	97	36	

Ամսվա ընթացքում հաղթողներ են շնորհվել 8 պատվիրատուների կողմից:

Ուսումնասիրությունը ցույց է տալիս, որ դիտարկվող ամսում պատվիրատուների մասով կենտրոնացվածությունը բարձր է, մասնավորապես Յերֆինդալ-Հիրշմանի բանաձևով հաշվարկով քանակային կենտրոնացվածությունը ստացվում է 3938, իսկ գումարային կենտրոնացվածությունը՝ 2835:

### Աղյուսակ 39. Ծառայությունների գծով պատվիրատուների տեսակարար կշիռը և կառուցվածքը 2015թ. հունվարին

Պատվիրատու	Ամսվա ընթացքում կատարած ձեռքբերումները, մլն դրամ/տեսակարար կշիռը	Ամսվա ընթացքում կատարած ձեռքբերումների թիվը, հատ/տեսակարար կշիռը	Պատվիրատուի խոշորագույն մատակարարի տեսակարար կշիռը ընդհանուր ամսական ՇՀ-ում	Պատվիրատու-Ֆիրմա ռիսկային կապի առկայությունը
Անշարժ գույք	95 (16%)	42 (60%)	61%	Յուբում ՍՊԸ
ՔՇԽ	1.5 (0.3%)	2 (2.9%)	62%	Արմենտել ՓԲԸ
Աշխ. և սոց. հարցերի նախ.	69 (12%)	5 (7%)	34%	«Ձայնալարերը Յեռացվածների միավորում» ՀԿ
Դատախազ.	70 (12%)	8 (11%)	51%	Յուբում ՍՊԸ
Սպորտի և երիտ. հարցերի նախ.	2 (0.3%)	2 (2.9%)	94%	Յուբում ՍՊԸ
Ֆինանսների նախարարություն	270(46%)	2 (2.9%)	100%	Յուբում ՍՊԸ
Ոստիկանություն	77 (13%)	8 (11%)	51%	<<Յուբում-Ավտո>> ՍՊԸ
ԿԳՆ	1 (0.2%)	1 (1.4)	100%	Յուբում ՍՊԸ

### Քանակային վերլուծություն

#### Աղյուսակ 40. Ծառայությունների գծով հաճախակի հաղթողները 2015թ. հունվարին

Ամսվա խոշորագույն հաղթողները	Ամսվա ընթացքում հաղթող մասնակցի կողմից հաղթած մրցույթների քանակը, հատ	Ամսվա ընթացքում ձևավորված պարտավորությունները հաղթող մասնակցի նկատմամբ, մլն դրամ	Սպիտակ ֆիրմաներ
Յուբում ՍՊԸ	7	368	
Էմերալդա ՍՊԸ	6	34	
Բևեռային ուղի ՍՊԸ	19	2.8	
Գրիգոր Այվազյան ԱԶ	14	2.1	
Ընդամենը նշվածը	46	407	
Նշվածի մասնաբաժինը ընդհանուր ամսվա մեջ (%)	66	69	



## Աշխատանքներ

Հաշվետու ամսում ըստ գնումների պաշտոնական կայքում տեղադրված տեղեկատվության աշխատանքների մասով ձեռքբերումներ չեն կատարվել:

## Փետրվար 2015 Ապրանքներ

ԳԱԿ-ի կողմից պատրաստված ՇՀ ամսական հաշվետվություններում առկա են մի շարք թերություններ, մասնավորապես որոշ դեպքերում բացակայում են քանակները, օրինակ թերթերի ձեռքբերման քանակը:

Հարկ է նշել, որ հաշվետու ամսում ապրանքների գծով կնքվել է 228 պայմանագիր, որի արդյունքում պետությունը գեներացրել է 521 մլն դրամի պարտավորություն:

2015թ. փետրվարին ապրանքների գծով հաղթող են ճանաչվել 28 ընկերություններ:

Հարկ է նշել, որ խոշորագույն և նվազագույն հաղթողների արժեքային խզվածությունը կազմում է մոտ 23680<sup>60</sup>, ինչն այլ հավասար պայմաններում նշանակում է գնումների շուկայի առավել ոչ համաչափ զարգացում: Նշվածն ամրապնդվում է երբ ուսումնասիրում ենք Հերֆինդախ-Հիրշմանի բանաձևով կենտրոնացվածությունը:

Մասնավորապես քանակային առումով կենտրոնացվածություն չի նկատվում, քանի որ կենտրոնացվածությունը կազմում է 1415, ինչը չի կարելի ասել գումարային կենտրոնացվածության մասին, որի արժեքը 2970 է:

## Գումարային վերլուծություն

### Աղյուսակ 41. Փետրվար ամսին ծառայությունների գծով խոշորագույն հաղթողները

Ամսվա խոշորագույն հաղթողները	Ամսվա ընթացքում ձևավորված պարտավորությունները հաղթող մասնակցի նկատմամբ, մլն դրամ	Ամսվա ընթացքում հաղթող մասնակցի կողմից հաղթած մրցույթների քանակը, հատ	Ստուգման ենթակա ֆիրմաներ
"Ֆլեշ" ՍՊԸ	260	11	
"Սիփիլես Օիլ Զորփորեյշն " ՍՊԸ	94	7	
Մակրո Ֆուդ ՍՊԸ	44	9	+
«Խաչարամ կոնսերվատորիա» ՍՊԸ	34	3	+
<<Յունիթոմի>> ՓԲԸ	24	2	
Հանս Ֆուդ ՍՊԸ	13	2	+
Ընդամենը նշվածը	469	34	
Նշվածի մասնաբաժինը ընդհանուր ամսվա վաճառքի (%)	90	15	

Ամսվա ընթացքում հաղթողներ են շնորհվել 15 պատվիրատուների կողմից:

<sup>60</sup> Ամսվա խոշորագույն մատակարարը Ֆլեշ ՍՊԸ-ն է՝ 260 մլն, իսկ նվազագույնը՝ Միսմա 11000 դրամ:

Ուսումնասիրությունը ցույց է տալիս, որ դիտարկվող ամսում պատվիրատուների մասով կենտրոնացվածությունը բարձր չէ, մասնավորապես Հերֆինդալ-Հիրշմանի բանաձևով հաշվարկով քանակային կենտրոնացվածությունը ստացվում է 1327, իսկ գումարային կենտրոնացվածությունը՝ 2001, ինչը մի փոքր է գերազանցում 1800-ին:

**Աղյուսակ 42. Ապրանքների գծով պատվիրատուների տեսակարար կշիռը և կառուցվածքը 2015թ. փետրվարին**

Պատվիրատու	Ամսվա ընթացքում կատարած ձեռքբերումները, մլն դրամ/տեսակարար կշիռը	Ամսվա ընթացքում կատարած ձեռքբերումների թիվը, հատ/տեսակարար կշիռը	Պատվիրատուի խոշորագույն մատակարարի տեսակարար կշիռը ընդհանուր ամսական ՇՀ-ում	Պատվիրատու-ֆիրմա ռիսկային կապի առկայությունը
Անշարժ գույք	59 /11.3/	4 /1.8/	91%	Սիփիես Օիլ Զորվորեյն ՍՊԸ
ԶԿՎ	171 /33/	30 /13/	50%	Ֆլեշ ՍՊԸ
Նախ.աշխ.	51 /9.9/	12 /5.3/	47%	Ֆլեշ ՍՊԸ
Դատախազ.	68 /13.2/	20 /8.8/	98.5%	Ֆլեշ ՍՊԸ
Սպորտի և երիտ. հարցերի նախ.	1.8 /0.4/	46 /20.3/	87%	«Սմարթլայն» ՍՊԸ
Ոստիկանություն	114 /22/	36 /16/	47%	Ֆլեշ ՍՊԸ
Արմավիրի մարզպետարան	7.1 /1.4/	2 /0.9/	100	Սիփիես Օիլ Զորվորեյն ՍՊԸ
ՀՀ ԳՆ անդամաբաժնի անվտանգության պետական ծառայություն	1.9 /0.4/	12 /5.3/	90	«Կապիտալ Բոնսթրաբ» ՍՊԸ
Կոտայքի մարզպ.	7.5 /1.5/	1 /0.4/	100	Սիփիես Օիլ Զորվորեյն ՍՊԸ
ԿԳՆ	7.2 /1.4/	2 /0.9/	100	Ֆլեշ ՍՊԸ
ՀԾԿՀ	1.4 /0.3/	2 /0.9/	100	«Սմարթլայն» ՍՊԸ
Սյունիքի մարզպ.	10.5 /2/	1 /0.4/	100	Սիփիես Օիլ Զորվորեյն ՍՊԸ
Սիյունքի նախ.	2 /0.4/	38 /16.7/	50	«Սմարթլայն» ՍՊԸ
ՎՊ	0.5 /0.1/	19 /8.4/	100	Բլից Մեդիա ՍՊԸ
ՏԿՆ	13 /2.6/	2 /0.9/	100	Ֆլեշ ՍՊԸ

**Քանակային վերլուծություն**

**Աղյուսակ 43. Ապրանքների գծով հաճախակի հաղթողները 2015թ. փետրվարին**

Ամսվա հաճախակի հաղթողները	Ամսվա ընթացքում հաղթող մասնակցի կողմից հաղթած մրցույթների քանակը, հատ	Ամսվա ընթացքում ձևավորված պարտավորությունները հաղթող մասնակցի նկատմամբ, մլն դրամ	Սպիտակ ֆիրմաներ
«Սմարթլայն»ՍՊԸ	58	4	+
«ԲլիցՄեդիա»ՍՊԸ	51	2	+
«Արվատեկ»ՍՊԸ	26	6.7	
«Փենբրքս»ՍՊԸ	14	0.3	+
«ՀՀ մամուլի տարածման գործակալություն»ՓԲԸ	13	1.1	+
"Ֆլեշ" ՍՊԸ	11	260	
ՄԱԿՐՈՖՈՒՐ ՍՊԸ	9	43.6	
"Սիփիես Օիլ Զորվորեյն" ՍՊԸ	7	94	
Ընդամենը	189	412	
Նշվածի մասնաբաժինը ընդհանուր ամսվա մեջ (%)	83	79	

**Ծառայություններ**

Հարկ է նշել, որ ԳԱԿ-ի կողմից պատրաստված ՇՀ ամսական հաշվետվություններում կրկին նկատվում է տվյալների ամբողջականության նկատմամբ ոչ պատշաճ մակարդակի պատասխանատվություն, մասնավորապես առկա են տվյալներ, որոնք իսպառ բացակայում են:

Հարկ է նշել, որ հաշվետու ամսում ծառայությունների գծով կնքվել է 262 պայմանագիր, որի արդյունքում պետությունը գեներացրել է մոտ 989 մլն դրամի պարտավորություն: Նման համեմատաբար ավելի խոշոր գնումների պայմանավորված են տվյալ ամսում հաշմանդամների համար նախատեսված ձեռքբերումներով:

2015թ. փետրվարին ապրանքների գծով հաղթող են ճանաչվել 27 ընկերություններ:

Հարկ է նշել, որ խոշորագույն և նվազագույն հաղթողների արժեքային խզվածությունը կազմում է մոտ 58336,<sup>61</sup> ինչն այլ հավասար պայմաններում նշանակում է գնումների շուկայի առավել ոչ համաչափ զարգացում: Նշվածն ամրապնդվում է երբ

ուսումնասիրում ենք Հերֆինդալ-Հիրշմանի բանաձևով կենտրոնացվածությունը:

Մասնավորապես քանակային առումով կենտրոնացվածությունն չի նկատվում, քանի որ կենտրոնացվածությունը կազմում է 1344, ինչը չի կարելի ասել գումարային կենտրոնացվածության մասին, որի արժեքը 3268 է:

## Գումարային վերլուծություն

### Աղյուսակ 44. Փետրվար ամսին ծառայությունների գծով խոշորագույն հաղթողները

Ամսվա խոշորագույն հաղթողները	Ամսվա ընթացքում ձևավորված պարտավորությունները հաղթող մասնակցի նկատմամբ, մլն դրամ	Ամսվա ընթացքում հաղթող մասնակցի կողմից հաղթած մրցույթների քանակը, հատ	Ստուգման ենթակա ֆիրմաներ
<<Ինտերօրթո>> ՍՊԸ	529	39	
<<Պրոթեգատրոպտեդիկ>> ՍՊԸ	172	66	
<<Սատար>> Հաշմանդամների ՀԿ	91	15	
Յուբոմ ՍՊԸ	59	1	
Էմերալդա ՍՊԸ	30	6	
«Գարանտսերվիս» ՍՊԸ	27	2	
Բևեռային ուղի ՍՊԸ	19	21	+
Բեսթ Սոֆթ ՓԲԸ	13	1	+
Մեգասոֆթ ՍՊԸ	11.4	2	+
«Աչք» ՍՊԸ	11	1	
«Մ-ԲԻ-Ռ» ՍՊԸ	11	7	
Ընդամենը նշվածը	968	161	
Նշվածի մասնաբաժինը ընդհանուր ամսվա մեջ (%)	98	61	

Ամսվա ընթացքում հաղթողներ են շնորհվել 10 պատվիրատուների կողմից:

<sup>61</sup> Ամսվա խոշորագույն մատակարարը <<Ինտերօրթո>> ՍՊԸ-ն է 525 մլն, իսկ նվազագույնը՝ ԱՐԹ ՔՈՆՍԱԼԹԻՆԳ ՍՊԸ՝ 9000 դրամ:

Ուսումնասիրությունը ցույց է տալիս, որ դիտարկվող ամսում պատվիրատուների մասով կենտրոնացվածությունը չափազանց բարձր է, մասնավորապես Յերֆինդալ-Յիրշմանի բանաձևով հաշվարկով քանակային կենտրոնացվածությունը ստացվում է 3265, իսկ գումարային կենտրոնացվածությունը՝ 6794:

**Աղյուսակ 45. Ծառայությունների գծով պատվիրատուների տեսակարար կշիռը և կառուցվածքը 2015թ. փետրվարին**

Պատվիրատու	Ամսվա ընթացքում կատարած ձեռքբերումները, մլն դրամ/տեսակարար կշիռը	Ամսվա ընթացքում կատարած ձեռքբերումների թիվը, հատ/տեսակարար կշիռը	Պատվիրատուի խոշորագույն մատակարարի տեսակարար կշիռը ընդհանուր ամսական ՇՅ-ում	Պատվիրատու-Ֆիրմա ռիսկային կապի առկայությունը
Անշարժ գույք	131 /13/	48 /18/	45%	Յուբոմ ՍՊԸ
Դատախազ.	38 /4/	71 /27/	90%	Էմերալդա ՍՊԸ
Սպորտի և երիտ. հարցերի նախ.	0.8 /0.1/	1 /0.4/	100%	Պատրոն Ռ Մ ՍՊԸ
Ոստիկանություն	34 /3.5/	13 /5/	79%	«Գարանտերվիս» ՍՊԸ
Շիրակի մարզպետարան	3 /0.3/	1 /0.4/	100%	<<ՁիԷՆՍի-Ալֆա>> ՓԲԸ
Աշխ.և սոց. հարցերի նախ.	803 /81/	122 /47/	65%	<<Ինտերոթոն>> ՍՊԸ
ԸԾԽ	0.8 /0.1/	1 /0.4/	100%	Կոմպաս ՍՊԸ
Էկ. նախ.	1.4 /0.1/	2 /0.8/	69%	«Տաքսի Պրեստիժ» ՍՊԸ
Զառչին. նախ.	0.5 /0.1/	1 /0.4/	100%	Յակվա ՍՊԸ
Ֆին. նախ.	1 /0.1/	2 /0.8/	100%	Յայոց Աշխարհ օրաթերթ

**Քանակային վերլուծություն**

**Աղյուսակ 46. Ծառայությունների գծով հաճախակի հաղթողները 2015թ. փետրվարին**

Ամսվա հաճախակի հաղթողները	Ամսվա ընթացքում հաղթող մասնակցի կողմից հաղթած մրցույթների քանակը, հատ	Ամսվա ընթացքում ձևավորված պարտավորությունները հաղթող մասնակցի նկատմամբ, մլն դրամ	Սպիտակ ֆիրմաներ
<<Պրոթեգաօրթոպեդիկ>> ՍՊԸ	66	172	
ՖԻՆԼՈՒՄ ՍՊԸ	46	2.3	
<<Ինտերոթոն>> ՍՊԸ	39	525	
Բևեռային ուղի ՍՊԸ	21	19	
<<Սատար>> Յաշմանդամների ՅԿ	15	91	
Գրիգոր Այվազյան ԱԶ	14	2	
Գաուդեամուս ՍՊԸ	14	0.7	
«Մ-ԲԻ-Ռ» ՍՊԸ	7	11	
Էմերալդա ՍՊԸ	6	30	
Անուշ Պետրոսյան ԱԶ	5	1	
Ընդամենը	233	853	
Նշվածի մասնաբաժինը ընդհանուր ամսվա մեջ (%)	89	86	

**Աշխատանք**

Դիտարկվող ամսում աշխատանքների մասով իրականացվել է 10 ընթացակարգ, որի արդյունքում պետությունը գեներացրել է 0.7 մլն դրամի պարտավորություն:

Չարկ է նշել, որ 10 ընթացակարգերից 9-ը բաժին է ընկնում նախագահի աշխատակազմին, ընդ որում դրանցից 8-ի դեպքում պայմանագիրը կնքվել է Ա/Ձ Իրինա Մելքոնյանի հետ:

## Մարտ 2015

Չարկ է նշել, որ հաշվետու ամսում ապրանքների գծով կնքվել է 466 պայմանագիր, որի արդյունքում պետությունը գեներացրել է 1136 մլն դրամի պարտավորություն: 2015թ. մարտին ապրանքների գծով հաղթող են ճանաչվել 49 ընկերություններ: Չարկ է նշել, որ խոշորագույն և նվազագույն հաղթողների արժեքային խզվածությունը կազմում է մոտ 50048<sup>62</sup>, ինչն այլ հավասար պայմաններում նշանակում է գնումների շուկայի առավել ոչ համաչափ զարգացում: Նշվածն ամրապնդվում է երբ ուսումնասիրում ենք Յերֆինդաիլ-Յիրշմանի բանաձևով կենտրոնացվածությունը: Մասնավորապես բանակային առումով կենտրոնացվածությունն չի նկատվում, քանի որ կենտրոնացվածությունը կազմում է 730, ինչը չի կարելի ասել գումարային կենտրոնացվածության մասին, որի արժեքը 5996 է:

### Գումարային վերլուծություն

#### Աղյուսակ 47. Մարտ ամսին ապրանքների գծով խոշորագույն հաղթողները

Ամսվա խոշորագույն հաղթողները	Ամսվա ընթացքում ձևավորված պարտավորությունները հաղթող մասնակցի նկատմամբ, մլն դրամ	Ամսվա ընթացքում հաղթող մասնակցի կողմից հաղթած մրցույթների քանակը, հատ	Ստուգման ենթակա ֆիրմաներ
"Ֆլեշ" ՍՊԸ	876	9	
Էլիտ-Սայրուտ ՍՊԸ	68.6	1	+
Վեյվ ՍՊԸ	28.5	1	+
«Մասիսի Գարուն կարի ֆաբրիկա» ՍՊԸ	20.8	3	
Կամար ՓԲԸ	19.2	1	+
Պահապան ՍՊԸ	16.5	1	+
Դանիկի ՍՊԸ	13	1	+
Արպանիվ ՍՊԸ	11	7	
Դարֆ ՍՊԸ	11	4	
Ընդամենը/շվածը	1064	28	
Նշվածի մասնաբաժինը ընդհանուր ամսվա մեջ (%)	93.6	6	

Ամսվա ընթացքում հաղթողներ են շնորհվել 12 պատվիրատուների կողմից: Ուսումնասիրությունը ցույց է տալիս, որ դիտարկվող ամսում պատվիրատուների մասով կենտրոնացվածությունը բարձր չէ, մասնավորապես Յերֆինդաիլ-Յիրշմանի բանաձևով հաշվարկով բանակային կենտրոնացվածությունը ստացվում է 1732, իսկ գումարային կենտրոնացվածությունը՝ 7157, ինչը Էականորեն գերազանցում է 1800-ի մակարդակը:

<sup>62</sup> Ամսվա խոշորագույն մատակարարը Ֆլեշ ՍՊԸ-ն է՝ 876 մլն, իսկ նվազագույնը՝ ԱԶ Ռուզաննա Հովհաննիսյան 17500 դրամ:

**Աղյուսակ 48. Ապրանքների գծով պատվիրատուների տեսակարար կշիռը և կառուցվածքը 2015թ. մարտին**

Պատվիրատու	Ամսվա ընթացքում կատարած ձեռքբերումները, մլն դրամ/տեսակարար կշիռը	Ամսվա ընթացքում կատարած ձեռքբերումների թիվը, հատ/տեսակարար կշիռը	Պատվիրատուի խոշորագույն մատակարարի տեսակարար կշիռը ընդհանուր ամսական ՇՀ-ում	Պատվիրատու-ֆիրմա դիսկային կապի առկայությունը
Անշարժ գույք	8.7 /0.8/	108 /23/	17%	<<Մեծ Ծիածան>> ՍՊԸ
Դատախազ.	6 /0.5/	31 /6.7/	59%	Բլից Մեդիա ՍՊԸ
Սպորտի և երիտ. հարցերի նախ.	70 /6.1/	63 /13/	98%	<<Էլիտ-Սպորտ>> ՍՊԸ
Ոստիկանություն	957 /84/	91 /19/	91%	Ֆլեշ ՍՊԸ
Շիրակի մարզպետարան	0.9 /0.1/	21 /4.5/	100%	Նորմա Զարտ ՍՊԸ
Աշխ.և սոց. հարցերի նախ.	32 /2.8/	2 /0.4/	60%	Կամար ՓԲԸ
Էլ. նախ.	8 /0.7/	3 /0.6/	51%	ՍիֆիԷս Օյլ Զորփորեյն
Զառչին. նախ.	0.6 /0.1/	15 /3.2/	14	Արվատեկ ՍՊԸ
Սիյունքի նախ.	0.6 /0.1/	6 /1.3/	40%	<<Նորմա-Պլուս>> ՍՊԸ
Արմավիրի մարզպ.	1 /0.1/	9 /1.9/	52%	Սմարթլայն ՍՊԸ
ԸԿԿ	38 /3.3/	8 /1.7/	43%	Պահապան ՍՊԸ
Նախագահի աշխատակազմ	13 /1.2/	109 /23.4/	21%	<<Մեծ Ծիածան>> ՍՊԸ

**Քանակային վերլուծություն**

**Աղյուսակ 49. Ապրանքների գծով հաճախակի հաղթողները 2015թ. մարտին**

Ամսվա հաճախակի հաղթողները	Ամսվա ընթացքում հաղթող մասնակցի կողմից հաղթած մրցույթների քանակը, հատ	Ամսվա ընթացքում ձևավորված պարտավորությունները հաղթող մասնակցի նկատմամբ, մլն դրամ	Սպիտակ ֆիրմաներ
<<Ֆլեշ>>ՍՊԸ	9	876	
<<ՊատրոնՆՄ>>ՍՊԸ	15	0.5	
<<Կոմպասս>>ՍՊԸ	6	0.2	
<<Էրվարդ Զոնմիյուլթերս>>ՍՊԸ	6	0.3	
<<ԷյԳրուպ>>ՍՊԸ	9	1.8	
<<Նորմա-Պլուս>>ՍՊԸ	19	1.9	+
Տոնէքս ՍՊԸ	18	1.8	+
<<ՋԻԷՄՁԵթերվիս>>ՍՊԸ	7	0.3	
ԱՐՏՏԵԻՍ ՍՊԸ	6	2.2	
Ա/ԶՄարտ Զարու թուլեյան	5	0.2	
<<Արվատեկ>>ՍՊԸ	16	2.5	+
Սմարթլայն ՍՊԸ	44	2.5	+
<<Նորմա-Զարտ>>ՍՊԸ	21	0.9	
ՓենԲոքս ՍՊԸ	5	0.4	+
Մեծ Ծիածան ՍՊԸ	27	4.6	+
«Մագնետես» ՍՊԸ	24	2.6	
«Մակրոֆոն» ՍՊԸ	88	8.2	
Ֆոտոն ՍՊԸ	7	0.8	
Ա/Զ Զուլսեփյան Գեորգյան	5	1.1	
<<Արպանիվ>>ՍՊԸ	7	10.8	+
Բլից Մեդիա ՍՊԸ	43	4	+
<<ՊրեսՍտենդ>>ՍՊԸ	28	5.3	+
Ընդամենը կազմ	415	929	
Նշվածի մասնաբաժինը ընդհանուր ամսվա մեջ (%)	89	82	

**Շառայություններ**

Չարկ է նշել, որ հաշվետու ամսում ծառայությունների գծով կնքվել է 165 պայմանագիր, որի արդյունքում պետությունը գներացրել է 126 մլն դրամի պարտավորություն: 2015թ. մարտին ապրանքների գծով հաղթող են ճանաչվել 54 ընկերություններ: Չարկ է նշել, որ խոշորագույն և նվազագույն հաղթողների արժեքային խզվածությունը կազմում է մոտ 216<sup>63</sup>, ինչն այլ հավասար պայմաններում նշանակում է գնումների շուկայի առավել համաչափ զարգացում: Նշվածն ամրապնդվում է երբ ուսումնասիրում ենք Յերֆինդաիլ-Յիրշմանի բանաձևով կենտրոնացվածությունը: Մասնավորապես և քանակային և գումարային առումով կենտրոնացվածությունն չի նկատվում, քանի որ կենտրոնացվածությունը համապատասխանաբար կազմում է 1016 և 632 ինչը վկայում է տվյալ ամսում ծառայությունների ձեռքբերումների խիստ ցածր կենտրոնացվածության մասին:

### Գումարային վերլուծություն

#### Աղյուսակ 50. Մարտ ամսին ապրանքների գծով խոշորագույն հաղթողները

Ամսվա խոշորագույն հաղթողները	Ամսվա ընթացքում ձևավորված պարտավորությունները հաղթող մասնակցի նկատմամբ, մլն դրամ	Ամսվա ընթացքում հաղթող մասնակցի կողմից հաղթած մրցույթների քանակը, հատ	Ստուգման ենթակա ֆիրմաներ
Պանարմենիան Մեդիա Գրուփ ՓԲԸ	20	1	+
ՀՀ պետական կառավարման ակադեմիա ՊՈԱԿ	11.4	5	
«Գարանտերվիս» ՍՊԸ	14.3	1	
Ընդամենը	45.8	7	
Նշվածի մասնաբաժինը ընդհանուր ամսվա վաճառքի (%)	36	4	

Ամսվա ընթացքում հաղթողներ են շնորհվել 10 պատվիրատուների կողմից: Ուսումնասիրությունը ցույց է տալիս, որ դիտարկվող ամսում պատվիրատուների մասով կենտրոնացվածությունը բարձր չէ, մասնավորապես Յերֆինդաիլ-Յիրշմանի բանաձևով հաշվարկով քանակային կենտրոնացվածությունը ստացվում է 2553, իսկ գումարային կենտրոնացվածությունը՝ 3133, ինչը եականորեն գերազանցում է 1800-ի մակարդակը:

#### Աղյուսակ 51. Ապրանքների գծով պատվիրատուների տեսակարար կշիռը և կառուցվածքը 2015թ. մարտին

Պատվիրատու	Ամսվա ընթացքում կատարած ձեռքբերումները, մլն դրամ/տեսակարար կշիռը	Ամսվա ընթացքում կատարած ձեռքբերումների թիվը, հատ/տեսակարար կշիռը	Պատվիրատուի խոշորագույն մատակարարի տեսակարար կշիռը ընդհանուր ամսական ՇՀ-ում	Պատվիրատու-ֆիրմա ռիսկային կապի ամկայությունը
Անշարժ գույք	0.1	1	100%	Սպուտնիկ ՍՊԸ

<sup>63</sup>Ամսվա խոշորագույն մատակարարը՝ Պանարմենիան Մեդիա Գրուփ ՓԲԸ՝ 20 մլն, իսկ նվազագույնը՝ ՄեԳ ՍՊԸ 92400 դրամ:



Սպորտի և երիտ. հարցերի նախ.	0.3	2	100%	<<Էվրիկոմպ-թեթ>> ՍՊԸ
Ոստիկանություն	10	38	30%	<<Կոմպասս>> ՍՊԸ
Աշխ.և սոց. հարցերի նախ	62	60	100%	Պանարմենիան Մեդիա Գրուպի ՓԲԸ
Էլ. նախ.	22	3	64%	Գարանտերվիս ՍՊԸ
Նախագահի աշխատակազմ	2.1	4	51%	Սպուտնիկ ՍՊԸ
Քաղախ. նախ.	1.8	2	59%	ՄԱՏ-ԱՊ ՍՊԸ
Սփյուռքի նախ.	4	3	72%	<<Մարտո Հարությունյան>> ԱԶ
ԿԳՆ	1.3	42	100%	<<Մ-ԲԻ-Ո>> ՍՊԸ
ԸԾԽ	21.7	10	53%	ՀՀ պետական կառավարման ակադեմիա ՊՈԱԿ

## Քանակային վերլուծություն

### Աղյուսակ 52. Ապրանքների գծով հաճախակի հաղթողները 2015թ. մարտին

Ամսվա հաճախակի հաղթողները	Ամսվա ընթացքում հաղթող մասնակցի կողմից հաղթած մրցույթների քանակը, հատ	Ամսվա ընթացքում ձևավորված պարտավորությունները հաղթող մասնակցի նկատմամբ, մլն դրամ	Սպիտակ ֆիրմաներ
ՀՀ պետական կառավարման ակադեմիա ՊՈԱԿ	5	11.4	
«Նորթ» ՏՎԿ» ՓԲԸ	7	3.1	
<<Բևեռային ուղի>> ՍՊԸ	22	3.1	
<<Սեզ>> ՍՊԸ	10	0.09	+
<<Մ-ԲԻ-Ո>>ՍՊԸ	44	5.1	
<<Սպուտնիկ>> ՍՊԸ	5	1.4	
Ընդամենը/շվածը	93	24.3	
Նշվածի մասնաբաժինը ընդհանուր ամսվա մեջ (%)	56.4	19.2	

## Աշխատանքներ

Հարկ է նշել, որ հաշվետու ամսում աշխատանքների գծով կնքվել է 55 պայմանագիր, որի արդյունքում պետությունը գեներացրել է 49 մլն դրամի պարտավորություն: 2015թ. մարտին աշխատանքների գծով հաղթող են ճանաչվել 11 ընկերություններ: Հարկ է նշել, որ խոշորագույն և նվազագույն հաղթողների արժեքային խզվածությունը կազմում է մոտ 683<sup>64</sup>, ինչն այլ հավասար պայմաններում նշանակում է գնումների շուկայի առավել ոչ համաչափ զարգացում: Նշվածն ամրապնդվում է երբ ուսումնասիրում ենք Հերֆինդախ-Հիրշմանի բանաձևով կենտրոնացվածությունը: Մասնավորապես և քանակային և գումարային առումով նկատվում է բարձր կենտրոնացվածություն, քանի որ կենտրոնացվածությունը համապատասխանաբար կազմում է 3686 և 4065 ինչը վկայում է տվյալ ամսում աշխատանքների ծեռքերումների բարձր կենտրոնացվածության մասին:

<sup>64</sup>Ամսվա խոշորագույն մատակարարը <<Աստիլի Գրատուն>> ՍՊԸ՝ 22.6 մլն, իսկ նվազագույնը՝ Լուսաբաց հրատարակչատուն ՍՊԸ՝ 33000 դրամ:

## Գումարային վերլուծություն

### Աղյուսակ 53. Մարտ ամսին աշխատանքների գծով խոշորագույն հաղթողները

Ամսվա խոշորագույն հաղթողները	Ամսվա ընթացքում ձևավորված պարտավորությունները հաղթող մասնակցի նկատմամբ, մլն դրամ	Ամսվա ընթացքում հաղթող մասնակցի կողմից հաղթած մրցույթների քանակը, հատ	Ստուգման ենթակա ֆիրմաներ
<<Աստղիկ Գրատուն>> ՍՊԸ	22.5	6	
<<ՈՍԿԱՆ ԵՐԵՎԱՆՑԻ>> տպագրատուն-արտադրահրատարակչական ԲԲԸ	21.5	6	
Ընդամենը	44	12	
Նշվածի մասնաբաժինը ընդհանուր ամսվա մեջ (%)	90	22	

Ամսվա ընթացքում հաղթողներ են շնորհվել 6 պատվիրատուների կողմից:

Ուսումնասիրությունը ցույց է տալիս, որ դիտարկվող ամսում պատվիրատուների մասով կենտրոնացվածությունը բարձր չէ, մասնավորապես Յերֆինդալ-Յիրշմանի բանաձևով հաշվարկով քանակային կենտրոնացվածությունը ստացվում է 3798, իսկ գումարային կենտրոնացվածությունը՝ 4507, ինչը եականորեն գերազանցում է 1800-ի մակարդակը:

### Աղյուսակ 54. Աշխատանքների գծով պատվիրատուների տեսակարար կշիռը և կառուցվածքը 2015թ. մարտին

Պատվիրատու	Ամսվա ընթացքում կատարած ձեռքբերումները, մլն դրամ/տեսակարար կշիռը	Ամսվա ընթացքում կատարած ձեռքբերումների թիվը, հատ/տեսակարար կշիռը	Պատվիրատուի խոշորագույն մատակարարի տեսակարար կշիռը ընդհանուր ամսական ԾՅ-ում	Պատվիրատու-ֆիրմա ռիսկային կապի առկայությունը
ՀՀ դատախազություն	5	32	63%	Աստղիկ Գրատուն ՍՊԸ
ԿԳՆ	31	8	63%	«ՈՍԿԱՆ ԵՐԵՎԱՆՑԻ» տպագրատուն-արտադրահրատարակչական ԲԲԸ
ՀԾԿՀ	0.6	5	56%	Ա/Ձ Արման Ասմանգուլյան
Նախագահի աշխատակազմ	0.1	4	50%	<<Աստղիկ>> ՍՊԸ
Սիյուռքի Նախ.	8.1	4	95%	<<Աստղիկ Գրատուն>> ՍՊԸ
ՏԿՆ	3.8	2	52%	<<Բեկոր-Յրատ>> ՍՊԸ
Զառչին. Նախ.				

## Քանակային վերլուծություն

### Աղյուսակ 55. Աշխատանքների գծով հաճախակի հաղթողները 2015թ. մարտին

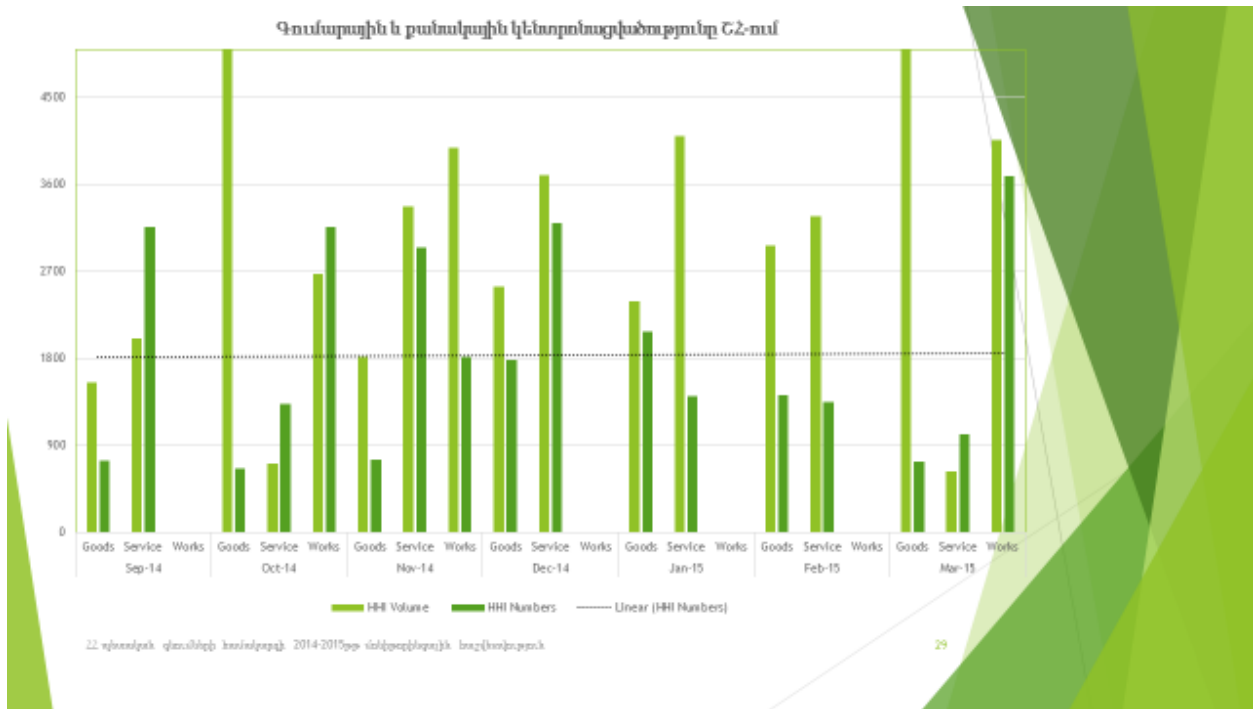
Ամսվա հաճախակի հաղթողները	Ամսվա ընթացքում հաղթող մասնակցի կողմից հաղթած մրցույթների քանակը, հատ	Ամսվա ընթացքում ձևավորված պարտավորությունները հաղթող մասնակցի նկատմամբ, մլն դրամ	Սպիտակ ֆիրմաներ
Ա/Ձ Արման Ասմանգուլյան	32	1.4	
<<Աստղիկ Գրատուն>> ՍՊԸ	6	22.6	
<<ՈՍԿԱՆ ԵՐԵՎԱՆՑԻ>> տպագրատուն-արտադրահրատարակչական ԲԲԸ	6	21.5	
Ընդամենը	44	45.5	
Նշվածի մասնաբաժինը ընդհանուր ամսվա մեջ (%)	80	93	

Ամփոփ տեսքով համակենտրոնացման վերաբերյալ տվյալները ներկայացված են Աղյուսակ 56-ում և գրաֆիկորեն նկար 2-ում:

Աղյուսակ 56. Համակենտրոնացման աստիճանի համախմբված բնութագիրը

		Կենտրոնացում ըստ գումարի	Կենտրոնացում ըստ գումարի
Սեպտ-14	Ապր.	1553	741
	Ծառ.	2004	3163
	Աշխ.	...	...
Հոկտ-14	Ապր.	5612	661
	Ծառ.	711	1326
	Աշխ.	2676	3157
Նոյ-14	Ապր.	1817	753
	Ծառ.	3379	2947
	Աշխ.	3979	1816
Դեկտ-14	Ապր.	2545	1788
	Ծառ.	3700	3200
	Աշխ.	...	...
Հունվար-15	Ապր.	2396	2073
	Ծառ.	4108	1408
	Աշխ.	...	...
Փետրվար-15	Ապր.	2970	1415
	Ծառ.	3268	1344
	Աշխ.	...	...
Մարտ-15	Ապր.	5996	730
	Ծառ.	632	1016
	Աշխ.	4065	3686

Նկար 2. Համակենտրոնացման գրաֆիկական պատկերը



### ՇՀ մասով նկատված հիմնախնդիրներ

- Կանոնակարգված չէ շրջանակային համաձայնագրերի մասով տեղեկատվության հրապարակման կարգը և թարմացման հաճախականությունը: Օրինակ, նույնիսկ ԹԻՅԿ-ի կողմից դամատնանշելուց հետո սույն զեկույցի պատրաստման ժամանակ (2015թ. մարտ) կայքում շրջանակային համաձայնագրերի մասին տեղեկությունները ներկայացված են 2014թ. դեկտեմբեր ամսվա դրությամբ:
- Կայքում տեղեկատվությունը թերի է /բացակայում են քանակներ, մասնակիցների անվանումները թերի են և այլն/: Իլրումն, բացակայում են 2014թ. հունվար, մարտ և ապրիլ ամիսների տվյալները:
- Պետական գնումների շուկայում նկատվում է խիստ կենտրոնացվածություն, որի արդյունքում 42 ֆիրմա վերահսկում են դիտարկվող ժամանակահատվածում ՇՀ-ով իրականացված գնումների շուրջ 5.7 միլիարդ դրամից շուրջ 5.1 միլիարդ դրամը (90%):

Ամփոփում: ՇՀ նկատվում է մասնակիցների բարձր կենտրոնացվածություն, մասնավորապես նոր ֆիրմաները լավագույն դեպքում կարող են շահել փոքրաթեք մրցույթներում, ինչը հաստատվում է նաև մեծ գնային խզվածությամբ և համակենտրոնացվածության աստիճանի ուսումնասիրությամբ:

## Առաջարկություններ և եզրակացություններ

Մոնիտորինգի արդյունքները վկայում են, որ 2011-2013թթ մոնիտորինգային հաշվետվության մեջ ԹԻՅԿ-ի կողմից մատնանշված թերությունները հիմնականում մնում են արդիական, և պետության կողմից լուծման կարիք ունեցող:

Օրենսդրության մոնիտորինգից բխող առաջարկություններ

1. 20 մլն դրամից բարձր գնումների պարագայում առաջարկվում է իրականացնել debriefing, ինչպես նաև քննարկումներ Չանրային խորհրդում:
2. Պետք է ստեղծել ԵԱՏՄ պետական գնումների միասնական պորտալ, ինչը հնարավորություն կընձեռի բարձրացնել հաշվետվողականությունը և թափանցիկությունը:
3. Ապահովել տեղեկատվության ներկայացումը հանրային կազմակերպությունների կողմից, ինչպես նաև պետական կառավարման մարմինների կայքերում գնումների մասին համապատասխան տեղեկատվության /օրինակ գնումների տարեկան հաշվետվության/ տեղադրումը:

Բողոքարկման համակարգի մոնիտորինգից բխող առաջարկություններ.

4. Չնայած օրենսդրության պահանջներին, ԲԽ-ում կրկին բացակայում է ԿԲ ներկայացուցիչը:
5. Հանձնաժողովի անդամների կազմավորման մոտեցումները ռիսկային են, քանի որ օրենքով սահմանված ռոտացիոն համակարգում խեղաթյուրված է պատահական ընտրանքի մեխանիզմը: Ըստ այդմ առաջարկում ենք կիրառել իրական ռոտացիոն մեխանիզմ՝ փորձելով հնարավորինս զերծ մնալ մարդկային գործոնից, ինչը, ի դեպ, օրենքի պահանջ է: Այն դեպքերում, երբ հանձնաժողովի ցանկում ներառված անձը 2 և ավելի անգամ հրաժարվում է նիստերի քննությանը մասնակցել որպես ԲԽ հանձնաժողովի անդամ, միջոցառումներ ձեռնարկել նրա անդամության կասեցման մասով:
6. Կայքում չկա վիճակագրություն, թե քանի դեպք է եղել, երբ հանձնաժողովի նախնական ընտրված անդամն ունեցել է շահեր, որի հիմքով էլ չի մասնակցել բողոքի քննությունը և/կամ փոխարինվել է: Ավելին, այդպես էլ պարզ չէ, թե որ մարմինն է վերահսկելու շահերի հայտարարագրման գործընթացը: Այս հանգամանքը թույլ է տալիս ենթադրել, որ առկա չէ շահերի հայտարարագրման և այդ գործընթացի նկատմամբ վերահսկողության արդյունավետ համակարգ: Ըստ այդմ առաջարկում ենք բարձրացնել ԲԽ անդամների հաշվետվողականությունը մասնավորապես, շահերի հայտարարագրման և այդ գործընթացի նկատմամբ հսկողության առումով,

7. Բողոքների 46% բավարարվում են, ընդ որում առկա են նույնաբովանդակ թերություններ, որոնք իրականացվում են պատվիրատուների կողմից: Բի որոշումներին նախադեպային տալը կարող է բարելավել իրավիճակը:
8. Մեծացնել Բի անդամների մոտիվացիան, մասնավորապես, պատվիրատուների նկատմամբ ֆինանսական պատիժներից առաջացող գումարը ուղղելով Բի անդամների մոտիվացմանը: Դրան զուգընթաց հարկ է հստակեցնել Բի անդամների պատասխանատվության հարցը:
9. Բավարարված բողոքների պարագայում ներդնել մեխանիզմներ պատվիրատուներին պատասխանատվության ենթարկելու ուղղությամբ:
10. Միջոցառումներ իրականացնել Բի կառուցվածքի ընդլայնման համար, մասնավորապես, ներառելով ներկայացուցիչներ Մարդու իրավունքների պաշտպանի գրասենյակից, Տնտեսական մրցակցության պաշտպանության պետական կոմիտեից, ՀՀ փաստաբանների պալատից, Հանրային խորհրդից, Շինարարների միությունից, Գործարարների միությունից:
11. Կանոնակարգել բողոքների վերաբերյալ արխիվացման հետ կապված հիմնահարցերը և առցանց ցուցադրությունները,
12. Անտրամաբանական է բողոքների քննության համար գանձվող վճարը, հատկապես թեժ գծի առկայության համատեքստում:
13. ԳՄՕ հոդված 48-ի 6-րդ կետի 6 մասը (ապօրինի լինելու մասին որոշումը հիմք է հանդիսանում դատական կարգով ներկայացվելիք վնասի փոխհատուցման հայցի համար.) և 7-րդ կետը (Գնումների բողոքարկման խորհրդի կողմից բողոքը բավարարվելու դեպքում պատվիրատուն պատասխանատվություն է կրում բողոքը ներկայացրած անձին պատճառված և սահմանված կարգով հիմնավորված վնասի հատուցման համար) հիմքեր են ստեղծում ռազմավարական դատավարության իրականացման համար, որի նպատակով բավարարված բողոքների դեպքում մասնակիցները պետք է սերտացնեն համագործակցությունը Փաստաբանների պալատի հետ:

Մեկ անձից ձեռքբերումների մասով

14. Պատվիրատուները գնման մրցակցային ձևերի ընտրության փոխարեն հիմնականում ընտրում են ոչ մրցակցային գնումներ:
15. [www.e-gov.am](http://www.e-gov.am) կայքի մեկ անձից գնումներ բաժինը պատշաճորեն չի սպասարկվում, մասնավորապես առկա են լինում խաթարումներ:
16. Բացահայտվել են բյուջետային ծախսերի անարդյունավետություններ, օրինակ՝ թարգմանչական ծառայությունների առկայությունը, այն դեպքում երբ աշխատակազմում առկա է թարգմանիչների հաստիք:65
17. Նկատելի է որոշ պատվիրատուների կողմից որոշ մասնակիցների նախապատվություն տալը և նրանց հետ պարբերաբար մեկ անձի հիմքով

<sup>65</sup><http://iravaban.net/95468.html> կամ <http://iravaban.net/93694.html>

գնումների իրականացումը: Օրինակ՝ մրցակցային համարվող քարթրիջների լիցքավորումը Անշարժ գույքի կադաստրիպետական կոմիտեում մշտապես իրականացնում է Նույն ֆիրման՝ ոչ մրցակցային հիմունքներով: Նույն խնդիրը ավելի ցայտում է ավիատոմսերի պարագայում, որտեղ գնային առաջարկների վրա նշանակալի ազդեցություն ունի տեղեկատվության ստացումը: Օրինակ՝ տեղեկատվությունը «ցանկալի» մասնակցին տալը ավելի վաղ հանգեցնում է մրցակցային հիմունքներով տվյալ մասնակցի հաղթող ճանաչելուն: Նկատվում է, որ պատվիրատուները մեծամասամբ ունեն նախընտրելի մասնակիցներ՝ որոնց միջոցով իրականացվում են ավիափոխադրման ծառայությունները:

Իրականության մեջ տվյալ ծառայությունների մրցակցային լինելու համար կարևոր է հանգամանք է ամրագրման ժամանակահատվածը: Հետևաբար, օրինակ նախընտրելի մասնակցին ենթադրվող ուղղության մասով տեղեկատվության տրամադրումը որոշակիորեն ավելի շուտ, քան այդ տեղեկատվություն բոլոր մասնակիցներին հասանելի դարձնելը տվյալ մասնակցին դնում է եականորեն շահեկան վիճակի մեջ, ինչի արդյունքում նրա գնային առաջարկը կլինի առավել շահավետ՝ հատկապես այն պարագայում, երբ ուսումնասիրությունները ցույց են տալիս, որ պետական պաշտոնյաները հիմնականում նախընտրում են օգտվել բիզնես կարգի ծառայություններից:

18. Ընտրանքային կարգով իրականացվել է Նույնատիպ ապրանքների, օրինակ՝ համակարգչային տեխնիկա, մեկ անձից ձեռքբերումներով կնքված պայմանագրերի գնային ուսումնասիրություն, ինչը վկայում է, որ պետական գնումներով մեկ անձից գնումները շուկայականից բարձր են շուրջ 30%-ով:
19. Գնումների մասով վիճակագրությունը խիստ թերի է, պետական կառավարման մարմինների կայքերում չկա տեղեկատվություն գոնե տարեկան գնումների վերաբերյալ:
20. Վերացնել այն բացասական պրակտիկան, երբ որպես մեկ անձի պայմանագրի կատարման վերջնաժամկետ գրվում է «մինչև պայմանագրի կատարման ավարտը»,
21. Ֆիլտրման ժամանակ տվյալները արհեստականորեն ցույց են տալիս ավելի քիչ մեկ անձով պայմանագրեր, քան կա տեղեկատվական բազայում
22. Շարունակվում է այն բացասական միտումը, ըստ որի մեկ անձի հիմքով գնումների առյուծի բաժինը իրականացվում է վերջին եռամսյակին:

#### Շրջանակային համաձայնագրերի մասով

23. Կանոնակարգված չէ շրջանակային համաձայնագրերի մասով տեղեկատվության հրապարակման կարգը և թարմացման հաճախականությունը: Օրինակ, Նույնիսկ ԹԻՀԿ-ի կողմից դամատնանշելուց հետո

սույն զեկույցի պատրաստման ժամանակ (2015թ. մարտ) կայքում շրջանակային համաձայնագրերի մասին տեղեկությունները ներկայացված են 2014թ. դեկտեմբեր ամսվա դրությամբ:

24. Կայքում տեղեկատվությունը թերի է /բացակայում են քանակներ, մասնակիցների անվանումները թերի են և այլն/: Իլրումն, բացակայում են 2014թ. հունվար, մարտ և ապրիլ ամիսների տվյալները:
25. Պետական գնումների շուկայում նկատվում է խիստ կենտրոնացվածություն, որի արդյունքում 42 ֆիրմա վերահսկում են դիտարկվող ժամանակահատվածում ՇՅ-ով իրականացված գնումների շուրջ 5.7 միլիարդ դրամից շուրջ 5.1 միլիարդ դրամը (90%):
26. ՇՅ նկատվում է մասնակիցների բարձր կենտրոնացվածություն, մասնավորապես նոր ֆիրմաները լավագույն դեպքում կարող են շահել փոքր արժեք մրցույթներում, ինչը հաստատվում է նաև մեծ գնային խզվածությամբ և համակենտրոնացվածության աստիճանի ուսումնասիրությամբ:

#### Ընդհանրական եզրակացություններ

27. Հանրային կազմակերպությունների և ԿԲ-ի կողմից օրենսդրական պահանջները անտեսվում են:
28. Հաշվետվությունների և հանրային տեղեկատվության որակը հեռու է բավարար համարվելուց:
29. Բացի ներկայացված հիմնախնդիրների լուծումից կարծում ենք պետք է միջոցառումներ ձեռնարկել ուղղված «կանաչ գնումների» խթանմանը
30. Որոշակի շեմից բարձր գնումների պարագայում, իրականացնել debriefing, որում ներգրավել հանրային խորհրդին ՓՄՁ ոլորտի ներկայացուցիչներին:
31. Վերացնել գնային նախապատվությունները:
32. Այդպես էլ պարզ չէ, թե որ մարմինն է վերահսկելու շահերի հայտարարագրման գործընթացը:
33. Հրապարակել համայնքներում համակարգողների հետ փոխկապակցված անձանց ցանկը:
34. Թարմացնել և պարբերաբար հրապարակել գործող բացառիկ լիցենզիաներ ունեցող ընկերությունների ցանկը:
35. Տալ լրացուցիչ հիմնավորումներ, որոնք ցույց կտան, որ գնման անհետաձգելիությունը չի առաջացել պատվիրատուի գործողության, անփութության կամ անբարեխղճության հետևանքով:
36. Պարտադիր դարձնել պետական կառավարման մարմինների կողմից տարեկան գնումների հաշվետվությունների տեղադրումը կայքերում



37. Բացի մոնիտորինգային չափանիշներով անմիջականորեն գնահատվող արդյունքներից և մեկ անձից գնումների տվյալների վերլուծության ընթացքում նկատվել են այնպիսի մտահոգիչ երևույթներ, ինչպիսիք են.
- գնումների իրականացումը փոխկապակցված անձանցից,
  - տեխնիկական բնութագրերի հարմարեցում առանձին արտադրողներին,
  - գնումների իրականացումը շուկայականից բարձր գներով:

## ՀԱՎԵԼՎԱԾ 1. ԲՈՂՈՔԱՐԿՄԱՆ ԽՈՐՀՐԴԻ ԱՆԴԱՄՆԵՐԻ ՑՈՒՑԱԿ

ՀՀ	անունագգանունը	պաշտոնը
1	Գասպարյան Զամբետ	ՀՀ Նախագահի աշխատակազմի փորձագիտական-վերլուծական վարչության գլխավոր մասնագետ
2	Մկրտչյան Արամ	ՀՀ կառավարության աշխատակազմի գործերի կառավարչի տեղակալ
3	Մանուչարյան Մարատ	ՀՀ ազգային անվտանգության խորհրդի աշխատակազմի գնումների և մատակարարումների բաժնի պետ
4	Մնացականյան Արման	ՀՀ ֆինանսների նախարարության աշխատակազմի իրավաբանական վարչության պետ
5	Օհանյան Ռուդիկ	ՀՀ պաշտպանության նախարարության նյութատեխնիկական ապահովման դեպարտամենտի տնտեսական վերլուծության և գնումների փաստաթղթերի ձևակերպման վարչության պետի տեղակալ
6	Չոբանյան Ռոման	ՀՀ բնապահպանության նախարարության աշխատակազմի գնումների գործընթացի իրականացման բաժնի պետ
7	Շախկյան Էդուարդ	ՀՀ էներգետիկայի և բնական պաշարների նախարարության աշխատակազմի ղեկավարի տեղակալ
8	Մխիթարյան Աննա	ՀՀ կրթության և գիտության նախարարության աշխատակազմի ֆինանսատնտեսագիտական և հաշվապահական հաշվառման վարչության գնումների գործի համակարգման բաժնի պետ
9	Գասպարյան Գայանե	ՀՀ կառավարությանն առընթեր ոստիկանության իրավական ապահովման վարչության իրավական պաշտպանության բաժնի պետի տեղակալ, ոստիկանության մայոր
10	Ավետիսյան Զրաչյա	ՀՀ կառավարությանն առընթեր ազգային անվտանգության ծառայության տնտեսական վարչության ավագ խորհրդատու
11	Վարդանյան Սեդրակ	ՀՀ կառավարությանն առընթեր պետական եկամուտների կոմիտեի աշխատակազմի ղեկավարի տեղակալ
12	Զակոբյան Էդգար	ՀՀ կառավարությանն առընթեր միջուկային անվտանգության կարգավորման պետական կոմիտեի աշխատակազմի ընդհանուր բաժնի պետ
13	Մն ա ց ակա նյ ա ն Արայիկ	ՀՀ ջրային տնտեսության և էներգետիկայի նախարարության աշխատակազմի կոմիտեի տեխնիկական կազմակերպչի տեղակալ
14	Ենոթյան Գոռ	Հայաստանի Հանրապետության արտաքին գործերի նախարարության աշխատակազմի կոմիտեի տեխնիկական կազմակերպչի տեղակալ
15	Սերյոժայան Զոհրա	ՀՀ արտաքին գործերի նախարարության աշխատակազմի կոմիտեի տեխնիկական կազմակերպչի տեղակալ
16	Մկրտչյան Զոհրա	ՀՀ արտաքին գործերի նախարարության աշխատակազմի կոմիտեի տեխնիկական կազմակերպչի տեղակալ
17	Մաթևոսյան Աննա	ՀՀ արտաքին գործերի նախարարության աշխատակազմի կոմիտեի տեխնիկական կազմակերպչի տեղակալ
18	Խաչատրյան Արմեն	ՀՀ արտաքին գործերի նախարարության աշխատակազմի կոմիտեի տեխնիկական կազմակերպչի տեղակալ
19	Մկրտչյան Վահագն	ՀՀ արտաքին գործերի նախարարության աշխատակազմի կոմիտեի տեխնիկական կազմակերպչի տեղակալ
20	Թամարյան Դավիթ	ՀՀ արտաքին գործերի նախարարության աշխատակազմի կոմիտեի տեխնիկական կազմակերպչի տեղակալ
21	Մարտիրոսյան Արմեն	ՀՀ արտաքին գործերի նախարարության աշխատակազմի կոմիտեի տեխնիկական կազմակերպչի տեղակալ
22	Զայնալիյան Արմեն	ՀՀ արտաքին գործերի նախարարության աշխատակազմի կոմիտեի տեխնիկական կազմակերպչի տեղակալ
23	Օրբելիյան Ռուդիկ	ՀՀ արտաքին գործերի նախարարության աշխատակազմի կոմիտեի տեխնիկական կազմակերպչի տեղակալ
24	Խոսրովյան Ռուբեն	ՀՀ արտաքին գործերի նախարարության աշխատակազմի կոմիտեի տեխնիկական կազմակերպչի տեղակալ
25	Ավագյան Ավագ	ՀՀ արտաքին գործերի նախարարության աշխատակազմի կոմիտեի տեխնիկական կազմակերպչի տեղակալ
26	Զոհրաբեկյան Արմեն	ՀՀ արտաքին գործերի նախարարության աշխատակազմի կոմիտեի տեխնիկական կազմակերպչի տեղակալ
27	Արաբյան Զարգուհի	ՀՀ արտաքին գործերի նախարարության աշխատակազմի կոմիտեի տեխնիկական կազմակերպչի տեղակալ
28	Պողոսյան Արմեն	ՀՀ արտաքին գործերի նախարարության աշխատակազմի կոմիտեի տեխնիկական կազմակերպչի տեղակալ
29	Զիլիկյան Արմեն	ՀՀ արտաքին գործերի նախարարության աշխատակազմի կոմիտեի տեխնիկական կազմակերպչի տեղակալ
30	Ասատրյան Բենյամին	ՀՀ արտաքին գործերի նախարարության աշխատակազմի կոմիտեի տեխնիկական կազմակերպչի տեղակալ
31	Ավետիսյան Արմեն	ՀՀ արտաքին գործերի նախարարության աշխատակազմի կոմիտեի տեխնիկական կազմակերպչի տեղակալ
32	Նիկողոսյան Նարեկ	ՀՀ արտաքին գործերի նախարարության աշխատակազմի կոմիտեի տեխնիկական կազմակերպչի տեղակալ
33	Զոհրաբեկյան Արմեն	ՀՀ արտաքին գործերի նախարարության աշխատակազմի կոմիտեի տեխնիկական կազմակերպչի տեղակալ
34	Զարուհի Արմեն	ՀՀ արտաքին գործերի նախարարության աշխատակազմի կոմիտեի տեխնիկական կազմակերպչի տեղակալ

35	Բուղարյա և Արտեմ	Նոյեմբերյան և Բարսեղյան քաղաքային համայնքի ղեկավարի օգնական
36	Նազարյան և Մանե	Այրումի քաղաքային համայնքի ղեկավարի աշխատակազմի առաջատար օգնական և ագրոտիկ /գլխավոր հաշվապահ/
37	Կարապետյան Լիանա	Ազարակի քաղաքային համայնքի ղեկավարի աշխատակազմի գլխավոր ֆինանսիստ
38	Խարբերդյան Կարապետ	Եջմիածնի քաղաքապետի աշխատակազմի ֆինանսական բաժնի պետ
39	Եղվարդ Գրիգորյան	«Իրավական մշակույթի զարգացման ինստիտուտ» ՀԿ-ի նախագահի խորհրդական
40	Բաբայան-Վահե	«Մեծիրազյան գիտա-ուսումնական կենտրոն» հասարակական կազմակերպության նախագահ
41	Արամ Զովսեփյան	Վայքի քաղաքապետարանի գնումների համակարգող
42	Թադևոսյան Ռուդիկ	Երևանի քաղաքապետարանի աշխատակազմի գնումների վարչության պետ
43	Բաղդասարյան Արթուր	ՀՀ ԱԳՆ աշխատակազմի գնումների համակարգող
44	Ավետիսյան Արթուր	ՀՀ աշխատանքի և սոցիալական հարցերի նախարարության աշխատակազմի գնումների համակարգման և տնտեսական հարցերի բաժնի պետ
45	Միքայելյան Նարինե	ՀՀ սպորտի և երիտասարդության հարցերի նախարարության աշխատակազմի ծրագրերի կառավարման վարչության ծրագրերի համակարգման բաժնի առաջին կարգի մասնագետ
46	Կարապետյան Աիդա	ՀՀ կառավարությանն առընթեր անշարժ գույքի կադաստրի պետական կոմիտեի աշխատակազմի գնումների կազմակերպման բաժնի գլխավոր մասնագետ
47	Կոչեցյան Հայկ	ՀՀ ազգային վիճակագրական ծառայության գնումների գործընթացի կազմակերպման և տնտեսական բաժնի առաջին կարգի մասնագետ
48	Մարդոյան Ռոման	ՀՀ ՊՆ կյուբատեխնիկական ապահովման դեպարտամենտի տնտեսագիտական վերլուծության և գնումների փաստաթղթերի ձևակերպման բաժնի գլխավոր մասնագետ
49	Հարությունյան Սամվել	ՀՀ ԱԻՆ <Արտակարգ իրավիճակների բնագավառում ծրագրերի իրականացման գրասենյակ> պետական հիմնարկի ֆինանստնտեսագիտական և գործերի կառավարման բաժնի պետ
50	Խաչատրյան և Գևորգ	ՀՀ ԳԵ Ղ արքայի օգնականի աշխատակազմի առաջատար օգնական և ագրոտիկ /գլխավոր հաշվապահ/
51	Զովսեփյան Կարո	ՀՀ ՏԿ Ե Զ արքայի օգնականի աշխատակազմի առաջատար օգնական և ագրոտիկ /գլխավոր հաշվապահ/
52	Հակոբյան Ռաֆիկ	« Բնակարկային կառուցման ծրագրերի իրականացման և գրասենյակ » ՊՀ - ի գնումների օգնական և ագրոտիկ /գլխավոր հաշվապահ/
53	Գալստյան և Տիգրան	ՀՀ ԿԳՆ գիտության և պետական կառավարման կոմիտեի օգնականի աշխատակազմի առաջատար օգնական և ագրոտիկ /գլխավոր հաշվապահ/
54	Թամարյան Սամվել	ՀՀ ԱԳՆ Կ Զ արքայի օգնականի աշխատակազմի առաջատար օգնական և ագրոտիկ /գլխավոր հաշվապահ/
55	Ներսիսյան Ռուդիկ	ՀՀ Կ Զ արքայի օգնականի աշխատակազմի առաջատար օգնական և ագրոտիկ /գլխավոր հաշվապահ/
56	Նամայան և Արմինե	ՀՀ ԱԳՆ Կ Զ արքայի օգնականի աշխատակազմի առաջատար օգնական և ագրոտիկ /գլխավոր հաշվապահ/
57	Խաչատրյան և Խաչատրյան	ՀՀ ԾԻ Կ Զ արքայի օգնականի աշխատակազմի առաջատար օգնական և ագրոտիկ /գլխավոր հաշվապահ/
58	Սիմոնյան և Զոհրա	ՀՀ ԾԻ Կ Զ արքայի օգնականի աշխատակազմի առաջատար օգնական և ագրոտիկ /գլխավոր հաշվապահ/
59	Սարգսյան և Վոլոդյան	ՀՀ ՏԿ Ե Զ արքայի օգնականի աշխատակազմի առաջատար օգնական և ագրոտիկ /գլխավոր հաշվապահ/
60	Մանուկյան և Կարո	ՀՀ ԱՍ ՀՆ սոցիալական աշխատանքի և սոցիալական պաշտպանության նախարարության աշխատակազմի առաջատար օգնական և ագրոտիկ /գլխավոր հաշվապահ/
61	Սահակյան և Վարդան	ՀՀ ՏԿ Ե Զ արքայի օգնականի աշխատակազմի առաջատար օգնական և ագրոտիկ /գլխավոր հաշվապահ/
62	Նալբանդյան և Մարտիրոս	ՀՀ գյուղատնտեսության նախարարության աշխատակազմի առաջատար օգնական և ագրոտիկ /գլխավոր հաշվապահ/
63	Ապետյան և Արթուր	ՀՀ գյուղատնտեսության նախարարության աշխատակազմի առաջատար օգնական և ագրոտիկ /գլխավոր հաշվապահ/
64	Սամվելյան և Երանյան	ՀՀ կենտրոնական ընտրության կոմիտեի աշխատակազմի առաջատար օգնական և ագրոտիկ /գլխավոր հաշվապահ/
65	Մանուկյան և Զարուհի	ՀՀ առողջապահության նախարարության աշխատակազմի առաջատար օգնական և ագրոտիկ /գլխավոր հաշվապահ/
66	Ոսկանյան և Լուսինե	ՀՀ տրանսպորտի և կապի նախարարության աշխատակազմի առաջատար օգնական և ագրոտիկ /գլխավոր հաշվապահ/
67	Մարտիրոսյան և Զարուհի	ՀՀ մշակույթի նախարարության աշխատակազմի առաջատար օգնական և ագրոտիկ /գլխավոր հաշվապահ/

68	Ղա գարյա ն Գո րը գե ն	ՀՀ Կ Ա պե տակ ա ն եկամտ ւտներ ի կոմի տեի Գո թծեր ի կառ ավարմ ա ն վարդը ւթյա ն գնո ւմ ներ ի և 2 ի նար արո ւթյ ա ն բաժնի գլխավո ռ մ ա ս ն ագե տ
69	Չա ք ա ռյ ա ն Յո ւր ի	ՀՀ ա գգ այ ի ն ա նվտանգությ ա ն խորհրդի աշխ ատա կազմ ի գնո ւմ նե ռ ի և մ ատակար արո ւմ ներ ի բաժն ի պե տ
70	Գր իզոյ ա ն Գո ո	Հայա ս տ անի Հ ա նր ա պե տո ւթյ ա ն ն դատ ավոր ներ ի մի ո ւթյ ո ւն
71	Գր իզոյ ա ն Արամ	Համ ա տիրո ւթյ ո ւն ներ ի նախ ա գահ ներ ի ասո գ աջի ա
72	Հայ ռ ա պե տյ ա ն Գևոր գ	< Ի նֆոր մ աջի այ ի ա գա տո ւթյ ա ն կ ե ն տր ո ն > ՀԿ

**Հավելված 2. Որոշակի օբյեկտիվ հանգամանքներով պայմանավորված մեկ անձից ձեռքբերումների գումարային և քանակային բնութագիրը 2014թվականին**

ԱՊՊԱ		Կոմունալ		Փոստ		Կապ		Գազ		Մամուլ		Զուր		Հոսանք		Կրթ.		Առողջ.		Աջակցություն դատապարտյալին հիմնադրամ		Ընդամենը	
մլրդ դրամ	Տես. կշիռը	մլրդ դրամ	Տես. կշիռը	մլրդ դրամ	Տես. կշիռը	մլրդ դրամ	Տես. կշիռը	մլրդ դրամ	Տես. կշիռը	մլրդ դրամ	Տես. կշիռը	մլրդ դրամ	Տես. կշիռը	մլրդ դրամ	Տես. կշիռը	մլրդ դրամ	Տես. կշիռը	մլրդ դրամ	Տես. կշիռը	մլրդ դրամ	Տես. կշիռը	մլրդ դրամ	Տես. կշիռը
0.1	0.1	0.1	0.1	1.5	0.9	0.4	0.2	0.2	0.1	0.3	0.2	0.7	0.4	0.3	0.2	80.6	45	67.3	38	0.4	0.2	151.9	85.4
Հատ	Տես. կշիռը	Հատ	Տես. կշիռը	Հատ	Տես. կշիռը	Հատ	Տես. կշիռը	Հատ	Տես. կշիռը	Հատ	Տես. կշիռը	Հատ	Տես. կշիռը	Հատ	Տես. կշիռը	Հատ	Տես. կշիռը	Հատ	Տես. կշիռը	Հատ	Տես. կշիռը	Հատ	Տես. կշիռը
119.0	1.0	113.0	1.0	137.0	1.2	271.0	2.4	54.0	0.5	271.0	2.4	91.0	0.8	72.0	0.6	4199.0	37.0	2561.0	22.5	2.0	0.0	7890	69.4





**Հավելված 3. Մեկ անձի հիմքով գնում իրականացրած պատվիրատուների  
քննությագիրք<sup>66</sup>**

Պատվիրատուն	Ոչ մրցակցային ընթացակարգերի թվաքանակը (հատ)	Ոչ մրցակցային ընթացակարգերի պայմանագրային գինը (մլն դրամ)
Ազգային Անվտանգության խորհուրդ	41	11
Արագածոտնի մարզպետարան	51	372
Արարատի մարզպետարան	169	673
Արմավիրի մարզպետարան	72	742
Գեղարքունիքի մարզպետարան	67	751
Լոռու մարզպետարան	80	729
Կոտայքի մարզպետարան	49	730
Ազգային ժողով	27	74
Ազգային վիճ. ծառայություն	46	180
Աշխատանքիևսոց.ապահրգերինախ.	59	100
ՀՀ առողջության նախարարություն	79	499
ՀՀ Արդարադատ. նախարարություն	61	575
ՀՀարտակարգիրավիճ.նախ.	42	15
ՀՀ ԱԳՆ	137	167
ՀՀԲնապ. նախ.	45	36
Գյուղ. նախ	61	49
ՀՀ Դատախազություն	15	137
ՀՀ դատական դեպարտամենտ	74	21
ՀՀ Էկոնոմ. նախ	71	27
ՀՀ Էներգ. և բն. պաշ. նախ.	28	14
ՀՀ ԿԱ ԱԱԾ Պետական պահպանության ծառայություն	42	162
ՀՀ կառավարության աշխատակազմ	151	277
ՀՀ ԿԱ ԱԱԾ	54	267
ՀՀ ԿԱ անշարժ գույքի կադաստրի պետական կոմիտե	100	471
ՀՀ ԿԱ ճարտարապետության պետական կոմիտե	13	11
ՀՀ ԿԱ միջուկային անվտանգության կարգավորման պետական կոմիտե	25	51
ՀՀ ԿԱ Ոստիկանություն	149	1380
ՀՀ ԿԱ պետական գույքի կառավարման վարչություն	24	180
ՀՀ ԿԱ ՊԵԿ	75	4282
ՀՀ ԿԱ Զաղ. ավիացիայի գլխ. վարչություն	69	9
ՀՀ ԿԳՆ	60	1115
ՀՀ հանրային ծառ. կարգ. հանձնաժողով	21	6.7
ՀՀ հատուկ քննչական ծառայություն	50	39
ՀՀ մշ. նախ.	65	154
Նախագահի աշխատակազմ	256	809
ՀՀ ՊՆ	62	340
ՍԴ	54	9.9
ՀՀ Սպորտի և երիտասարդության նախ.	31	23
Սփյուռքի նախ.	65	87
ՎՊ	16	8
ՀՀ ՏԿՆ միգրացիոն պետական ծառայություն	19	5
ՀՀ ՏԿՆ ջրային տնտեսության պետական կոմիտե	18	28
ՀՀ ՏԿՆ	111	3024
ՀՀ քաղչին նախ.	127	508

<sup>66</sup>Ներկայացված են տարեկան 5 մլն-ից շատ ձեռքբերում կատարածները

ՀՀ Զաղ. Ծառ.	33	7
ՀՀ քննչական կոմիտե	9	893
ՀՀ ՖՆ	64	4566
ՄԻՊ	29	10
Շիրակի մարզպետարան	139	670
Սյունիքի մարզպետարան	42	356
Վայոց Ձորի մարզպետարան	31	204
Տավուշի մարզպետարան	90	404
Ընդամենը ներկայացվածը	3368	26259
Ներկայացվածի տեսակարար կշիռը	96.9	99.9



