

**2016թ. Պետական գնումների համակարգի  
մոնիտորինգի հաշվետվություն.  
արդյունավետության բարձրացման  
առաջարկություններ**

**Ա.Մանուկյան  
ԹԻՅԿ հանրային գնումների քաղաքականության  
գծով փորձագետ, տնտեսագետ**



Բյուջետային ծախսերն ըստ տնտեսագիտական դասակարգման	2015թ. Բյուջետային ծախսեր մլրդ դրամ/mln \$	Ենթաբաժնի նկատմամբ
<b>Ընդամենը ծախսեր</b>	1409 (\$2948 mln)	
<b>որից՝ Ծառայությունների և ապրանքների ձեռքբերում</b>	259 (\$541mln)	18.4% պետբյուջե
Շարունակական ծախսեր	16 (\$33 mln)	6 %
Գործուղումների և շրջագայությունների ծախսեր	5 (\$10 mln)	2%
Պայմանագրային այլ ծառայությունների ձեռքբերում	169 (\$353 mln)	65 %
Այլ մասնագիտական ծառայությունների ձեռքբերում	1.8 (\$4 mln)	1%
Ընթացիկ նորոգում և պահպանում (ծառայություններ և նյութեր)	18 (\$38 mln)	7%
Նյութեր	49 (\$102 mln)	19%
<b>ոչ ֆինանսական ակտիվների (հիմնական միջոցների) գծով ծախսեր, որից</b>	170 (\$356 mln)	12% պետբյուջե
Շենքեր և շինությունների շինարարություն, ձեռքբերում և կ-լ վերանորոգում	128 (\$268 mln)	74%
Մեքենաների և սարքավորումների ձեռքբերում, պահպանում և հիմնանորոգում	37 (\$77 mln)	21%
Այլ հիմնական միջոցներ, որից նախագծահետազոտական ծախսեր և գեոդեզիական-քարտեզագրական ծախսեր	7 (\$15 mln)	4%
<b>Ընդամենը պետգնումների տարր պարունակող ծախսեր</b>	431 (\$ 900 mln)	31% պետբյուջե

# Գնումների շուկայի բնութագիրը /մոնիտորինգի չենթարկվող ցուցանիշներ/

	ՖՆ հաշվառման նպատակով ներկայացված պայմանագրերի թիվը	ԳՄՕ մասով արձանագրված անհամապատասխան նությունների թիվը և մասնաբաժինը	Չհաշվառված պայմանագրերի թիվը	Չհաշվառված պայմանագրերի ընդհանուր արժեքը, մլն դրամ
2015	<b>23187</b>	<b>3439 (15%)</b>	<b>43 (0.2%)</b>	<b>347</b>
2014	<b>20410</b>	<b>3093 (15%)</b>		
2013 հուլ-դեկտ.	<b>3607</b>	<b>799 (22%)</b>		

# Օրենսդրական զարգացումների մոնիտորինգ

- Գնումների մասին օրենքի նոր նախագիծ, սև ցուցակ, գնում բորսաներից /գործունային պայմանագրերի կնքում հոդված 37/ , օֆշորային ընկերությունների թափանցիկություն, դրամաշնորհներ մրցակցային ուղղություններով /«Այ Փի Էս Սի» ՍՊԸ/
- [http://www.arlis.am/Annexes%5C4%5CPT73.1\\_2014page912-941.pdf](http://www.arlis.am/Annexes%5C4%5CPT73.1_2014page912-941.pdf)
- [http://www.arlis.am/Annexes%5C4%5CPT87.1\\_2015page967-992.pdf](http://www.arlis.am/Annexes%5C4%5CPT87.1_2015page967-992.pdf)
- ԵԱՏՄ (15% և այլ)
- **Սիրիահայերի մասնակցությունը պետգնումներին, պետք չէ բոյկոտել թուրքական ապրանքները պետք է աշխատել բիզնեսի հետ...** Սիրիահայերի մասով տեղեկատվական (և ոչ միայն) աջակցություն (օրինակ՝ հեղուկ օճառ)
- **Երբ մեկից ավելի մասնակից հավասար գին են ներկայացնում կիրառել հավելյալ չափանիշներ**

# Թափանցիկության պահանջի չկատարումներ

- Հանրային կազմակերպություններ
- ԿԲ
- Տարեկան հաշվետվությունների և դրանց ուսումնասիրությունների բացակայություններ, ԱՎԾ մայիսի 25
- Չկա առանձնացված վիճակագրություն վարկային ծրագրերով հրականացված գնումների մասին,

# Էլ. գնումների միջև և իրականությունը

Էլ. գնումների համակարգում գրանցված մատակարարների մասնաբաժինը	Լուծարված մրցույթների տեսակարար կշիռը	Էլ. գնումների համակարգով կայացած գնումների տեսակարար կշիռը
3%	22%	9%

Չնայած էլ. գնումների սպասարկման ու բարելավման նպատակով պայմանագիր էր կնքվել Այլոնեթվորքս ՍՊԸ-ի հետ, սակայն մեր ուսումնասիրությունը փաստում է, որ էլ. գնումների համակարգի խնդիրները գրեթե նույնությամբ մնացել են, իսկ համակարգը **հեռու է կայացած համարվելուց:**

Յ.Գ. Երեկվա ելույթի մասով նոր բան չկա էլ. գնումներում, ավելի քան 2 տարի է փորձում են այդ մոդուլները անել:

II.3) THIS NOTICE INVOLVES A FRAMEWORK AGREEMENT

Yes

No

II.4) SHORT DESCRIPTION

DESCRIPTION OF THE WORK AND SCOPE OF WORK:

\* Short description:

ESTIMATED COST OF WORK

including VAT; give figure

Exact:

Range

Estimated value:

Between:

Currency:

And:

Currency:

- CZK
- DKK
- EEK
- GBP
- HUF
- LTL
- LVL
- MTL**
- PLN
- RON
- SEK
- SKK
- CHF
- ISK
- HRK
- JPY
- MKD
- NOK
- TRY
- USD
- EUR



Ճախսային ուղղությունը	Տարեկան ծախսը, մլն դրամ	Խոշորագույն պատվիրատուն և նրա մասնաբաժինը, %
Բենզին	16461	ՊՆ-72
Սննդամթերքի ձեռքբերում	11087	ՊՆ-91
Ավտոմեքենաների ձեռքբերում	1944	ՖՆ-46
Ընդամենը	29492	



# ՇՅ մոնիտորինգ, 0-40-70

	Նոյ			Դեկտ			Հունվ			Փետր		
Ցուցանիշներ	Ապր	Ծառ	Աշիս	Ապր	Ծառ	Աշիս	Ապր	Ծառ	Աշիս	Ապր	Ծառ	Աշիս
Կնքված պայմանագրերը, հատ	270	55	24	348	230	54	197	143	44	423	201	27
Գեներացրած պարտավորությունները, մլն դրամ	355	85	40	959	1573	4624	3229	464	2002	1695	1748	112
Հաղթող ընկերությունների թիվը	44	32	13	40	35	34	29	22	26	61	32	11
Հաղթողների կենտրոնացվածությունը, ըստ գնի	882	1443	<u>3713</u>	<u>2051</u>	1604	450	<u>2856</u>	<u>1944</u>	1218	1631	<u>1884</u>	<u>2084</u>
Հաղթողների կենտրոնացվածությունը, ըստ քանակի	1101	427	1076	729	<u>1988</u>	473	1327	890	650	760	1717	<u>2208</u>
Հաղթողների կենտրոնացվածությունը ըստ գումարի, c3	<u>42%</u>	<u>53%</u>	<u>89%</u>	<u>69%</u>	<u>69%</u>	23%	<u>91%</u>	<u>63%</u>	23%	<u>61%</u>	<u>64%</u>	<u>70%</u>
Հաղթողների կենտրոնացվածությունը ըստ քանակի, c3	<u>53%</u>	23%	<u>46%</u>	39%	<u>59%</u>	28%	<u>58%</u>	<u>42%</u>	27%	36%	<u>63%</u>	<u>70%</u>
C5, գումար	57%	67%	<u>97%</u>	<u>81%</u>	<u>86%</u>	35%	<u>96%</u>	<u>78%</u>	35%	<u>76%</u>	<u>81%</u>	<u>94%</u>
C5, քանակ	64%	35%	58%	53%	<u>76%</u>	37%	<u>70%</u>	58%	37%	49%	<u>76%</u>	<u>78%</u>
Կենտրոնացվածության գնահատականը	Միջին	Միջին	միջին	Միջին	Բարձր	ցածր	Բարձր	Բարձր	Ցածր	Միջին	Բարձր	Բարձր

Ապրանքի բնութագիր	չափ	Քանակ	Եվ. գին	Եվ. գին առ. մասնակից	Առ. գին	Առ. գինը ներկայացրած	Հարցողը	Մեկ միավորի գինը
Մարզարին ներմուծված	կգ	4,500	645	ՄԱԿՐՈ ՖՈՒԴ ՍՊԸ****	1,180	ՀԱՆՍ ՖՈՒԴ ՍՊԸ****	ՄԱԿՐՈ ՖՈՒԴ ՍՊԸ****	645
Շաքարավազ սպիտակ	կգ	17,000	348	Դանիևի ՍՊԸ-ի Հայաստանյան մ/ճ	369.00	Ա/Ձ Էդուարդ Առուստամյան	Դանիևի ՍՊԸ-ի Հայաստանյան մ/ճ	348
Աղ կերակրի մանր	կգ	6,000	142	Դանիևի ՍՊԸ-ի Հայաստանյան մ/ճ****	164	ՏԻՍԱ ՓԲԸ****	Դանիևի ՍՊԸ-ի Հայաստանյան մ/ճ****	142
Դափնետերև չորացրած	կգ	40	1,400	ՄԱԿՐՈ ՖՈՒԴ ՍՊԸ****	1,938	ՏԻՍԱ ՓԲԸ	ՄԱԿՐՈ ՖՈՒԴ ՍՊԸ****	1,400
Մանանեխի փոշի	կգ	80	1,800	ԱՆԱՆՈ ՍՊԸ	1,800	ԱՆԱՆՈ ՍՊԸ	ԱՆԱՆՈ ՍՊԸ	1,800
Քացախ, խնձորի	կգ	500	178	ՏԻՍԱ ՓԲԸ****	240	ԱՆԱՆՈ ՍՊԸ ****	ՏԻՍԱ ՓԲԸ****	178
Տոմատի մածուկ	կգ	1,500	630	ԱՆԱՆՈ ՍՊԸ ****	900	ՆՈՐՔ-7 ՍՊԸ****	ԱՆԱՆՈ ՍՊԸ ****	630
Խմորիչ	կգ	450	1,800	ԱՆԱՆՈ ՍՊԸ ****	1,988	ՏԻՍԱ ՓԲԸ	ԱՆԱՆՈ ՍՊԸ ****	1,800
Քարաղ	կգ	470	180	ԱՆԱՆՈ ՍՊԸ ****	180	ԱՆԱՆՈ ՍՊԸ ****	ԱՆԱՆՈ ՍՊԸ ****	180
Խոտաբույսեր	կգ	22,000	78	ԱՆԱՆՈ ՍՊԸ ****	78	ԱՆԱՆՈ ՍՊԸ ****	ԱՆԱՆՈ ՍՊԸ ****	78
Հնդկաձավար	կգ	7,000	439.8	ՏԴ Դոնսկոյ Ագրոխիմ Ցենտր ՍՊԸ**/****	564	ՏԻՍԱ ՓԲԸ****	ԱՆԱՆՈ ՍՊԸ ****	474
Ցորենաձավար	կգ	5,000	192	ԱՆԱՆՈ ՍՊԸ ****	280	Ա/Ձ Հրայր Մանուկյան****	ԱՆԱՆՈ ՍՊԸ ****	192
Հաճարաձավար	կգ	5,000	270	ԱՆԱՆՈ ՍՊԸ ****	414	ՀԱՆՍ ՖՈՒԴ ՍՊԸ	ԱՆԱՆՈ ՍՊԸ ****	270
Ոսպ ամբողջական	կգ	1,500	539.7	ՏԴ Դոնսկոյ Ագրոխիմ Ցենտր ՍՊԸ**/****	720	Մասստերֆուդ ՍՊԸ****	ՏԴ Դոնսկոյ Ագրոխիմ Ցենտր ՍՊԸ**/****	539.7

Ապրանքի բնութագիր	չափ	Քանակ	Նվ. գին	Նվ. գին առ. մասնակից	Առ. գին	Առ. գինը ներկայացրած	Հաղթողը	Մեկ միավորի գինը
Բրինձ	կգ	8,000	294	ԱՆԱՆՈ ՍՊԸ ****	355	Ա/Ձ Էդուարդ Առուստամյան	ԱՆԱՆՈ ՍՊԸ ****	294
Մակարոն	կգ	15,000	264	ԱՆԱՆՈ ՍՊԸ ****	377	Գալիմա ՍՊԸ**/****	ԱՆԱՆՈ ՍՊԸ ****	264
Ոլոռ ամբողջական	կգ	1,500	300	ԱՆԱՆՈ ՍՊԸ ****	380	Մաստերֆուդ ՍՊԸ****	ԱՆԱՆՈ ՍՊԸ ****	300
Լոբի հատիկավոր	կգ	1,000	786	ԱՆԱՆՈ ՍՊԸ ****	834	ՀԱՆՍ ՖՈԻԴ ՍՊԸ****	ԱՆԱՆՈ ՍՊԸ ****	786
Գարի	կգ	38,000	135	ՄԱԿՐՈ ՖՈԻԴ ՍՊԸ****	168	ԱՆԱՆՈ ՍՊԸ ****	ՄԱԿՐՈ ՖՈԻԴ ՍՊԸ****	135
Սիսեռ ամբողջական	կգ	1,000	496	Մաստերֆուդ ՍՊԸ****	627	ՀԱՆՍ ՖՈԻԴ ՍՊԸ****	Մաստերֆուդ ՍՊԸ****	496
Հաց մատնաքաշ	կգ	40,800	250	ՏԷՏ Իսվեստ ՍՊԸ****	318	ԱՆԱՆՈ ՍՊԸ	ՏԷՏ Իսվեստ ՍՊԸ****	250
1-ին տեսակի ցորենի այուր	կգ	130,000	169.9	ՏԴ Դոնսկոյ Ագրոտիմ Ցենտր ՍՊԸ**/****	214	ՏԻՍԱ ՓԲԸ****	ԱՆԱՆՈ ՍՊԸ ****	174
Արևածաղկի ձեթ, րաֆինացված /գտած/	լ	6,500	600	ԱՆԱՆՈ ՍՊԸ ****	698.00	ՏԻՍԱ ՓԲԸ****	ԱՆԱՆՈ ՍՊԸ ****	600
Կարագ սերուլցքային	կգ	10,000	2,100	ԱՆԱՆՈ ՍՊԸ ****	2,588	ՏԻՍԱ ՓԲԸ	ԱՆԱՆՈ ՍՊԸ ****	2,100
Խտացրած կաթ, շաքարով	կգ	11,000	722.7	Ա/Ձ Էդուարդ Առուստամյան	1,119	ՀԱՆՍ ՖՈԻԴ ՍՊԸ****	ԱՆԱՆՈ ՍՊԸ ****	744
Ձու 01 կարգ	հատ	142,560	43	Արաքս թռչնաֆաբրիկա ՓԲԸ****	53	Դանիևի ՍՊԸ-ի Հայաստանյան Ա/ճ****	Արաքս թռչնաֆաբրիկա ՓԲԸ****	43



Արանքի բնութագիր	չափ	Էանակ	Նվ. գին	Նվ. գին առ. մասնակից	Առ. գին	Առ. գինը ներկայացրած	Հաղթողը	Մեկ միավոր
Թեյ սև	կգ	400	1,750	ՄԱԿՐՈ ՖՈՒԴ ՍՊԸ****	2,679	ՏԻՍԱ ՓԲԸ	ՄԱԿՐՈ ՖՈՒԴ ՍՊԸ****	1,7
Մեղր, բնական	կգ	1,500	2,700	ԱՆԱՆՈ ՍՊԸ ****	3,450	ՏԻՍԱ ՓԲԸ****	ԱՆԱՆՈ ՍՊԸ ****	2,7
ջեմ տեղական	կգ	6,001	600	Մասստերֆուդ ՍՊԸ****	1,500	ՆՈՐԶ-7 ՍՊԸ	Մասստերֆուդ ՍՊԸ****	6
Վարսակի փաթիլներ	կգ	7,500	390	ԱՆԱՆՈ ՍՊԸ ****	648	Մասստերֆուդ ՍՊԸ****	ԱՆԱՆՈ ՍՊԸ ****	3
Չոր կեր	կգ	3,040	348	ՏԻՍԱ ՓԲԸ****	396	ԱՆԱՆՈ ՍՊԸ ****	ՏԻՍԱ ՓԲԸ****	3
Պանի կենդանիների կեր	կգ	3,200	1,138	ՏԻՍԱ ՓԲԸ****	3,000	ԱՆԱՆՈ ՍՊԸ ****	ՏԻՍԱ ՓԲԸ****	1,1
Ծղոտ	կգ	2,000	78	ԱՆԱՆՈ ՍՊԸ ****	78	ԱՆԱՆՈ ՍՊԸ ****	ԱՆԱՆՈ ՍՊԸ ****	7
Վավարի մսի պահածո	կգ	33,000	1,344	ԱՆԱՆՈ ՍՊԸ ****	1,760	Ա/Զ Համլետ Ջովսեփյան****	ԱՆԱՆՈ ՍՊԸ ****	1,3
Պան պահածո տոմատի սոուսով	կգ	20,000	728	Ավանգարդ ՍՊԸ	1,400	Արմեն-Համիկ եղբայրներ ՋԶ ՍՊԸ****	ԱՆԱՆՈ ՍՊԸ ****	7
Վավարի միս, տեղական, ոսկորոտ	կգ	9,000	1,272	ԱՆԱՆՈ ՍՊԸ ****	2,350	ՀԱՆՏ ՖՈՒԴ ՍՊԸ	ԱՆԱՆՈ ՍՊԸ ****	1,2
Բրնձիկ կիսաապխտած	կգ	5,400	1,616	ԷԼԻՏ ԴՐՈՂ ՍՊԸ****	2,196	ՆՈՐԶ-7 ՍՊԸ****	ԷԼԻՏ ԴՐՈՂ ՍՊԸ****	1,6
Նֆետ, շոկոլադապատ	կգ	600	1,294	ՏԻՍԱ ՓԲԸ****	2,000	Գալիմա ՍՊԸ**	ՏԻՍԱ ՓԲԸ****	1,2

Ապրանքի բնութագիր	չափ	Քանակ	Նվ. գին	Նվ. գին առ. մասնակից	Առ. գին	Առ. գինը ներկայացրած	Հաղթողը	Մեկ միավորի գինը
Կոնֆետ, կարամել	կգ	400	810	ԱՆԱՆՈ ՍՊԸ ****	948	ՆՈՐԶ-7 ՍՊԸ****	ԱՆԱՆՈ ՍՊԸ ****	810
Զաղցր թխվածքաբլիթեր	կգ	5,010	567	ԱՆԱՆՈ ՍՊԸ ****	594	ՄԱԿՐՈ ՖՈՒԴ ՍՊԸ****	ԱՆԱՆՈ ՍՊԸ ****	567
Հրուշակեղեն	կգ	300	780	ԱՆԱՆՈ ՍՊԸ ****	960	ՆՈՐԶ-7 ՍՊԸ****	ԱՆԱՆՈ ՍՊԸ ****	780
Լուցկիներ	տ-փ	50,170	6.4	ՄԱԿՐՈ ՖՈՒԴ ՍՊԸ****	9	ԱՆԱՆՈ ՍՊԸ ****	ՄԱԿՐՈ ՖՈՒԴ ՍՊԸ****	6.4
Ծխախոտ, ա/ֆ	տ-փ	263,340	118.5	Մասստերֆուդ ՍՊԸ****	156	ԱՆԱՆՈ ՍՊԸ ****	Մասստերֆուդ ՍՊԸ****	118.5
Չովացուցիչ ըմպելիքներ	լ	600	114	ՆՈՐԶ-7 ՍՊԸ	344	ՏԻՍԱ ՓԲԸ****	ՆՈՐԶ-7 ՍՊԸ	114
Մանդարին	կգ	160	330	ԱՆԱՆՈ ՍՊԸ	418	ՏԻՍԱ ՓԲԸ	ԱՆԱՆՈ ՍՊԸ	330
պտղաշաքարի օշարակ	կգ	6,650	312	ԱՆԱՆՈ ՍՊԸ ****	370	ՏԻՍԱ ՓԲԸ****	ԱՆԱՆՈ ՍՊԸ ****	312
Խնձոր, միջին չափի	կգ	480	248	ՏԻՍԱ ՓԲԸ****	270	ԱՆԱՆՈ ՍՊԸ ****	ՏԻՍԱ ՓԲԸ****	248
Տաքդեղ	կգ	80	988	ՏԻՍԱ ՓԲԸ****	1,800	ԱՆԱՆՈ ՍՊԸ ****	ՏԻՍԱ ՓԲԸ****	988
Կարտոֆիլ	կգ	140,000	106	Ֆ/ա Իշխան Միրզոյան**/****	156	ԱՆԱՆՈ ՍՊԸ	Ֆ/ա Իշխան Միրզոյան**/****	106
Կաղամբ չմաքրած	կգ	26,800	80	Ֆ/ա Իշխան Միրզոյան**/****	124	ՏԻՍԱ ՓԲԸ****	ԱՆԱՆՈ ՍՊԸ ****	80
Գազար	կգ	10,500	135	ՄԱԿՐՈ ՖՈՒԴ ՍՊԸ****	244	Ա/Ձ Էդուարդ Առուստամյան****	ՄԱԿՐՈ ՖՈՒԴ ՍՊԸ****	135

Ապրանքի բնութագիր	չափ	Քանակ	Նվ. գին	Նվ. գին առ. մասնակից	Առ. գին	Առ. գինը ներկայացրած	Հաղթողը	Մեկ միավորի գինը
Սոխ գլուխ	կգ	10,500	248	Ա/Ձ Էդուարդ Առուստամյան** **	298	ՏԻՍԱ ՓԲԸ****	Ա/Ձ Էդուարդ Առուստամյան****	248
Ճակնդեղ, արմատապտուղ	կգ	6,200	80	Ֆ/ա Իշխան Միրզոյան**/****	180	ԱՆԱՆՈ ՍՊԸ ****	Ֆ/ա Իշխան Միրզոյան**/****	80
Սխտոր, գլուխ	կգ	700	1,200	ԱՆԱՆՈ ՍՊԸ ****	1,800	ՏԻՍԱ ՓԲԸ****	ԱՆԱՆՈ ՍՊԸ ****	1,200

Միջնորդավորված գնումների պրակտիկան նվազեցնում է բյուջետային միջոցների արդյունավետությունը:

Դանիսի ՍՊԸ,

Դասական ունիվերսալ ֆիրմա է Անանո ՍՊԸ-ն Վանաձորում գրանցված է Երևանի մանկապարտեզներին սննդամթերք է մատակարարում ու նաև մասնագիտացված է գրասենյակային գույքի, Տնտեսական, սանհիգիենիկ և լվացքի միջոցների և այլ մատակարարումների մեջ:

Անանո ՍՊԸ-ի նկատմամբ Երևանի քաղաքապետարանի կողմից 2015թ սկզբներին գործընթաց էր նախաձեռնվել մանկապարտեզներում պայմանագրերի տեխնիկական բնութագրերին անհամապատասխան սննդամթերք մատակարարելու դեպքերով,

# Չկարգավորված հետևաբար հավելյալ պարզաբանման անհրաժեշտություն պարունակող ձեռքբերումների օրինակներ

2015թ դեկտեմբեր ամսին ՖՆ 30 հատ պլանշետային համակարգիչ յուրաքանչյուրի համար վճարելով 378960 դրամ: Ի դեպ հստակությունը բացակայում է համեմատությունների համար նշված է՝ պատճենահանման սարքավորումներ և օժանդակ նյութերի ձեռքբերում:

- Գումարային և քանակային վերահսկման հիմնախնդիր. Զանակային պարտավորությունների իսկության մասով առկա են մտավախություններ, ինչն առավել բնութագրական է սննդամթերքի ձեռքբերումներին:
- ՇՅ-ով կատարված ուսումնասիրության արդյունքները փաստում են, որ ՇՅ վիճակագրությունը թերի է մուտքագրվում, ինչպես նաև առկա է հաղթողների միջինից բարձր կենտրոնացվածություն, իսկ պետական գնումները գրավիչ չեն նոր “խաղացողների” համար:



# ՇՅ-ով հիմնական հաղթողները նոյ-փետր

Հիմնական հաղթողները	Ապրանքների և ծառ գծով մլն դրամ
Ֆլեշ	1775
«Տելիա-Մեդ» ՓԲԸ	1200
Նատալի Ֆարմ	1105
ՍիՓիԷս Օյլ	648
Յուրոմ	414
Ընդամենը	5140
Ընդհանուր ապր և ծառ-ի մեջ	51%

# ՊՈԱԿ-ի ֆինանսավորում

- <https://www.e-gov.am/poak/>
- Պայմանագրի ուսումնասիրությունը չի պատասխանում հետևյալ հարցերին
- Ա) որքան մարդու ուսուցում է իրականացվելու? /դեռ չենք խոսում արդյունավետության չափողականության բացակայության մասին/
- Բ) ինչու չեն օգտագործվում վերապատրաստման պետական կարողությունները /ՖՆ ուսումնական կենտրոն, Գնումների աջակցման կենտրոն, ԲԾԽ,
- Գ) ինչու չի կարելի իրականացնել մրցակցային հիմունքներով? Արդյոք նույն նպատակով չեն տրվել դրամաշնորհներ, ինչի չի կարելի դրանք թվայնացնել օգտագործելով նաև ՀԿ ներուժը?

# ՊՈԱԿ-ի ֆինանսավորում

- Հայաստանը ավելի քան 1.2 մլրդ դրամ ֆինանսավորում է ստանում, սակայն 21 մլն վնասով է աշխատում <http://hayantar.am/wp-content/uploads/2016/04/%D6%86%D5%AB%D5%B6%D5%A1%D5%B6%D5%BD%D5%A1%D5%AF%D5%A1%D5%B6-%D5%B0%D5%A1%D5%B7%D5%BE%D5%A5%D5%BF%D5%BE%D5%B8%D6%82%D5%A9%D5%B5%D5%B8%D6%82%D5%B6-2015.pdf>
- Հարկ է նշել, որ լրացուցիչ բացատրությունների կարիք կա ինչպես շահառու/սպասարկող անձնակազմի հարաբերակցության, այնպես էլ յուրաքանչյուր խնամվողին հատկացվող գումարի մասով: Այս մասով դեռևս 2010թ ՄԱԿ-ի կողմից համալիր գնահատվել են ու բարձրաձայնվել են ֆինանսավորման հետ կապված հիմնախնդիրներ, որոնք ինչպես ցույց են տալիս մեր մոնիտորինգի արդյունքները մտում են արդիական,
- Առանձնակի ուշադրության ու լրացուցիչ բացատրությունների կարիք ունի **ԳԱԱ-ին հետ կնքված ավելի քան 4.6 մլրդ դրամի** պայմանագրերը, ինչը առնվազն ներկա ժամանակաշրջանում պետք է ամբողջովին ուղղել միայն ռազմական ուսումնասիրությունների իրականացմանը
- 2015թ. պետական բյուջեից ֆինանսավորված որոշ ՊՈԱԿ-եր արտացոլված չեն: Օրինակ՝ 2015թ. առնվազն 27 ՊՈԱԿ-ը չնայած ֆինանսավորվել են սակայն պորտալում այդ մասին տեղեկությունները բացակայում են

# Առաջարկություններ ՊՈԱԿ-ի ուսումնասիրության հետ կապված

Բարձրացնել վերապատրաստման և ուսուցման ծառայությունների արդյունավետությունը: Մասնավորապես, դրանք մեկտեղել մեկ հարթակում /հնարավորություն կտա տնտեսել մարդկային և այլ ռեսուրսներ/, օրինակ Պետական Կառավարման Ակադեմիայի ներքո: Միջոցառումներ ձեռնարկել առցանց և հեռավար ուսուցման մոդուլներ պատրաստելու համար, ինչն էականորեն կմեծացնի տվյալ ենթաուղղության ծախսային արդյունավետությունը:

Անշարժ գույքի վարձակալությունը իրականացվի կենտրոնացված պետական մարմնի կողմից:

**ԹՂԹԻ վրահիմնված ծառայությունները կամ թանկանալու են կամ վերանալու է:**  
**IT երկիր ենք, սակայն պետական համակարգում թուղթի սպառումը բավական բարձր է:**  
**Արխիվացման ծառայությունների-cloud-ային տեխնոլոգիաներին:**

Հիմնախնդիրներ ավելացնել տրված գումարների համար հաշվետվողականության պահանջ, օրինակ տարվա համար նախատեսվում է 290 աշակերտի համար մարզական ծառայություններ, կցել դրանք ամրապնդող հիմքերը:

Թարգմանչական ծառայությունները պետք է կամ կենտրոնացվեն կամ ամբողջովին ապակենտրոնացվեն:

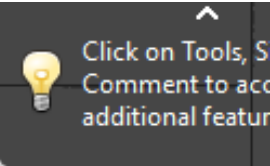
Ներկայումս իբր թե 0 տոկոս շահույթով է իրականացվում, սակայն միանշանակ չէ, որ ավելի թանկ է:

Եթե գինն է միակ գործոնը ինչն է խանգարում, որ կիրառվեն Rate.am-ի մոտեցումները, մատակարարում այսօր 40 օր հետո ?

Լուծել հանրային տեղեկատվության թափանցիկության հետ մատնանշված հիմնախնդիրները

# Մեկ անձից գնումներ

Ներբեռնված են 5200 պայմանագրեր, որոնց հանրագումարը կազմում է ավելի քան 92 մլրդ դրամ: Շարունակվել են անարդյունավետ մոտեցումները պետական միջոցների նկատմամբ



		Կ					Շ	սԷ	հԻ	Ի	դԷ	
1.	ք.Երևան, Արշակունյաց պողո տա 127/21 հասցեում գտնվող անժամգույքի վարձակալության ծառայություն	6 558,250	13 116,500	19 674,750	26 233,000	32 791,250	39 349,500	45 907,750	52 466,000	59 024,250	65 582,500	78 699,000
												78 699,000

\* Վճարման ենթակա գումարները ներկայացված են աճողական կարգով:

<<ՎԱՐՁԱԿԱԼ>>

<<ՎԱՐՁԱՏՈՒ>>

<< Ֆինանսների նախարարության աշխատակազմ

քաղաքացի Շողերինա Մկրտչյան

ք.Երևան, Կոմիտասի փ.7/1, բն19

Ընտրված մասնակից	Պայմանագրային գինը, մլն դրամ	Պայմանագրերի թիվ
«ՅԷՑ» ՓԲԸ	5,811	241
«Հայփոստ» ՓԲԸ	4,213	91
«Հայռուսագազարդ» ՓԲԸ	2,766	112
«Նատալի ֆարմ» ՍՊԸ	1,273	14
«Սահակյանշին» ՓԲԸ	914	6
«Ռադվան տեխնոլոգիա» ՍՊԸ	675	1
«Արմենիա տելեֆոն կոմպանի» ՓԲԸ	662	210
«Երևան ջուր» ՓԲԸ	578	84
«Հայջրմուղկոյուղի» ՓԲԸ	293	59
«Երևանշին» ՍՊԸ	264	1
«Յուլքոմ» ՍՊԸ	263	67
«Կենդանիների առողջության պահպանման ֆեդերալ կենտրոն» ՖՊԲԿ	255	2
«Արեմպա Ինթերնեշնլ» ՍՊԸ ՖԶԵ	234	1
«Գոհարիկ» ՍՊԸ	198	1
«Հանարդնախագիծ» ԲԲԸ	168	3
«ՎՏԲ-Հայաստան Բանկ» ՓԲԸ	143	1
«Ախտահանման Կենտրոն» ՓԲԸ	117	2
«Նաիրի ինշուրանս» ԱՍՊԸ	114	36
«Տոյոտա Երևան» ՍՊԸ	82	24
«ԱՅՅՈՒՆԵԹՎՈՐՔՍ» ՍՊԸ	75	1

Ընտրված մասնակից	Պայմանագրերի թիվ	Պայմ գինը, մլն դրամ
«ՅԷՑ» ՓԲԸ	241	5811
«Արմենիա տելեֆոն կոմպանի» ՓԲԸ	210	662
«Հայռուսագազարդ» ՓԲԸ	112	2766
«Հայփոստ» ՓԲԸ	91	4213
«Երևան ջուր» ՓԲԸ	84	579
«Յուլբոմ» ՍՊԸ	67	263
«Հայջրմուղկոյուղի» ՓԲԸ	59	294
«Ավիատուր Գրուպ» ՍՊԸ	50	33
«ՀՀ պետական կառավարման ապադեմիա» ՊՈԱԿ	50	16
«Ինգո Արմենիա» ԱՓԲԸ	46	33



Մեկ անձ իրականացրած պատվիրատուն	Պայմանագրային գումարը, մլն դրամ	Մեկ անձի պայմանագրերի քանակը
ՀՀ առողջապահության նախարարություն	70,898	2771
ՀՀ ՊՆ	5,385	66
ՀՀ ԱՍՀՆ	4341	171
ՀՀ ոստիկանություն	2205	181
ՖՆ	1899	90
ԱԱԾ	1050	74
ՀՀ դատական դեպարտամենտ	660	210
ՀՀ քաղշին նախ.	349	57
ՀՀ կառ. աշխատակազմ	261	37
Պետ. Գույքի կառ. վարչություն	240	23

- ՊՆ-Ռադվան,
- ՖՆ-Շողերինա Մկրտչանի հետ 79 մլն դրամով, ավելի քան 370 մլն դրամ է վճարվել 2012թ-ից: Ամիսը 15000 դոլար գումար է վճարվում մինչդեռ պետական գույքի կառավարման հաշվեկշռում կան տարածքներ, լուծարվող ֆիրմաների տարածքներ, որոնք տրվում են կուսակցությունների և այլն:

**Պետք է նշել, որ քանի որ օբյեկտիվ պայմանագրերը /կոմունալ, առողջապահություն, կրթություն, հեռահաղորդակցություն և այլն/ կնքվում են տարեսկզբին ներկայացված պատկերը ավելի դրական է, քան իրականությունը: Իհարկե ակնհայտ է, որ օբյեկտիվ մեկ անձերի մեջ ևս կան անարդյունավետության տարրեր:**

Շնորհակալություն  
ոչ անդրո՞ւթյան համար