



ԹՐԱՆՍՓԱՐԵՆՍԻ ԻՆԹԵՐՆԵՇՆԼ հակակոռուպցիոն կենտրոն  
TRANSPARENCY INTERNATIONAL anti-corruption center

A  
N  
N  
U  
A  
L  
  
R  
E  
P  
O  
R  
T

2  
0  
0  
7

ՏԱՐԵԿԱՆ ՀԱՇՎԵՏՎՈՒԹՅՈՒՆ



**USAID**  
FROM THE AMERICAN PEOPLE



Սույն հրատարակումը հնարավոր է դարձել իրականացնել Քաունթերփարթ Ինթերնեյթնլի Քաղաքացիական Եւրոպայի դաշնակցության ծրագրի և Ամերիկայի Միացյալ Նահանգների բնակչության առասպաձեռնության շնորհիվ՝ ԱՄՆ Միջազգային զարգացման գործակալության քիվ 111-A-00-04-000056-00 համագործակցության դայմանագրի Երջանակներում: Սույնի բովանդակության դասասխանասուն "Թրանսփարենսի Ինթերնեյթնլ հակակոռուպցիոն կենտրոն" հասարակական կազմակերպությունն է, և դարսաղիւր չէ, որ այն համընկնի Քաունթերփարթ Ինթերնեյթնլի, ԱՄՆ Միջազգային զարգացման գործակալության և Միացյալ Նահանգների կառավարության ճեասկեցների հեց:

This publication was made possible by the support of Counterpart International's Civic Advocacy Support Program (CASP), and the generous support of the American people through the United States Agency for International Development (USAID) under Cooperative Agreement No. 111-A-00-04-000056-00. Content expressed herein is the responsibility of the Transparency International Anti-corruption Center NGO, and does not necessarily reflect the views of Counterpart International, USAID and the United States Government

@ Թրանսփարենսի Ինթերնեյթնլ հակակոռուպցիոն կենտրոն

Հայաստան, Երևան 0001, Բելյակով փ. 9  
Հեռ.՝ +374-10-526914, 585578  
Ֆաքս՝ +374-10-547460  
info@transparency.am  
www.transparency.am

Տղաբանակը՝ 150 օրինակ

@ Transparency International Anti-corruption Center

9, Belyakov Street, Yerevan 0001, Armenia  
Tel: +374-10-526914, 585578  
Fax: +374-10-547460  
info@transparency.am  
www.transparency.am

Printed copies – 150

# ԲՈՎԱՆԴԱԿՈՒԹՅՈՒՆ

## TABLE OF CONTENTS

Կազմակերպության մասին	2	About the Organization
Հետազոտություն/Մոնիթորինգ	3	Research/Monitoring
Իրազեկում/Շահերի դաժժանություն	8	Awareness Raising/Advocacy
Ֆինանսական սյալներ/Դոնորներ	11	Finances/Donors
Մասնակցություն կոնֆերանսներին	12	Participation in Conferences
Գործընկերներ/Ցանցեր	14	Partners/Networks
Խորհրդի անդամներ/Աշխատակազմ	15	Board Members/Staff
Ակցիաներ/Ցույցեր	16	Actions/Rallies

## ԿԱԶՄԱԿԵՐՊՈՒԹՅԱՆ ՄԱՍԻՆ

## ABOUT THE ORGANIZATION

«Տարածաբանային զարգացման կենտրոն» հասարակական կազմակերպությունը հիմնադրվել է 2000թ. հուլիսին: 2001թ. հոկտեմբերից այն հավասարմագրվել է «Թրանսփարենսի Ինթերնեյնլ» (ԹԻ) համաշխարհային հակակոռուպցիոն շարժման կողմից՝ ներկայացնելու այդ շարժումը Հայաստանում: 2006թ. կազմակերպությունը վերագրանցվել է որդես «Տարածաբանային զարգացման կենտրոն/Թրանսփարենսի Ինթերնեյնլ - Հայաստան» հասարակական կազմակերպություն (ՏԶԿ/ԹԻ-Հայաստան) և վերահավասարմագրվել ԹԻ կողմից 2006թ. օգոստոսին\*:

Առաելությունը՝ նդասել արդյունավետ հանրային քաղաքականությունը և կառավարմանը՝ կանխարգելելու կոռուպցիան և ամրադնդելու ժողովրդավարությունը Հայաստանում ու սարածաբանում:

Նդասակները՝ խթանել թափանցիկությունը, հաղվեվողականությունն ու հանրային մասնակցությունը և աջակցել քաղաքական, սնեստական ու սղհալական քարեփոխումների համար քարեդդաս մթնոլորտի սեղծմանը:

Գործունեությունը՝ անցկացնել Հայաստանում և սարածաբանում ընթացող քաղաքական, սնեստական ու սղհալական քարեփոխումների գործընթացների ընդգրկուն ուսումնասիրություն, իրականացնել հանրային քաղաքականության քարեփոխումների մոնիթորինգ և գնահատում, ինչդես նաս հանրային քաղաքականության արդյունավետությանն ուղղված շահերի դդաշդանություն ու լրբբինգ, կազմակերդել հանրային քաղաքականության և կառավարման գործընթացների վերաբերյալ հանրային իրադեկման քարոզարավներ և զարգացնել հանրային քաղաքականության ու կառավարման գործընթացներում քաղաքիական հասարակության մասնակցության համար անհրադես կարողություններ:

The organization was established in July 2000 as a local NGO - the Center for Regional Development. As of October 2001, it was granted a status of accredited National Chapter of Transparency International (TI), the global anti-corruption movement. In 2006, the organization was re-registered as the Center for Regional Development/ Transparency International Armenia NGO and re-accredited by TI in August 2006\*.

Mission: to promote effective public policy and good governance in order to prevent corruption and strengthen democracy in Armenia and the region.

Goals: to foster transparency, accountability and participation, and promote an enabling environment for political, economic and social reforms.

Activities: to conduct comprehensive research on the process of political, economic and social reforms in Armenia and the region, carry out monitoring and evaluation of policy reforms, advocate and lobby for policy changes to ensure the effectiveness of reforms, launch public awareness campaigns on the public policy and governance processes, and build civil society's capacity to participate in policy-making and governance matters.



\*2008թ. փետրվարին կազմակերպությունը վերագրանցվել է որդես «Թրանսփարենսի Ինթերնեյնլ հակակոռուպցիոն կենտրոն»:  
In February 2008, it was re-registered as "Transparency International Anti-corruption Center".

## ՀԵՏԱԶՈՏՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐ/ ՄՈՆԻՏՈՐԻՆԳ

## RESEARCH/ MONITORING

2007թ. հրադարակվեց «2006թ. հասարակական կարծիքի ուսումնասիրություն «Կոռուպցիայի ընկալումը Հայաստանում» զեկույցը, որը ֆինանսավորվել է Միավորված Ազգերի Կազմակերպության Չարգացման Ծրագրի հայաստանյան գրասենյակի կողմից և իրականացվել՝ մարդկանց հնարավորություն ընձեռելու՝ արտահայտելու կոռուպցիայի վերաբերյալ իրենց կարծիքը, առանձնացնելու առավել խնդրահարույց ոլորտները, վեր հանելու կոռուպցիոն դրսևորումներն ու բացահայտելու կոռուպցիայի նվազեցմանն ուղղված հնարավոր լուծումները:

Հարցման մեթոդաբանությունը մշակվել է 2006 և 2002 թվականների սոցիալաբանության սվյալների համադրելիությունն ապահովելու նպատակով: Հարցմանը մասնակցել է 1500 սնային միավորներ Հայաստանի 31 քաղաքային և 40 գյուղական բնակավայրերում:

2007թ. հունվարի վերջին ուսումնասիրության արդյունքները ներկայացվեցին դեսպանական հաստատությունների, կուսակցությունների, հասարակական և միջազգային կազմակերպությունների ներկայացուցիչներին ու փորձագետներին: Հարցման սվյալները լայնորեն լուսաբանվել են մամուլում, իսկ զեկույցը բաժանվել բոլոր ԵՊՀ-ներին կողմերին:

In 2007, “2006 Countrywide Survey on Public Perception on Corruption in Armenia” was published. The project was funded by United Nations Development Program Armenia Office to give people a voice for sharing their thoughts on corruption, specify problematic areas, reveal manifestations of corruption, and identify possible solutions to combat corruption

Survey methodology was developed to ensure a comparison with the similar 2002 survey. 1,500 households from 31 urban and 40 rural settlements of Armenia participated in the survey.

In the end of January 2007, the survey results were presented to representatives of state institutions, political parties, NGOs and international organizations. The survey findings were broadly covered by media and disseminated among all interested parties.



2007թ. Եւրոմիսիոնի «ՀՀ Շիրակի մարզի հանրակրթության ոլորտում Աղբյուրային հարցաքննարանի ռազմավարական ծրագրով (ԱՀՌԾ) նախատեսված միջոցառումների և դոնորական ծրագրերի մոնիթորինգ» ծրագիրը, որի նպատակն էր նպաստել Հայաստանում աղբյուրային նվազեցմանը՝ բարձրացնելով հանրակրթության ոլորտում իրականացվող բարեփոխումների արդյունավետությունը: Ծրագիրը ֆինանսավորվել է Օֆսֆամ Մեծ Բրիտանիայի հայաստանյան գրասենյակի և Օֆսամ Նիդեռլանդներ (Նովիբ) կազմակերպության կողմից:

Ծրագրի Եւրոմիսիոնի կիրառվել էին մարզային մակարդակով հասարակական մոնիթորինգի սարքեր մեթոդներ, և մոնիթորինգի էին ենթարկվել Հայաստանի կառավարության կողմից հաստատված՝ ԱՀՌԾ կրթության ոլորտի նպատակային և գործոնային ցուցանիշներն ու միջոցառումների իրականացման ընթացքը:

Մոնիթորինգի արդյունքներն ու դրանց վերլուծությունը Եւրոմիսիոնի կողմից ներկայացվել են 2007թ. սեպտեմբերի վերջին Գյումրիում: Ծրագրի արդյունքում դրոյրցների խորհրդի անդամների համար հրատարակվել է «ՀՀ դեռևս հանրակրթական ուսումնական հաստատության (դրոյրցի) խորհուրդ» ուղեցույցը, որը երաշխավորվել է ՀՀ կրթության և գիտության նախարարության Կրթության ազգային ինստիտուտի կողմից որդես մեթոդական ձեռնարկ և սարածվել ՀՀ բոլոր դրոյրցներում՝ նպաստելու դրոյրցական խորհրդի մասին հանրային իրազեկման բարձրացմանը:

“Monitoring of the Implementation of Poverty Reduction Strategy Program (PRSP) and Donor Assistance Programs in Secondary Education in Shirak Marz of Armenia” project was continued In 2007 to contribute to the reduction of poverty in Armenia through fostering effectiveness of reforms in the field of secondary education. The project was supported by Oxfam Great Britain Armenian Branch Office and Oxfam Netherlands (Novib).

The project utilized various methodologies of public monitoring at a marz level. Within the project, monitoring was conducted for outcome and output indicators of the PRSP approved by the Government of Armenia as well as for the process of implementation of measures.

Monitoring results and their analysis were presented to the stakeholders in the end of September 2007 in Gyumri. A guide “The Board of the Armenian state general secondary educational institution (school)” for the school board members, which was recommended by the National Institute of Education under the Ministry of Education and Science as a manual, was published and distributed to all the Armenian schools to promote public awareness on the school boards.



«2007թ. խորհրդարանական ընտրությունների ֆարգարավի ֆինանսավորման և «Հազարամյակի մարտահրավեր» հիմնադրամի հայաստանյան ծրագրի գնումների կանոնակարգերի ու գործընթացների թափանցիկություն» ծրագիրն անդրադարձել է խորհրդարանական ընտրությունների և «Հազարամյակի մարտահրավեր» հիմնադրամի հայաստանյան ծրագրի իրակա-նացմանը: Ծրագիրը ֆինանսավորվել է Բաց հասարակության ինստիտուտի օժանդակության հիմնադրամի հայաստանյան գրասենյակի կողմից:

Խորհրդարանական ընտրությունների մոնիտորինգի առարկան նախընտրական ֆարգարավի ընթացքում կուսակցությունների ֆինանսական հոսքերի և վարչական ռեսուրսի օգտագործումն է: Մեթոդաբանությունը ներառում է իրավական դաշտի ուսումնասիրություն, լրատվամիջոցների՝ ընտրական թեմաներով նյութերի մոնիտորինգ, և կուսակցությունների ֆարգարավային ծախսերի գնահատում Երևանում, Գյումրիում և Վանաձորում:

Մոնիտորինգի արդյունքները ներկայացվել են Երևանում կողմերին 2007թ. մայիսին տեղի ունեցած մամուլի ասուլիսում և լայնորեն լուսաբանվել մամուլում: Ծրագիրը բացահայտել է նախընտրական ֆարգարավի ընթացքում կուսակցությունների ֆինանսավորման և դրա վերահսկման հետ կապված խնդիրներն ու մշակել համադասասխան օրենսդրական և ենթաօրենսդրական առաջարկություններ: Հունիսին ծրագրի սվյալները ներկայացվել են ՀՀ Սահմանադրական դատարանում՝ ընդդիմության կողմից խորհրդարանական ընտրությունների արդյունքները բողոքարկելիս:

Project “Transparency of Regulations and Processes in 2007 Parliamentary Election Campaign Finance and MCA-Armenia Public Procurement” targeted the parliamentary elections and Millennium Challenge Account (MCA) - Armenia program. The project was funded by Open Society Institute Assistance Foundation – Armenia.

The monitoring of parliamentary elections campaign focused on the financial flows of political parties and the use of administrative resource. The methodology included legal review, scrutinization of media coverage for election-related news and estimation of campaign costs in Yerevan, Gyumri and Vanadzor cities.

The monitoring findings and their analysis were presented to the interested parties at the press-conference in May 2007 and broadly covered by media. The project revealed the main problems of party finance during the electoral campaign and its oversight and developed recommendations for improvement of relevant legislation and procedures. The project data were used in June 2007 by the opposition during the Constitutional Court appeal on the results of the parliamentary elections.



Գնումների մոնիթորինգի առարկան «Հազարամյակի մարտահրավեր» հիմնադրամի (ՀՄՀ) հայաստանյան ծրագրի մոնիթորինգն է, ինչդեռ նաև երկրում առկա՝ գնումների գործընթացներն ընդհանուր առմամբ: Ծրագրի արդյունքում հրատարակվեց երկու զեկույց՝ «Հայաստանում հանրային գնումների համակարգի դասկերումը» և «ՀՄՀ-Հայաստանի գնումների մոնիթորինգի հաշվետվությունը»:

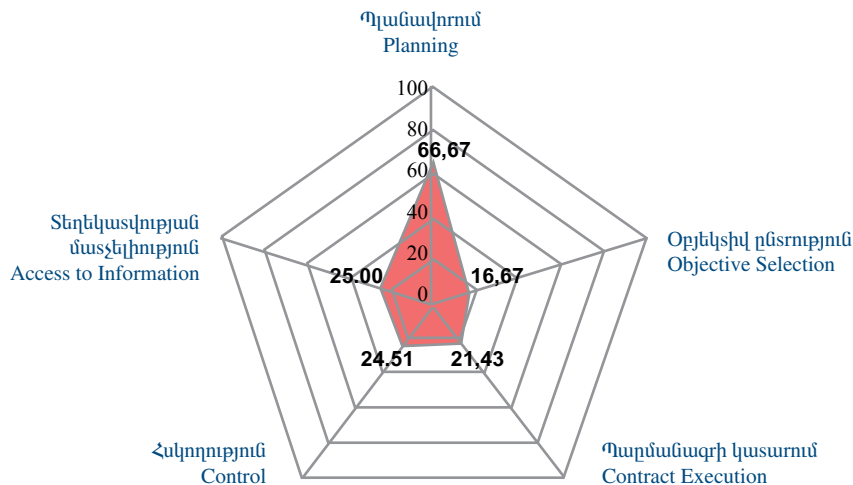
2007թ. դեկտեմբերին կազմակերպվել էր առաջին հրատարակման ընդհանուր քննարկումը, որին հրավիրվել էին ՀՀ ղեկավար կառույցների, միջազգային և հասարակական կազմակերպությունների, գիտակրթական հիմնարկների և լրատվամիջոցների ներկայացուցիչներ: Ուսումնասիրության հիմնական նպատակն էր կոռուպցիոն ռիսկերի բացահայտումը և առաջարկությունների ներկայացումը՝ նպաստելու գնումների գործընթացի թափանցիկությանը: Հետազոտությունն իրականացվել է «Թրանսփարենսի Ինթերնեյթնլ» միջազգային հակակոռուպցիոն շարժման կողմից մշակված մեթոդաբանության համաձայն, որը ներառել է ինստիտուցիոնալ, ընկալման, կասարողականի և ընդհանուր միջավայրի գնահատման ցուցանիշներ:

Երկրորդ զեկույցը նվիրված է ՀՄՀ- Հայաստանի կողմից իրականացված գնումների գործընթացների թափանցիկության ուսումնասիրությանը և անդրադարձել է սեղեկավորության մասշտիպության, մրցակցային հնարավորությունների, շահերի բախման, բողոքարկման մեխանիզմների ու այլ հարցերին: Ջեկույցը, կոռուպցիոն ռիսկերը նվազեցնելու առաջարկների հետ միասին, ներկայացվել է շահագրգիռ կողմերին:

The monitoring of public procurement concentrated on the respective operations of MCA-Armenia as well as on public procurement practices at national level. The project resulted in two publications: “Mapping Public Procurement System in Armenia” and “MCA-Armenia Procurement Monitoring Report”.

In December 2007, the presentation of the first publication was organized with participation of representatives of state structures, international organizations, NGOs, educational institutions and media. The study was aimed at revelation of corruption risks and development of recommendations to increase the transparency of procurement processes in the country. The assessment was conducted in accordance with the methodology developed by Transparency International, which included review of institutional, perception, performance and context indicators.

The second publication was devoted to the study of transparency of procurement procedures of MCA-Armenia and reflected on access to information, competitive opportunities, conflict of interests, complain mechanisms, and other issues. The report, along with recommendations directed at reducing corruption risks, was send to interested parties.





2007թ. Բաց Հասարակության Ինստիտուտի Աջակցության Հիմնադրամի Բուդապեշտի գրասենյակի կողմից կազմակերպությանը շնորհվել է Ինստիտուտից աջակցության դրամաձեռնարկ, որի նպատակն է օժանդակել կազմակերպության ընթացիկ գործունեությանը՝ վերահսկելու ազգային արդյունավետ հակակոռուպցիոն ֆաղափականության ընդունման ու իրականացման գործընթացը եւ Հայաստանի՝ կոռուպցիայի դեմ յայտարարվող շարժումն սահմանափակ միջազգային դրամաօգնությունների (ԵՀԶ, ԳԲԵԿՈ, ՄԱԿ եւ այլ) կատարումը:

Ծրագիրն աջակցում է հակակոռուպցիոն ֆաղափականության վերանայմանը եւ առավել արդյունավետ կիրառմանը, ուղղված է կազմակերպության մոնիթորինգի իրականացմանը, ինչն, իր հերթին, նպաստում է այդ ոլորտում սարվող բարձր որակի դրամաօգնությունների իրագրավության բարձրացման գործունեությանը:

Ծրագրի արդյունքում սկսվելու է, որ նոր հակակոռուպցիոն ռազմավարությունը ի մի կերպի կազմակերպության առաջարկությունները՝ ներառելով կոռուպցիայի բացահայտմանն ու համայնի աջակցությանը, ինչպես նաեւ կանխարգելմանն ուղղված միջոցառումները: Ծրագիրը կբարձրացնի նաեւ ՀՀ կառավարության հակակոռուպցիոն ֆաղափականության իրականացման վերաբերյալ իրագրավության եւ հրատարակայնության աստիճանը: Ակնկալվում է, որ առանձին դրամաօգնությունների արդյունքներով ուղղորդված՝ բարձր որակի դրամաօգնությունները կընթացնեն համադասասխան օրենսդրական եւ ենթօրենսդրական փոփոխությունների՝ ընտրական, ղեկավարական գնումների, բնակարանային կառուցման ոլորտների ղեկավարման ոլորտներում:

In 2007, Institutional Support Grant was provided to the organization by Open Society Institute Assistance Foundation Budapest Office to assist its ongoing activities in playing the role of a major watchdog for adoption and implementation of an effective national anti-corruption policy and compliance of Armenia’s international obligations in the field of anti-corruption (ENP, GRECO, UNCAC, etc.).

The project supports the monitoring efforts of the organization to direct the advocacy and awareness-raising tasks targeted at improvement and more effective implementation of the anti-corruption policy.

The project is expected to have a new anti-corruption strategy, incorporating the organization’s recommendations and including detection and public support measures, along with the preventive ones. It will also lead to the increased public awareness and publicity of the performance of the Armenian government on implementation of the anti-corruption policy. It is expected that advocacy efforts of the organization based on the monitoring of certain fields such as elections, public procurement, environment and urban development will bring appropriate legislative and procedural changes.



## ԻՐԱԶԵԿՈՒՄ/ՇԱՀԵՐԻ ՊԱՇՏՊԱՆՈՒԹՅՈՒՆ

## AWARENESS RAISING/ ADVOCACY

2007թ. սկիզբ դրվեց «Իմ հարցը աղազա նախագահին» ծրագրին, որի նպատակն էր խթանել Հայաստանում երիտասարդ սերնդի քաղաքական մտքի զարգացումն ու մասնակցությունը հասարակական կյանքին: Նախատեսվում էր կազմակերպել Երևանի, Գյումրիի, Վանաձորի ու Գորիսի ավարական դասարանների աշակերտների եւ 2008թ. նախագահական ընտրություններին մասնակցող թեկնածուների հետ անդրանիկ հեռուստահաղորդումներ, որոնց ընթացքում աշակերտներն առիթ կունենան մեկական հարց ուղղել երկրի «աղազա նախագահին»: Ծրագիրը ֆինանսավորվել է Հայաստանում Մեծ Բրիտանիայի դեսպանության կողմից:

Ծրագրի ակնկալվող արդյունքներն են Ժողովրդավարական արժեքների խթանումը Հայաստանում՝ առաջիկա նախագահական ընտրությունների նախաժամին, ներգրավելով երիտասարդությանը մասնակցային գործընթացներում, եւ հեռուստատեսային քաղաքական ծրագրերի շարքը հարստացնելը նորարարական փորձերով: Նախատեսվում է դրոշմաբանական մասնակիցներին ընտրել մրցույթի միջոցով, հեռուստահաղորդումներին հրավիրել բոլոր գրանցված թեկնածուներին եւ դասրասված հաղորդումները հեռարձակել Երեւանում, Գյումրիում, Վանաձորում ու Գորիսում:

Project entitled “My Question to Future President” started in 2007 to promote political thinking and participation among young generation in Armenia. It was aimed at organizing first ever TV shows with high school students from Yerevan, Gyumri, Vanadzor and Goris and presidential candidates, during which the students will be given an opportunity to ask one question to a “Future President”. The project was funded by the British Embassy in Armenia.

The expected outcomes of the project are promotion of democratic values on the threshold of the upcoming presidential elections in Armenia by getting youth involved in participation processes, helping the public understand the basic elements of free and fair elections, and enriching TV political programming via introduction of an innovative campaign element. It was planned to select school students through a competition, invite all presidential candidates to participate in the programs, and broadcast the latter in Yerevan, Gyumri, Vanadzor and Goris.



Կազմակերպությունը շարունակել է Հայաստանում առավել արդյունավետ հակակոռուպցիոն ֆաղափականության խթանմանն ուղղված ԵՄԿԻ-ի ֆունդինգով, որը ֆինանսավորվել է ԱՄՆ ՄԶԳ-ի/ Քառնթերփարք Ինթերնեյթնլ ֆաղափականության ԵՄԿԻ-ի ֆունդինգով աջակցության ծրագրի կողմից:

Այս ծրագիրը միտված է նոր հակակոռուպցիոն ռազմավարությունում եւ դրա միջազգայնացմանը ցանկում հասնելու անհրաժեշտ փոփոխությունների, որոնց ընդունումը կնպաստի երկրում կոռուպցիայի նվազեցման ռազմավարական խնդրի լուծմանը: Դրան հասնելու ճանապարհներն են. ՀՀ կառավարության հակակոռուպցիոն գործունեության, եւ, մանավորապես, Հայաստանի սահմանած միջազգային դրամավարությունների (ԵՀԶ, ԳՐԵԿՈ, ՄԱԿ և այլն) կատարման գնահատումը, հակակոռուպցիոն ֆաղափականության վերաբերյալ փաստաթղթերին վերաբերող կոնկրետ առաջարկությունների մշակումն ու հրատարակումը, ինչպես նաև հանրության իրազեկումը վերընշվածի մասին եւ ճնշման գործադրումը իշխանությունների վրա՝ աղախովելու հակակոռուպցիոն ֆաղափականության փոփոխությունը:

Ակնկալվող արդյունքներն են՝ նշված փաստաթղթերի համադասախանցումը միջազգային չափանիշներին և կանխարգելիչ միջոցառումներից բացի՝ կոռուպցիայի բացահայտմանը, դատադատմանն ու հանրային աջակցությանն ուղղված միջոցառումների ընդգրկումը, ինչպես նաև կոռուպցիային առնչվող հարցերի վերաբերյալ հանրության իրազեկման բարձրացումը:

The organization continued its advocacy for more effective anti-corruption policy in Armenia, which was supported by USAID/Counterpart International Civic Advocacy Support Program.

The goal of the advocacy campaign is to ensure necessary changes in the new anti-corruption strategy and its action plan, which will promote a solution of the strategic objective to reduce corruption in the country. It can be achieved via assessment of the performance of the Armenian government, particularly, enforcement of the country’s international anti-corruption obligations (ENP, GRECO, UNCAC, etc.), developing and publicizing concrete recommendations on the anti-corruption policy documents, as well as increasing public awareness concerning all mentioned above and exercising pressure on decision makers to adopt the proposed changes to anti-corruption policy.

It is expected that the advocacy campaign will lead to adoption of the mentioned policy documents in accordance with international standards and incorporation of detection, public support, along with preventive anti-corruption measures, as well as promotion of public awareness on anti-corruption matters.



2007թ. կազմակերպությունն իր գործընկեր ՀԿ-ների հետ միասին նախաձեռնել է մամուլի ասուլիսներ՝ ահազանգելու մարդու իրավունքների դաժադանության, բնադաշտանության, մամուլի ազատության, ընտրական գործընթացների, քաղաքացիության, սեռական ինքնակառավարման և այլ ոլորտներում իրող իրավիճակի մասին: Համաստեղ կազմակերպվել են նաև 10-ից ավելի բողոքի ցույցեր, հավաքներ և այլ հանրային միջազգայնացման միջոցով վերահիշյալ ոլորտների հիմնախնդիրներին:

Նույն ժամանակահատվածում կազմակերպությունը շարունակել է իր գործունեությունը՝ բարձրացնելու քաղաքացիների իրազեկությունը արդյունավետ դեռևս կառավարման և կոռուպցիային առնչվող հարցերի վերաբերյալ: Կազմակերպության փորձագետները մասնակցել են մոտ 25 հեռուստասեսային և ռադիոհաղորդումների ու հարցազրույցների: Նրանք ելույթներ են ունեցել ու դասախոսություններ կարդացել ավելի քան 25 միջոցառումների ժամանակ Հայաստանում և արտերկրում: Դպրոցականների, ուսուցիչների, բուհերի ուսանողների և դասախոսների, դեռևս կան ու մասնավոր հասվածների, հասարակական կազմակերպությունների ու կուսակցությունների, ինչպես նաև միջազգային հաստատությունների և մամուլի ներկայացուցիչների համար:

Հանդիպումներ են կայացել մի Եւրոպայի երկրների կառավարությունների ու միջազգային կազմակերպությունների, ներառյալ՝ ԱՄՆ, Մեծ Բրիտանիայի, Շվեյցարիայի, Շվեդիայի, Եվրամիության և Եվրախորհրդի, Համաեվրոպային բանկի, ՆԱՏՕ-ի, ԵԱՀԿ-ի, «Հազարամյակի մասահրավերներ» կորորացիայի դասվիրակությունների հետ՝ ներկայացնելու կազմակերպության ծրագրերը Հայաստանում իրող իրավիճակի և մասնավորապես՝ կոռուպցիայի դեմ դայաբարի վերաբերյալ:

Կազմակերպությունն իր ներդրումն է ունեցել «Ֆրիդոմ Հաուս»-ի Անցումային ժողովրդականություններ, ԱՄՆ դեմոկրատիայի Հայաստանում մարդու իրավունքների մասին և այլ զեկույցներում:

Կազմակերպվել են մի Եւրոպայի հանդիպումներ խորհրդարանական և արտախորհրդարանական կուսակցությունների հետ՝ քննարկելու կազմակերպության կողմից մշակված ընտրական քաղաքացիական ֆինանսավորմանը վերաբերող օրենսդրական փոփոխությունները:

Կազմակերպության փորձագետը ներգրավված է եղել Հայաստանի 2008-12թթ. հակակոռուպցիոն ծրագրի նախագծման աշխատանքների կատարման ժամանակահատվածում:

In 2007, the organization initiated a series of press-conferences, together with its partner NGOs, to express concerns about the situation in the fields of human rights protection, environment, freedom of media, electoral processes, urban development, local self-governance, etc. More than 10 protests, rallies and other public actions were organized to address the critical issues in the mentioned fields.

Through the same period, the organization continued its activities towards raising awareness of citizens on good governance and corruption matters. The organization's experts participated in more than 25 TV and radio programs, and interviews. They held lectures and presentations at more than 25 events which took place in Armenia, and abroad. The audience was school and university students, and their professors, representatives of public and private sectors, NGOs and political parties, and international institutions and media.

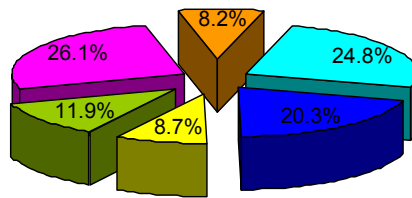
Meetings were held with representatives of foreign governments and international organizations, including the US, British, Swiss, Sweden, European Commission and Council of Europe, the World Bank, NATO, OSCE, Millennium Challenge Corporation, etc. to present the organization's view on the situation in Armenia, particularly, in the field of anti-corruption.

The organization had its input in Freedom House Nations in Transit, US Embassy Human Rights Report on Armenia and other publications.

Consultations were organized with some parliamentary and non-parliamentary parties to discuss the legislative proposals developed by the organizations on electoral campaign finance. The organization's expert was involved in drafting the terms of references for a new Anti-corruption Strategy for Armenia.

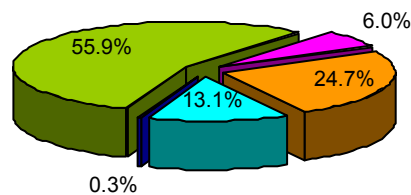


2007թ. եկամուսներն ըստ դոնորների (ՀՀ դրամով)\*  
2007 Revenues by Donors (in AMD)



■ ՕԲՄՖԱՄ Մեծ Բրիտանիա հայաստանյան գրասենյակի և ՕԲՄՖԱՄ Նիդերլանդներ (Նովիբ) Oxfam Great Britain Branch Office and Oxfam Netherlands (Novib)	12,711,186.00
■ ԱՄՆ ՄԶԳ-ի Շահերի դաշտանության աջակցության ծրագիր, Քաունթերփարթ Ինթերնեյթնլ USAID Civic Advocacy Support Program, Counterpart International	27,986,860.00
■ ՄԱԿ-ի զարգացման ծրագրի գրասենյակը Հայաստանում UNDP Office in Armenia	8,762,360.00
■ Բաց հասարակության ինստիտուտի օժանդակության հիմնադրամի Հայաստանի մասնաճյուղ Open Society Institute Assistance Foundation - Armenia	26,600,176.00
■ Բաց հասարակության ինստիտուտ, Բուդապեշտ Open Society Institute, Budapest	21,729,680.00
■ Մեծ Բրիտանիայի դեսպանատնում Երևանում British Embassy in Yerevan	9,366,000.00
	<hr/>
	<b>107,156,262.00</b>

2007թ. ծախսերը ըստ սեռակների ՀՀ դրամով)  
2007 Expenditures by Categories (in AMD)



■ Աշխատատեղի և դայմանագրային աշխատողների համախառն աշխատավարձ Staff and Service Contractors Gross Salaries	44,241,234.00
■ Գործատուի սոցիալական աղտակության վճարումներ Employer Social Security Paid Liabilities	4,737,733.00
■ Ծրագրային ծախսեր Program Costs	19,506,828.00
■ Վարչական ծախսեր Administration Costs	10,369,132.00
■ Հիմնական միջոցներ Fixed Assets	269,398.00
	<hr/>
	<b>79,124,325.00</b>

\* 1 ՀՀ դրամը = 304.22 ԱՄՆ դոլլար  
1 AMD = 304.22 USD

\* 1 ՀՀ դրամը = 446.96 ԵՎՐՈ  
1 AMD = 446.96 EUR

**ՄԱՍՆԱԿՑՈՒԹՅՈՒՆ  
ԿՈՆՖԵՐԱՆՍՆԵՐԻՆ**

**PARTICIPATION  
IN CONFERENCES**

Քննարկում «Հայաստանում իրավիճակի  
փոփոխության հասարակության գնահատականը»  
Գործընկերություն հանուն բաց հասարակության  
Երևան, Հայաստան  
Փետրվար 2007թ.

Discussion “Civil Society Assessment of the  
Situation in Armenia”  
Partnership for Open Society Initiative  
Yerevan, Armenia  
February 2007

Կոնֆերանս «Պետական հասվածի թափանցի-  
կության, հաշվետվողականության եւ օրինակա-  
նության խթանումը Արեւմտյան Բալկաններում»  
Բաց հասարակության հիմնադրամ - Սերբիա  
Բելգրադ, Սերբիա  
Մարտ 2007թ.

Conference “Fostering Transparency, Accountability  
and Public Integrity in the Western Balkans”  
Fund for an Open Society-Serbia  
Belgrade, Serbia  
March 2007

Համաժողով «Հասարակական կազմակերպու-  
թյունների դերը հանրային ֆալսիֆիկացիայի  
ձեռնարկում գործընթացում»  
Քառույթերի Ինքնուրույն Քաղաքացիական  
Շահերի Պաշտպանության Աջակցության ծրագիր  
Երևան, Հայաստան  
Ապրիլ 2007թ.

Conference “The Role of NGOs in the Public  
Policy Process”  
Counterpart Internationale’s Civic Advocacy  
Support Program  
Yerevan, Armenia  
April 2007

«Քաղաքական կուսակցություններ. տեսակետներ,  
մոտեցումներ» հրատարակման շնորհանդես  
Գործընկերություն հանուն բաց հասարակության  
Երևան, Հայաստան  
Մայիս 2007թ.

Presentation of “Political Parties - Viewpoints  
and Approaches” Publication  
Partnership for Open Society Initiative  
Yerevan, Armenia  
May 2007

«Հայաստանում ժողովրդավարական բարեփոխում-  
ների մոնիթորինգ - 2006» զեկույցի շնորհանդես  
«Երեւանի մամուլի ակումբ» ՀԿ  
Երևան, Հայաստան  
Հունիս 2007թ.

Presentation of “Monitoring of Democratic  
Reforms in Armenia-2006” Report  
Yerevan Press Club NGO  
Yerevan, Armenia  
June 2007

Մեմինար «Տեղեկատվության մասշտաբային եւ  
կոռուպցիայի դեմ պայքար»  
Բաց հասարակության ինստիտուտ  
Նավասերադա, Իսպանիա  
Հուլիս 2007թ.

Workshop “Access to Information/Anti-  
Corruption”  
Access Info Europe/Open Society Institute  
Navacerrada, Spain  
July 2007

Կլոր սեղան «2007թ. խորհրդարանական ընտրու-  
թյունները. արդյունքներ եւ առաջարկություններ»  
«Համագործակցություն հանուն  
ժողովրդավարության» ՀԿ  
Երևան, Հայաստան  
Սեպտեմբեր 2007թ.

Round Table “Parliamentary Elections 2007:  
Findings and Recommendations”  
Collaboration for Democracy NGO  
Yerevan, Armenia  
September 2007

Կոնֆերանս «Արսափն ֆինանսավորման նոր միջոցներ՝ ֆաղափացիական հասարակության նոր հնարավորություններ ԵՄ հարեանության համար»  
Եվրոպական ֆաղափացիական գործողության ծառայություն  
Բրյուսել, Բելգիա  
Հոկտեմբեր 2007թ.

Conference “New External Financial Instruments - New Opportunities for Civil Society in the EU Neighborhood”  
European Citizen Action Service  
Brussels, Belgium  
October 2007

Թրանսփարենսի Ինթերնեյցնլ-ի միջազգային կոնֆերանս եւ սարեկան համաժողով  
Թրանսփարենսի Ինթերնեյցնլ Բեռլինյան գրասենյակ  
Բալի, Ինդոնեզիա  
Հոկտեմբեր 2007թ.

Transparency International Annual International Conference and Membership Meeting  
Transparency International Secretariat, Berlin  
Bali, Indonesia  
October 2007

Մեմինար «Սոցիալական հաշվետվողականության մեխանիզմների իրական դասանշարկի ստեղծումը»  
Համալսարհային Բանկ  
Փարիզ, Ֆրանսիա  
Նոյեմբեր 2007թ.

Workshop “Generating Genuine Demand with Social Accountability Mechanisms”  
The World Bank  
Paris, France  
November 2007

Համաժողով «Հայաստանի ազգային հակա-կոռուպցիոն նոր ռազմավարության մշակումը»  
«ԿԱՍԱԼՍ»-ի «Հակակոռուպցիոն գործունեության մոբիլիզացում» ծրագիր  
Երևան, Հայաստան  
Նոյեմբեր 2007թ.

Launching Conference on the Development of the New National Anticorruption Strategy  
CASALS’ Mobilizing Action against Corruption Activity’ Program  
Yerevan, Armenia  
November 2007

Մեմինար «Քաղաքացիական հասարակության՝ Եվրոպական հարեանության ֆաղափականության Գործողությունների ծրագրով 2007թ. նախատեսված միջոցառումների վերլուծությունը»  
Գործընկերություն հանուն բաց հասարակության  
Երևան, Հայաստան  
Նոյեմբեր 2007թ.

Workshop “Civil Society Assessment of Government Decision of ENP Action Plan Implementation Tools for 2007”  
Partnership for Open Society Initiative  
Yerevan, Armenia  
November 2007

Կոնֆերանս «Եվրոպական ԷԿՈ ֆորում Օրհուսի կոմպլենցիայի համադասասխանության ընթացակարգերը»  
Եվրոպական ԷԿՈ ֆորում  
ժնև, Շվեյցարիա  
Նոյեմբեր 2007թ.

European ECO Forum on Aarhus Convention Compliance Procedures  
European ECO Forum  
Geneva, Switzerland  
November 2007

## ԳՈՐԾԵՆԿԵՐՆԵՐ/ՑԱՆՑԵՐ

## PARTNERS/NETWORKS

Էկոլոգիական հասարակական դաշինք  
«Դեղի հայր» ՀԿ  
«Երևանի մամուլի ակումբ» ՀԿ  
«Ընտրությունը հոնն է» ՀԿ  
«Ժամնալիսների «Ասդարեզ» ակումբ» ՀԿ  
«Ինքերնյուս» մամուլի աջակցության ՀԿ  
«Համագործակցություն հանուն բաց հասարակության» նախաձեռնություն  
«Հայաստանի հելսինկյան կոմիտե» ՀԿ  
«Համայնքների ֆինանսիսների միավորում» ՀԿ  
Հելսինկյան բաղադրիչների ասամբլեայի  
Վանաձորի գրասենյակ  
«Պետական կարիքների զոհեր» ՀԿ  
«Մեփականության իրավունքների դաշնամուրթություն» ՀԿ  
«Սկսելա» երիտասարդական նախաձեռնող խումբ  
«Խոսքի ազատության դաշնամուրթության կոմիտե» ՀԿ  
Քաղաքացիական հասարակության ՄԱԿ-ի կոռուպցիայի դեմ դայաբարի կոնվենցիայի սասարողների գլոբալ կոալիցիա

Environmental Public Alliance  
“Birthright Armenia” NGO  
“Yerevan Press Club“ NGO  
“It’s Your Choice” NGO  
“Asparez” Journalists Club NGO  
“Internews” Media Support NGO  
“Partnership for Open Society” Initiative  
  
“Helsinki Committee of Armenia“NGO  
“Association of Communities Finance Officers“ NGO  
Helsinki Citizens’ Assembly Vanadzor Office  
  
“Victims of State Needs” NGO  
“Protection of the Property Rights” NGO  
  
“Sksele” Youth Initiative Group  
“Committee to Protect Freedom of Expression“ NGO  
Global Coalition of Civil Society Friends of UNCAC





## ԽՈՐՀՐԴԻ ԱՆԳԱՄՆԵՐ

Ամալյա Կոստանյան, նախագահ  
Հակակոռուպցիան հարցերով խորհրդասու,  
ՏԶԿ/ԹԻ-Հայաստան

Վարուժան Հոկտանյան, փոխնախագահ  
Հանրային քաղաքականության հարցերով փորձագետ,  
ՏԶԿ/ԹԻ-Հայաստան

Լիլիթ Հակոբյան  
Միջազգային հարաբերությունների հարցերով  
փորձագետ, Եվրոպական իրավունքի և ինտեգրման  
կենտրոն

Վազգեն Կարապետյան  
Ծրագրի ավագ ղապասխանասու, «Եվրասիա»  
հիմնադրամի Հարավային Կովկասում  
համագործակցության ծրագիր

Արթուր Լալայան  
Իրացման և մարքեթինգի սնորեն, «ՍոլարԷն» ՍՊԸ  
Գլխավոր սնորեն, «Ջոդուինդ» ՓԲԸ

## BOARD MEMBERS

Amalia Kostanyan, Chair  
Anti-corruption Consultant,  
CRD/TI Armenia

Varuzhan Hochtanyan, Vice-Chair  
Public Policy Expert,  
CRD/TI Armenia

Lilit Hakobyan  
Researcher on International Affairs Issues, Center  
for European Law and Integration

Vazgen Karapetyan  
Senior Program Coordinator, Eurasia Foundation  
South Caucasus Cooperation Program

Artur Lalayan  
Marketing and Sales Manager, SolarEn LLC  
General Manager, ZodWind CJSC

## ԱՇԽԱՏԱԿԱԶՄ

Սոնա Այվազյան  
Գործադիր սնորեն

Շահեն Շահինյան  
Գլխավոր հաշվադաս

Ամալյա Կոստանյան  
Հակակոռուպցիոն հարցերով խորհրդասու

Վարուժան Հոկտանյան  
Հանրային քաղաքականության հարցերով  
փորձագետ

Վախթանգ Սիրադեղյան  
Լրատվամիջոցների հարցերով ղապասխանասու/  
Մոնիթորինգային խմբի համակարգող

Նունե Այդինյան  
Տեղեկատվության հարցերով ղապասխանասու

Իրինա Կարապետյան  
Ծրագրի օգնական

Արմեն Բոյաջյան  
Պրակտիկանտ

Ինեսա Պետրոսյան  
Պրակտիկանտ

## STAFF

Sona Ayvazyan  
Executive Director

Shahen Shahinyan  
Chief Accountant

Amalia Kostanyan  
Anti-corruption Consultant

Varuzhan Hochtanyan  
Public Policy Expert

Vakhtang Siradeghyan  
Media Specialist/Monitoring Team Coordinator

Nune Aydinyan  
Information Specialist

Irina Karapetyan  
Project Assistant

Armen Boyajian  
Intern

Inessa Petrosyan  
Intern

ԱԿՏԻՎՆԵՐ/ՅՈՒՅՅԵՐ

ACTIONS/RALLIES





W  
W  
W  
·  
T  
R  
A  
N  
S  
P  
A  
R  
E  
N  
C  
Y  
·  
A  
M

ԵՐԵՎԱՆ  
2008  
YEREVAN