ԹՐԱՆՍՓԱՐԵՆՍԻ ԻՆԹԵՐՆԵՇՆԼ
հակակոռուպցիոն կենտրոն
TRANSPARENCY INTERNATIONAL
anti-corruption center

ANNUAL REPORT

ՏԱՐԵԿԱՆ ՀԱՇՎԵՏՎՈՒԹՅՈՒՆ 2009

Սույն հրապարակումն իրականացվել է Բաց հասարակության ինստիտուտի
Մարդու իրավունքների և կառավարման դրամաշնորհային ծրագրի շրջանակներում

This publication was supported by Open Society Institute
Human Rights and Governance Grants Program

Թրանսփարենսի Ինթերնեշնլ հակակոռուպցիոն կենտրոն
Հայաստան, Երևան 0025, Այգեստան, 9րդ փողոց, տուն 6
Հեռ.՝ (+374 10) 569910, 553069, Ֆաքս՝ (+374 10) 571399
Էլ. փոստ՝ info@transparency.am, www.transparency.am

Դիզայնը և տպագրությունը՝ Մատիտ ստուդիայի www.matit.am
Տպաքանակը՝ 50 օրինակ
Երևան 2010

Transparency International Anti-corruption Center
6 Aygestan 9th Street, Yerevan 0025, Armenia
Phones: (+374 10) 569910, 553069, Fax: (+374 10) 571399
Email: info@transparency.am, www.transparency.am

Design and publication by Matit Studio www.matit.am
Printed copies – 50
Yerevan 2010

ԲՈՎԱՆԴԱԿՈՒԹՅՈՒՆ
TABLE OF CONTENTS

2	Կազմակերպության մասին	3	About the Organization
4	Խորհրդի անդամներ	4	Board Members
5	Աշխատակազմ	5	Staff
6	Գործընկերներ / Ցանցեր	7	Partners / Networks
8	Ծրագրեր / Նախաձեռնություններ	9	Projects / Initiatives
38	Կոնֆերանսներ / Սեմինարներ	39	Conferences / Workshops
44	Ֆինանսական տվյալներ / Դոնորներ	45	Finances / Donors

ԿԱԶՄԱԿԵՐՊՈՒԹՅԱՆ ՄԱՍԻՆ

«Տարածաշրջանային զարգացման կենտրոն» հասարակական կազմակերպությունը հիմնադրվել է 2000 թ. հուլիսին: 2001 թ. հոկտեմբերից այն հավատարմագրվել է «Թրանսփարենսի Ինթերնեշնլ» (ԹԻ) համաշխարհային հակակոռուպցիոն շարժման կողմից` ներկայացնելու այդ շարժումը Հայաստանում: 2008 թ. փետրվարին կազմակերպությունը վերագրանցվել և վերանվանվել է որպես «Թրանսփարենսի Ինթերնեշնլ հակակոռուպցիոն կենտրոն»:

**Առաքելությունը`** նպաստել արդյունավետ հանրային քաղաքականությանը և կառավարմանը Հայաստանում` կրճատելու կոռուպցիան և ամրապնդելու ժողովրդավարությունը:

**Նպատակները`** նպաստել քաղաքական, տնտեսական և սոցիալական բարեփոխումների համար բարենպաստ մթնոլորտի ձևավորմանը, աջակցել թափանցիկ ու հաշվետվողական կառավարման համակարգի կայացմանը և խթանել ժողովրդավարական գործընթացները, այդ թվում` մարդու իրավունքների պաշտպանությունը և հասարակության մասնակցությունը երկրի կառավարման գործում:

**Գործունեությունը`** քաղաքական, տնտեսական և սոցիալական բարեփոխումների վերաբերյալ ուսումնասիրությունների անցկացում, դրանց մոնիտորինգ և գնահատում, այդ թվում` ընտրությունների և հանրաքվեների գործընթացներում դիտորդական առաքելության իրականացում ՀՀ օրենսդրությամբ սահմանված կարգով, հանրային քաղաքականության և կառավարման գործընթացների վերաբերյալ հասարակության իրազեկում, մասնակցության համար անհրաժեշտ կարողությունների զարգացում, ինչպես նաև` մասնագիտական աջակցության տրամադրում, հանրային քաղաքականության և կառավարման բարեփոխումների արդյունավետությանն ուղղված շահերի պաշտպանություն, այդ թվում` հասարակության համախմբման և լոբբինգի իրականացման միջոցով:

ABOUT THE ORGANIZATION

The organization was established in July 2000 as a local NGO - the Center for Regional Development. In October 2001, it was granted the status of an accredited National Chapter of Transparency International (TI), the global anti-corruption movement. In February 2008, the organization was reregistered and renamed as Transparency International Anti-corruption Center.

Mission: to promote effective public policy and good governance in Armenia in order to reduce corruption and strengthen democracy.

Goals: to promote the enabling environment for political, economic and social reforms, support the establishment of transparent and accountable governance system and foster democratic processes, including protection of human rights and public participation in governance of the country.

Activities: to conduct research, monitoring and evaluation of political, economic and social reforms, including observation of elections and referenda in accordance with the Armenian legislation; to raise public awareness on public policy and governance processes, build the capacity as well as provide professional support for effective public participation; carry out advocacy, including public mobilization and lobbying to provide effective public policy and governance reforms.

ԽՈՐՀՐԴԻ ԱՆԴԱՄՆԵՐ
BOARD MEMBERS

Ամալյա Կոստանյան, նախագահ
ԹԻՀԿ, հակակոռուպցիոն հարցերով խորհրդատու

Amalia Kostanyan, Chair
Anti-corruption Consultant, TIAC

Սոնա Այվազյան
ԹԻՀԿ, ծրագրի ղեկավար

Sona Ayvazyan
Project Director, TIAC

Լիլիթ Հակոբյան
Եվրոպական իրավունքի և ինտեգրման կենտրոն, միջազգային հարաբերությունների հարցերով փորձագետ

Lilit Hakobyan
Researcher on International Affairs Issues, Center for European Law and Integration

Վազգեն Կարապետյան
Եվրասիա համագործակցություն հիմնադրամ, տարածաշրջանային ծրագրերի ավագ պատասխանատու

Vazgen Karapetyan
Senior Program Officer for Cross-Border Programs, Eurasia Partnership Foundation

Արթուր Լալայան
«Սոլարէն» ՍՊԸ, իրացման և մարկետինգի տնօրեն

Artur Lalayan
Sales and Marketing Manager, SolarEn LLC

ԱՇԽԱՏԱԿԱԶՄ
STAFF

Վարուժան Հոկտանյան
գործադիր տնօրեն

Ամալյա Կոստանյան
հակակոռուպցիոն հարցերով խորհրդատու

Սոնա Այվազյան
ծրագրի ղեկավար

Շահեն Շահինյան
գլխավոր հաշվապահ

Արսեն Հայրումյան
հաշվապահ

Վախթանգ Սիրադեղյան
լրատվամիջոցների գծով մասնաետ

Նունե Այդինյան
տեղեկատվության գծով մասնագետ

Խաչիկ Հարությունյան
իրավաբան

Հերիքնազ Տիգրանյան
իրավաբան

Արտակ Մանուկյան
հանրային գնումների գծով փորձագետ

Քրիստինե Մարգարյան
գործերի կառավարիչ

Իրինա Կարապետյան
ծրագրի օգնական

Քնարիկ Բոյաջյան
վարչական հարցերով օգնական

Լիլիթ Բավեյան
ծրագրի օգնական

Լենա Նազարյան
ծրագրի օգնական

Անահիտ Ալեքյան
իրավաբանի օգնական

Նատալյա Բաբաջանյան
իրավաբանի օգնական

Սարգիս Լալայան
իրավաբանի օգնական

Varuzhan Hoktanyan
Executive Director

Amalia Kostanyan
Anti-corruption Consultant

Sona Ayvazyan
Project Director

Shahen Shahinyan
Chief Accountant

Arsen Hayrumyan
Accountant

Vakhtang Siradeghyan
Media Specialist

Nune Aydinyan
Information Specialist

Khachik Harutyunyan
Lawyer

Heriknaz Tigranyan
Lawyer

Artak Manukyan
Procurement Expert

Christina Margaryan
Office Manager

Irina Karapetyan
Project Assistant

Knarik Boyajyan
Administrative Assistant

Lilit Baveyan
Project Assistant

Lena Nazaryan
Project Assistant

Anahit Aleqyan
Lawyer's Assistant

Natalya Babajanyan
Lawyer's Assistant

Sargis Lalayan
Lawyer's Assistant

ԳՈՐԾԸՆԿԵՐՆԵՐ / ՑԱՆՑԵՐ

«Երևանի ճամուկի ակումբ» ՀԿ

«Էկոդար» բնապահպանական ՀԿ

Էկոլոգիական հասարակական դաշինք

Թեղուտի պաշտպանության խումբ

Թրանսփարենսի Ինթերնեշնլ Լիտվայի մասնաճյուղ

«Ժուռնալիստների «Ասպարեզ» ակումբ» ՀԿ

«Խոսքի ազատության պաշտպանության կոմիտե» ՀԿ

«Համագործակցություն հանուն բաց հասարակության» նախաձեռնություն

«Հայաստանի հելսինկյան կոմիտե» ՀԿ

«Հելսինկյան քաղաքացիական ասամբլեայի Վանաձորի գրասենյակ» ՀԿ

«Պետական կարիքների գոհեր» ՀԿ

Քաղաքացիական հասարակության կառույցների նախաձեռնող խումբ

Քաղաքացիական հասարակության՝ ՄԱԿ-ի կոռուպցիայի դեմ պայքարի կոնվենցիայի սատարողների դաշինք

PARTNERS / NETWORKS

Yerevan Press Club NGO

"Ecodar" Environmental NGO

Environmental Public Alliance

Teghut Defense Group

Transparency International Lithuanian Chapter

"Asparez" Journalists' Club NGO

Committee to Protect Freedom of Expression NGO

"Partnership for Open Society" Initiative

Helsinki Committee of Armenia NGO

Helsinki Citizens' Assembly Vanadzor Office NGO

Victims of State Needs NGO

Civil Society Organizations Initiative Group

Coalition of Civil Society Friends of the UNCAC

ԾՐԱԳՐԵՐ / ՆԱԽԱՁԵՌՆՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐ

Նախագահական ընտրությունների քարոզարշավի ֆինանսավորման և հանրային գնումների մոնիտորինգ Հայաստանում 2008 թ.

Իրականացման ժամկետ՝ 24.12.2007 - 31.03.2009
Բյուջե՝ 17,035,800.00 ՀՀ դրամ
Դոնոր կազմակերպություն՝ Բաց հասարակության ինստիտուտի օժանդակության հիմնադրամ, Բուդապեշտ

Նկարագրություն՝ Ծրագրի նպատակն էր նպաստել արդյունավետ կառավարմանը Հայաստանում՝ քաղաքական, տնտեսական ու սոցիալական զարգացման գործընթացներում, մոնիտորինգի և ընթացակարգերի ու գործընթացների վերլուծության միջոցով խթանել թափանցիկությունը, հաշվետվողականությունն ու մասնակցությունը, բարձրացնել իրազեկությունն ու ծավալել հանրային քննարկումներ, նախաձեռնել շահերի պաշտպանություն և ջանալ ազդել քաղաքական գործիչների վրա՝ ի շահ բարեփոխումների: Ծրագիրը բաղկացած է 2 մասից, ներառյալ 2008 թ. նախագահական քարոզարշավի ֆինանսավորման մոնիտորինգը և հանրային գնումների մոնիտորինգը՝ նախագծի արդյունքների հրապարակման, ներկայացման և տարածման միջոցով:

Արդյունքներ՝

- «2007 և 2008 թվականների Հայաստանում անցկացված ընտրությունների նախընտրական քարոզչության ֆինանսավորման մոնիտորինգ» համապարփակ զեկույցի հրապարակում հայերենով և անգլերենով, որն ամփոփում է նախընտրական քարոզչության ֆինանսավորման և վարչական միջոցների օգտագործման մոնիտորինգի ԹԻՀԿ փորձը 2008 թ. ՀՀ Նախագահի, ինչպես նաև 2007 թ. ՀՀ ԱԺ ընտրություններում
- ԹԻՀԿ-ի կողմից ներկայացված դիտողություններ ու առաջարկություններ, որոնցից 7-ն ընդգրկվել են ՀՀ կառավարության ընդունած «Գնումների համակարգի բարեփոխումների» ռազմավարության մեջ:

PROJECTS / INITIATIVES

Monitoring of Presidential Elections Campaign Finance and Public Procurement in Armenia in 2008

Implementation period:	24.12.2007 - 31.03.2009
Budget:	AMD 17,035,800.00
Donor:	Open Society Institute Assistance Foundation, Budapest

Description: The project's aim was to promote good governance in Armenia in its political, economic and social development processes; foster transparency, accountability and participation through monitoring and analyzing procedures and processes; raise awareness; generate public debate; initiate advocacy and lobby for reforms. The project consisted of two parts: the monitoring of campaign finance in the 2008 presidential elections and the monitoring of public procurement via publication, presentation and dissemination of project findings.

Outputs:

- Publication of "Monitoring of Campaign Finance of the 2007 and 2008 Elections in Armenia" comprehensive report in Armenian and English, which summarized the experience of TIAC in monitoring campaign finance and use of administrative resources in 2008 Presidential, as well as 2007 Parliamentary elections
- Remarks and suggestions submitted by TIAC, 7 of which were included in the Procurement System Reform Strategy adopted by the Armenian Government.

Նախընտրական քարոզարշավի ֆինանսավորման մոնիտորինգ Հայաստանում

Իրականացման ժամկետ՝ 15.08.2008 - 21.02.2009
Բյուջե՝ 6,429,697.50 ՀՀ դրամ
Հովանավոր կազմակերպություն՝ ԱՄՆ ՄԶԳ ծրագիր՝ իրականացված Այ Էֆ Ի Էս (Ընտրական համակարգերի միջազգային հիմնադրամ) կազմակերպության կողմից

Նկարագրություն՝ Ծրագրի նպատակն էր քաղաքական ֆինանսավորմանն առնչվող հանրային իրազեկության բարձրացումը և թափանցիկ ու արդար ընտրական քարոզչության ապահովումը Հայաստանում: Նախատեսվել էր հրապարակել և տարածել նախընտրական քարոզարշավի ֆինանսավորման և վարչական ռեսուրսների օգտագործման վերաբերյալ մոնիտորինգի ձեռնարկի հայերեն տարբերակը, և զուգահեռաբար, հայ փորձագետների հետ ընտրական օրենսդրության շուրջ քննարկումների արդյունքում մշակել ՀՀ ընտրական օրենսգրքի համապատասխան դրույթների բարելավման վերաբերյալ առաջարկություններ:

Արդյունքներ՝

- Հասարակական կազմակերպությունների համար «Նախընտրական քարոզարշավի ֆինանսավորման մոնիտորինգ» ուսուցողական ձեռնարկի հայերեն տարբերակի լույս ընծայում՝ նախընտրական քարոզարշավի ֆինանսավորման և վարչական ռեսուրսների օգտագործման մոնիտորինգի լավագույն միջազգային փորձին Հայաստանի ՀԿ-ներին ծանոթացնելու նպատակով:

Campaign Finance Monitoring in Armenia

Implementation period: 15.08.2008 - 21.02.2009
Budget: AMD 6,429,697.50
Donor: USAID, implemented by International Foundation for Electoral Systems (IFES)

Description: The project was designed to increase public awareness of political finance and enhance transparency and fairness of electoral campaigns in Armenia. It was intended to produce and disseminate the Armenian version of a manual on monitoring of campaign finance and use of administrative resources, and parallel to that to discuss the electoral legislation with the Armenian experts in order to develop recommendations on the improvement of the relevant provisions of the Armenian Electoral Code.

Outputs:

- Production of the Armenian version of a handbook "Monitoring Election Campaign Finance" for the Armenian NGOs to be aware of the best international practices of monitoring of campaign finance and use of administrative resources.

Երևանի ավագանու ընտրությունների և հանրային գնումների մոնիտորինգ Հայաստանում

Իրականացման ժամկետ` 01.04.2009 - 28.02.2010
Բյուջե` 22,254,000.00 ՀՀ դրամ
Հովանավոր կազմակերպություն` Բաց հասարակության ինստիտուտի օժանդակության հիմնադրամ, Բուդապեշտ

- **Նկարագրություն`** Ծրագիրը միտված էր նպաստելու ընտրական և հանրային գնումների գործընթացներում ՀՀ արդյունավետ կառավարմանը: Այն նախատեսում էր նշված ոլորտներում խթանել թափանցիկությունը, հաշվետվողականությունն ու մասնակցությունը ընթացակարգերի և գործընթացների մոնիտորինգի ու վերլուծության, իրազեկության բարձրացման, հանրային քննարկումների ծավալման, շահերի պաշտպանության և լոբբինգի միջոցով` ուղղված համապատասխան բարեփոխումների իրականացմանը: Ծրագիրը բաղկացած էր 2 մասից, ներառյալ 2009 թ. մայիսի 31-ի Երևանի ավագանու ընտրությունների մոնիտորինգը, այդ թվում` նախագծի արդյունքների հրապարակումը, ներկայացումն ու տարածումը և հանրային գնումների մոնիտորինգը:

Միջանկյալ արդյունքներ`

- Ինտերնետային էջի ստեղծում 2009 թ. Երևան քաղաքի ավագանու ընտրությունների վերաբերյալ` համապատասխան տեղեկատվության ապահովմամբ
- Հաշվետվություն Երևանի ավագանու ընտրությունների դիտարկման վերաբերյալ` իրականացված 2009 թ. մայիսի 31-ին թիվ 8 ընտրատածքի 33 ընտրական տեղամասերում ԹԻՀԿ-ի, Հելսինկյան քաղաքացիական ասամբլեայի Վանաձորի գրասենյակի և Ժուռնալիստների «Ասպարեզ» ակումբի համատեղ ուժերով
- Ընտրությունների դիտորդական առաքելության գնահատականը ներկայացնելու նպատակով անցկացված մամուլի ասուլիս, որը լայնորեն լուսաբանվել է մամուլում
- Երևանի ավագանու ընտրությունների վերաբերյալ հեռախոսային հարցում Երևան քաղաքում, որն անցկացվել է 2009 թ. հունիսի 5-ից 7-ը:

Monitoring of Yerevan Council Elections and Public Procurement in Armenia

Implementation period: 01.04.2009 - 28.02.2010
Budget: AMD 22,254,000.00
Donor: Open Society Institute Assistance Foundation, Budapest

Description: The project's goal was to promote good governance in electoral and public procurement processes in Armenia. It was achieved by fostering transparency, accountability and participation in the mentioned fields through monitoring and analyzing procedures and processes; raising awareness and generating public debate; initiating advocacy and lobbying for appropriate reforms. The project consisted of two parts, including the monitoring of the elections for Yerevan Council on May 31, 2009 via publication, presentation and dissemination of project findings and the monitoring of public procurement.

Interim Outputs:

- Creation of a web page of 2009 Yerevan City Council elections providing relevant information
- Report on observation of Yerevan City Council Elections, conducted in 33 precincts of electoral district No. 8 on May 31, 2009 by Transparency International Anti-corruption Center jointly with Helsinki Citizens' Assembly Vanadzor Office and "Asparez" Journalists' Club
- Press conference to give the assessment of the election observation mission, widely covered by the media
- A citywide telephone survey on Yerevan City Council elections, conducted from June 5 through 7, 2009.

Եվրոպական հարևանության խաղախականության ծրագրի իրականացման մոնիտորինգ

Իրականացման ժամկետ՝ 01.09.2009 - 30.09.2010

Բյուջե՝ 25,071,915.00 ՀՀ դրամ

Հովանավոր կազմակերպություն՝ Թրանսփարենսի Ինթերնեշնլ խարտուղարություն, Բեռլին և Նորվեգիայի արտաքին գործերի նախարարություն

- **Նկարագրություն՝** Ծրագրի նպատակն էր գնահատել Հայաստանի, Ադրբեջանի և Վրաստանի ստանձնած պարտավորությունների կատարումը Եվրոպական հարևանության քաղաքականության գործողությունների ծրագրի շրջանակում: Դրա կատարումն ուղեկցվել է մեթոդաբանության մշակմամբ, այն է՝ կոնկրետ չափանիշների սահմանմամբ, յուրաքանչյուր երկրի իրավիճակի գնահատմամբ և վկայության վրա հիմնված՝ շահերի պաշտպանության իրականացմամբ ազգային և եվրամիության մակարդակով՝ մասնակից երկրների ԹԻ մասնաճյուղերի, ԹԻ Բրյուսելի գրասենյակի և Բեռլինում տեղակայված ԹԻ քարտուղարության համատեղ ջանքերով՝ նպաստելու առավել արդյունավետ հակակոռուպցիոն բարեփոխումներին:

Միջանկյալ արդյունքներ՝

- ԹԻ քարտուղարության հետ համատեղ մոնիտորինգի մեթոդաբանության մշակում
- Օրենսդրության և պրակտիկայի վերաբերյալ տեղեկատվության հավաքում «ԵՀՔ. Հայաստանի հակակոռուպցիոն պարտավորությունների մոնիտորինգ»-ի վերաբերյալ զեկույց կազմելու նպատակով:

Monitoring of Implementation of European Neighborhood Policy

Implementation period: 01.09.2009 - 30.09.2010
Budget: AMD 25,071,915.00
Donor: Transparency International Secretariat, Berlin / Norwegian Ministry of Foreign Affairs

Description: The purpose of the project was to assess the implementation of commitments within the framework of the European Neighborhood Policy (ENP) Action Plans in Armenia, Azerbaijan and Georgia. This was to be realized through developing a well-crafted methodology with concrete benchmarks in order to conduct assessment of the situation in each country and carry out evidence-based advocacy at national and EU levels by joint efforts of TI Chapters in participating countries, TI Brussels Office and TI Secretariat in Berlin.

Interim Outputs:

- Development of monitoring methodology together with TI Secretariat
- Gathering information on legislation and practice for the ENP report on monitoring Armenia's anti-corruption commitments.

Արդյունավետ հակակոռուպցիոն քաղաքականության խթանումը Հայաստանում

Իրականացման ժամկետ՝ 01.09.2007 - 31.08.2009
Բյուջե՝ 29,999,900.00 ՀՀ դրամ
Դրամաշնորհ տրամադրող կազմակերպություն՝ ԱՄՆ ՄԶԳ Քաղաքացիական շահերի պաշտպանության աջակցության ծրագիր, Քաունթերփարթ Ինթերնեշնլ-Հայաստան

Նկարագրություն՝ Ծրագրի նպատակն էր հասնել հակակոռուպցիոն քաղաքականության փաստաթղթերում անհրաժեշտ փոփոխությունների ընդունմանը և առավել արդյունավետ հակակոռուպցիոն քաղաքականության կիրառմանը, որի շնորհիվ կարելի է մինչև 2015 թ. վերջը լուծել կոռուպցիայի նվազեցման ռազմավարական խնդիրը: Այն իրականացվել է շահերի պաշտպանության այնպիսի քայլերի միջոցով, ինչպիսիք են հաղորդակցումը և լոբբինգը, միջազգային պարտավորությունների հետ համապատասխանեցման մոնիտորինգն ու ՀՀ կառավարության գործունեության հրապարակայնության ավելացումը:

Արդյունքներ՝

- ՀՀ հակակոռուպցիոն ռազմավարության և դրա իրականացման 2009-2012 թ.թ. միջոցառումների ծրագրի վերաբերյալ փորձագիտական մեկնաբանություններ
- Կառավարմանն ու կոռուպցիային վերաբերող ելույթներ, ինչպես նաև ռադիո և հեռուստաբանավեճեր՝ ուղղված առավել արդյունավետ հակակոռուպցիոն քաղաքականության խթանմանը
- Խորհրդատվություն և փորձագիտական հանդիպումներ հիմնական շահագրգիռ կողմերի հետ՝ ոլորտի կարևորագույն հիմնախնդիրներին անդրադառնալու նպատակով
- Կոռուպցիայի դեմ պայքարին և մարդու իրավունքների պաշտպանությանն առնչվող մի շարք հայտարարություններ
- Թրանսփարենսի Ինթերնեշնլ-ի «Կոռուպցիայի համաշխարհային բարոմետր 2009 թ.» հասարակական կարծիքի համաշխարհային հարցման, ներառյալ Հայաստանի վերաբերյալ տեղեկատվության տարածում, որ լայնորեն լուսաբանվել է զանգվածային լրատվամիջոցներով

Advocacy for Effective Anti-Corruption Policy in Armenia

Implementation period:	01.09.2007 - 31.08.2009
Budget:	AMD 29,999,900.00
Donor:	USAID Civic Advocacy Support Program, Counterpart International - Armenia

Description: The goal of the project was to ensure that revisions to the anti-corruption policy documents were adopted and that a more effective anti-corruption policy was enforced with the strategic objective of reducing corruption in Armenia by the end of 2015. It was achieved by means of communication and lobbying, monitoring of compliance with international obligations and increasing publicity of RA government performance.

Outputs:

- Expert comments on RA Anti-corruption Strategy and Its Implementation Action Plan for 2009-2012
- Presentations on governance and corruption matters, as well as radio and television debates to advocate for better anti-corruption policy
- Consultations and expert meetings with the key stakeholders to address the major concerns in the field
- A number of statements on corruption-related issues and human rights protection
- Dissemination of information, including data about Armenia on Transparency International's global public opinion survey - 2009 Global Corruption Barometer, widely covered in the mass media

- Քննարկումներ «Երիտասարդությունը ներգրավված հասարակության մեջ» ծրագրի շրջանակում (համաֆինանսավորված՝ Քաունթերփարթ Ինթերնեշնլ կազմակերպության կողմից) անցկացվող բանավեճի հանրապետական մրցաշարի մասնակից բարձր դասարանցիների, «Դեպի Հայք» բարեգործական հիմնադրամի ամերիկահայ, ֆրանսահայ ու կանադահայ երիտասարդ կամավորականների, Հայաստանի ամերիկյան համալսարանի 2009 թ. «Մարդու իրավունքները և քաղաքացիական զարգացումը Կովկասում» դասընթացի մասնակից ԱՄՆ Բոստոնի Հյուսիս-արևելյան համալսարանի ուսանողների հետ
- Կազմակերպության ինտերնետային կայքի ու հակակոռուպցիոն տեղեկատվական կենտրոնի գործարկում ու թարմացում և կոռուպցիոն հանցագործությունների վերաբերյալ տպագիր լրատվամիջոցների լուսաբանման ամենօրյա դիտարկում նորությունների և տեղեկատվության հրապարակման միջոցով:

- Discussions with high school students participating in National Debate Championship within the scope of “Youth Engaged in Society” project (co-funded by Counterpart International); “Birthright Armenia” charitable foundation’s young Diasporan volunteers from the USA, France, and Canada; students from Northeastern University in Boston, MA, USA at summer 2009 course “Human Rights and Civic Development in the Caucasus” of the American University of Armenia

- Maintaining and updating the organization’s website and anti-corruption information center, and daily monitoring of the print media coverage through gathering and publicizing news and information on corruption crimes.

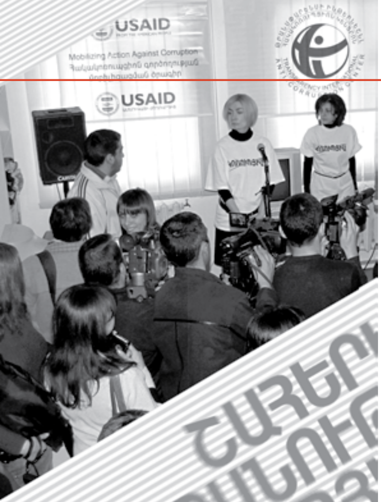
Շահերի պաշտպանության և աջակցության հակակոռուպցիոն կենտրոններ Երևանում, Գյումրիում և Վանաձորում

Իրականացման ժամկետ՝ 08.10.2008 - 31.07.2010
Բյուջե՝ 112,368,465.00 ՀՀ դրամ
Հովանավոր կազմակերպություն՝ ԱՄՆ ՄԶԳ հակակոռուպցիոն գործողության մոբիլիզացման ծրագիր (ՀԳՄԾ)՝ իրականացված Կասալս ենդ Ասոշիեյթս Ինք. ընկերության Հայաստանի մասնաճյուղի կողմից

Նկարագրություն՝ Շահերի պաշտպանության և աջակցության հակակոռուպցիոն կենտրոնների (ՇՊԱԿ) հիմնադրումը Երևանում, Շիրակի և Լոռիի մարզերում նպատակ ուներ քաղաքացիներին կամ կազմակերպություններին օգնել բավարարելու կոռուպցիային առնչվող իրենց բողոքները և խթանելու համակարգային բարեփոխումները: Ակնկալվում էր այն իրականացնել քաղաքացիներին տրամադրվող խորհրդատվության ու բողոքների ծևակերպման և դրանք իշխանության համապատասխան մարմիններին ուղղելու գործում ցուցաբերված աջակցության միջոցով: Նախատեսվում էր նաև վերլուծել բողոքները, գտնել այն սողանցքները, որոնք նպաստում են կոռուպցիայի գործադրման աճին, հանդես գալ առաջարկություններով ու կազմակերպելով ինստիտուցիոնալ բարեփոխումներին ուղղված քարոզարշավներ, ինչպես նաև բարձրացնել կոռուպցիային առնչվող խնդիրների և քաղաքացիների իրավունքների վերաբերյալ հանրային իրազեկությունը:

Միջանկյալ արդյունքներ՝

- Երևանի ՇՊԱԿ-ի բացում, որն ուղեկցվել է մամուլի ասուլիսով: 2009 թ. ընթացքում ՇՊԱԿ-ները, որոնք գործարկվում էին համապատասխանաբար ԹԻՀԿ-ի, Ժուռնալիստների «Ասպարեզ» ակումբի և Հելսինկյան քաղաքացիական ասամբլեայի Վանաձորի գրասենյակի կողմից, ստացել են 807 դիմում, այդ թվում՝ Երևանում՝ 261, Գյումրիում՝ 218 և Վանաձորում՝ 328, որոնցից կոռուպցիային առնչվող գործերը 276-ն են. 108-ը՝ Երևանում, 35-ը՝ Գյումրիում և 133-ը՝ Վանաձորում:
- ԹԻՀԿ-ը աջակցել է Երևանի քաղաքացիներին և կազմել հանցագործությունների մասին 16 հաղորդում՝ ուղղված օրինապահ մարմիններին և 23 դիմում՝ դատարանին: Հինգ գործեր ստացել են դրական լուծում:



Establishment and Operation of Anti-corruption Advocacy and Assistance Centers in Yerevan, Gyumri and Vanadzor

Implementation period:	08.10.2008 – 31.07.2010
Budget:	AMD 112,368,465.00
Donor:	USAID Mobilizing Action Against Corruption (MAAC) Activity, implemented by Armenia Branch Casals & Associates, Inc.

Description: Establishment and operation of Anti-corruption Advocacy and Assistance Centers (AACs) in Yerevan, Shirak and Lori Marzes provided a mechanism to enhance the capacity of citizens or organizations to redress their corruption related grievances and stimulate system-level reforms. It was expected to be done through advising and assisting citizens to formulate and channel complaints to respective authorities; as well as through analyzing complaints, identifying loopholes that promoted proliferation of corrupt practices; developing policy proposals and organizing campaigns for institutional reforms; and raising public awareness on corruption matters and citizens' rights.

Interim Outputs:

- Launching Advocacy and Assistance Center (AAC) in Yerevan with a press conference. In 2009, AACs received 807 applications: 261 in Yerevan, 218 in Gyumri and 328 in Vanadzor by AAC in Gyumri and AAC in Vanadzor operating by TIAC, "Asparez" Journalists' Club and Helsinki Citizens' Assembly Vanadzor Office respectively, out of which corruption-related cases included 276: (108 – in Yerevan, 35 – in Gyumri and 133 – in Vanadzor)
- TIAC assisted Yerevan citizens and developed 16 reports on criminal acts addressed to law enforcement bodies and 23 court applications. Five cases recorded some corrective action.

Թեղուտի հանքավայրի շահագործման ծրագրի ուսումնասիրություն

Իրականացման ժամկետ՝ 08.12.2008 – 15.01.2009
Բյուջե՝ 2,200,000.00 ՀՀ դրամ
Հովանավոր կազմակերպություն՝ Համաշխարհային բանկի Երևանյան գրասենյակ

Նկարագրություն՝ Սույն ուսումնասիրությունը դիտարկել է Թեղուտի պղնձամոլիբդենային հանքավայրի շահագործման հետ կապված՝ որոշումների կայացման շղթայի վերլուծությունը, զանազան ինստիտուտների, պետական կառույցների և հասարակական կազմակերպությունների միջև փոխհարաբերությունները, օրենսդրության և շրջակա միջավայրի վրա ազդեցության գնահատման արդյունավետությունը, կառավարման և թափանցիկության խնդիրները:

Արդյունքներ՝

- Զեկույցի պատրաստում, որը նպաստել է Համաշխարհային բանկի կողմից իրականացվող՝ Հայաստանի վերաբերյալ շրջակա միջավայրի վերլուծության աշխատանքին: Վերջինս իրենից ներկայացնում է միջոց՝ խթանելու բնապահպանական հարցերի ընդգրկումը զարգացման ծրագրերում:

Case Study on Teghut Mining

Implementation period:	08.12.2008 – 15.01.2009
Budget:	AMD 2,200,000.00
Donor:	The World Bank Office in Yerevan

Description: This study on Teghut Mining focused on the analysis of the chain of decision making, interaction of various institutions, government agencies and NGOs, the effectiveness of legislation and the environmental impact assessment, governance and transparency matters related to the mining of Teghut copper-molybdenum deposit.

Outputs:

- Making a report that contributed to the Country Environmental Analysis for Armenia conducted by the World Bank. It acted as a tool for promoting integration of environmental consideration into development programs.

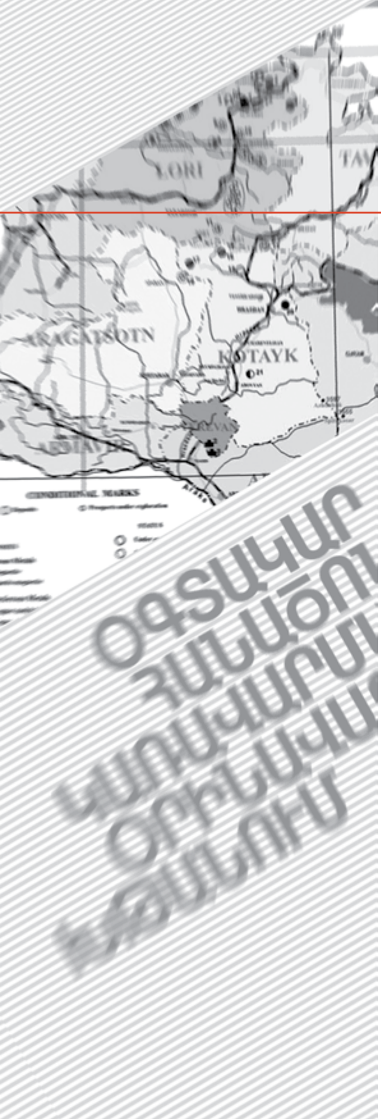
Օգտակար հանածոների կառավարման օրինավորության խթանում

Իրականացման ժամկետ՝ 02.11.2009 – 31.10.2010
Բյուջե՝ 9,658,864.00 ՀՀ դրամ
Հովանավոր կազմակերպություն՝ Տարածաշրջանային համագործակցության սևծովյան հիմնադրամ, Մարշալի գերմանական Ֆոնդի ծրագիր

Նկարագրություն՝ Ծրագիրը նախատեսում է խթանել հանքարդյունաբերության ոլորտում արդյունահանման օրինավորությունը՝ Հայաստանում բնական ռեսուրսների կառավարման արդյունավետությանը նպաստելու նպատակով: Ծրագիրն ուղղված է հանքարդյունաբերության ոլորտում օրենսդրության կատարելագործմանը, գործարար պրակտիկայի բարելավմանը և հանրային մոնիտորինգի մեթոդաբանության մշակմանը:

Միջանկյալ արդյունքներ՝

- Օրենսդրության բարելավմանն ուղղված առաջարկություններ
- Տեղեկատվական նյութեր, այդ թվում՝ կայուն կառավարման, թափանցիկության սոցիալական և շրջակա միջավայրի խնդիրների հետ առնչվող միջազգային փորձի վերաբերյալ
- Տվյալների շտեմարան մետաղային հանածոների հանքավայրերի վերաբերյալ:



Increasing the Integrity of Mineral Resource Management

Implementation period:	02.11.2009 – 31.10.2010
Budget:	AMD 9,658,864.00
Donor:	The Black Sea Trust for Regional Cooperation, a project of the German Marshall Fund

Description: The project intended to increase the integrity of operations in the mining sector in order to contribute to the effectiveness of natural resource management in Armenia. The project targeted at enhancement of the legal framework for mining, improvement of business practices and development of the framework for public monitoring.

Interim Outputs:

- Recommendations on improvement of legislation
- Information materials including international practices related to sustainable management, transparency, social and environmental considerations
- Database on metal-ore mines.

Հայաստանի ՀԿ-ների մասնակցային կարողությունների զարգացում

Իրականացման ժամկետ՝ 01.09.2009 – 30.06.2010
Բյուջե՝ 6,457,015.00 ՀՀ դրամ
Հովանավոր կազմակերպություն՝ Թրանսփարենսի Ինթերնեշնլ Լիտվայի մասնաճյուղ, Ժողովրդավարության զարգացման ազգային հիմնադրամ

Նկարագրություն՝ Ծրագրի նպատակն էր ավելացնել Հայաստանի ՀԿ-ների ինստիտուցիոնալ գիտելիքները փորձի փոխանակման միջոցով և քաղաքականության մշակմանն առնչվող հանրային մասնակցության լավագույն փորձի օրինակների ներկայացմամբ՝ Թրանսփարենսի Ինթերնեշնլ Լիտվայի մասնաճյուղի համագործակցությամբ: Ծրագիրն իրականացվել է ոլորտի օրենսդրության և քաղաքական ու տնտեսական այն միջավայրի գնահատման միջոցով, որտեղ գործում են Հայաստանի հանրային քաղաքականության նկատմամբ հսկողություն իրականացնող ՀԿ-ները:

Միջանկյալ արդյունքներ՝

- Մեթոդաբանության մշակում և տվյալների հավաքում՝ Հայաստանում ՀԿ հատվածի վերաբերյալ գնահատման զեկույցի պատրաստման նպատակով:

Boosting NGO Participatory Capacity in Armenia

Implementation period: 01.09.2009 - 30.06.2010
Budget: AMD 6,457,015
Donor: Transparency International Lithuanian Chapter, The National Endowment for Democracy

Description: The purpose of the project was to increase the institutional knowledge of the Armenian NGOs by sharing experience and introducing best practice examples of public participation on policy making in cooperation with Transparency International Lithuanian Chapter. This was planned to be accomplished by conducting assessment of the legal framework and political-economic environment where Armenian watchlog NGOs operate.

Interim Outputs:

- Development of methodology and data collection for preparation of an assessment report about the NGO sector in Armenia.

Հակակոռուպցիոն ուսումնասիրությունների վրա հիմնված շահերի պաշտպանություն

Իրականացման ժամկետ՝ 01.07.2009 - 31.03.2013
Բյուջե՝ 18,964,789.00 ՀՀ դրամ
Հովանավոր կազմակերպություն՝ Թրանսփարենսի Ինթերնեշնլ Քարտուղարություն, Բեռլին և Մեծ Բրիտանիայի միջազգային զարգացման նախարարություն

Նկարագրություն՝ Ծրագրի նպատակն է բարձրացնել Հայաստանի հանրային հատվածի թափանցիկության և հաշվետվողականության մակարդակը կոռուպցիայի դեմ առավել արդյունավետ պայքարի, իշխանությունների վրա ավելի մեծ ճնշման գործադրման, միջազգային օգնության առավել արդյունավետության և կոռուպցիային առնչվող հարցերի վերաբերյալ հանրային իրազեկության բարձրացման միջոցով: Դրան կարելի է հասնել օրինավորության ազգային համակարգի հետազոտության, ՄԱԿ-ի կոռուպցիայի դեմ պայքարի կոնվենցիայի դրույթների իրականացման վերլուծության ու շահերի պաշտպանության քարոզարշավի միջոցով՝ հիմնված հետազոտության արդյունքների վրա:

Միջանկյալ արդյունքներ՝

- Օրինավորության ազգային համակարգի մեթոդաբանության մշակում ԹԻ քարտուղարության հետ համատեղ
- Օրենսդրության և պրակտիկ կիրառության վերաբերյալ տեղեկատվության հավաքում օրինավորության ազգային համակարգի վերաբերյալ զեկույց կազմելու նպատակով:

Research Based Anti-corruption Advocacy

Implementation period:	01.07.2009 - 31.03.2013
Budget:	AMD 18,964,789.00
Donor:	Transparency International Secretariat, Berlin / UK Department for International Development

Description: The project aims at increasing levels of transparency and accountability in the Armenian public sector through a more effective fight against corruption, increased pressure on authorities, heightened effectiveness of international assistance and enhanced public awareness on issues of corruption. The goal was to be achieved through conducting National Integrity System (NIS) research and gap analysis of UNCAC, and carrying out advocacy campaign based on research results.

Interim Outputs:

- Development of NIS methodology together with TI Secretariat
- Gathering information on legislation and practical situation for the NIS report.

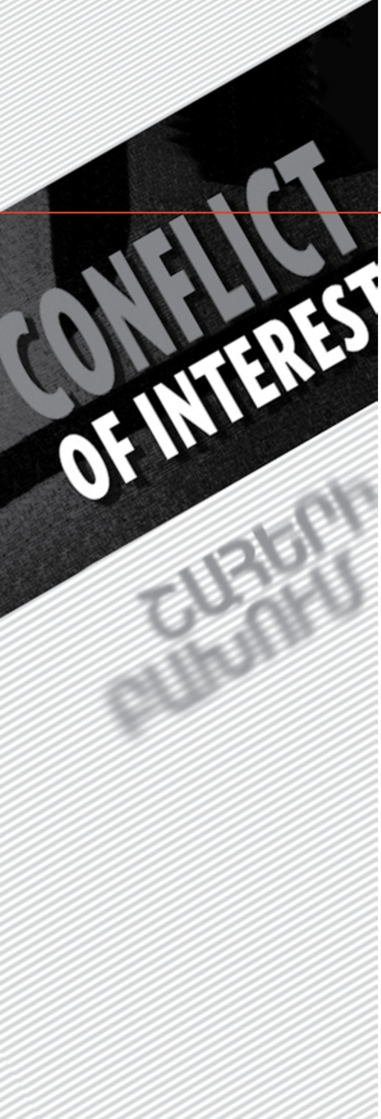
Շահերի բախում

Իրականացման ժամկետ՝	01.04.2009 - 31.03.2010
Բյուջե՝	22,000,000.00 ՀՀ դրամ
Հովանավոր կազմակերպություն՝	Մեծ Բրիտանիայի դեսպանություն, Երևան

Նկարագրություն՝ Ծրագրի նպատակն էր բոլոր պետական պաշտոնյաների համար շահերի բախման վերաբերյալ միասնական օրենսդրության մշակումն ու խթանել դրա ընդունումը՝ Հայաստանում քաղաքական թափանցիկության ավելացման նպատակով, և բարձրացնել պետական պաշտոնյաների, ՀՀ-ում հավատարմագրված միջազգային կազմակերպությունների, լրագրողների, ՀԿ ակտիվիստների և լայն հանրության իրազեկությունը շահերի բախման հետ կապված խնդիրների կապակցությամբ:

Միջանկյալ արդյունքներ՝

- Գործող օրենսդրության վերանայում
- Միջազգային փորձի համեմատական ուսումնասիրություն
- Անհրաժեշտ օրենսդրական փոփոխությունների վերաբերյալ հայեցակարգ:



Conflict of Interest

Implementation period:	01.04.2009 - 31.03.2010
Budget:	AMD 22,000,000.00
Donor:	British Embassy Yerevan

Description: The purpose of the project was to promote a unified conflict of interests legislation for all public officials and advocate for its adoption with the aim to further political transparency in Armenia and to increase the awareness of state officials, international organizations based in Armenia, journalists, NGO activists and the general public on conflict of interest issues.

Interim Outputs:

- Review of the existing legislation
- Comparative study on international experience
- Concept paper on the necessary legislative changes.

2007-2010 թթ. ինստիտուցիոնալ աջակցություն

Իրականացման ժամկետ՝ ***01.09.2007 - 31.10.2010***

Բյուջե՝ ***75,667,394.00 ՀՀ դրամ***

Դոնորներ կազմակերպություն՝ Բաց հասարակության ինստիտուտի օժանդակության հիմնադրամ, Բուդապեշտ

Նկարագրություն՝ Ծրագրի նպատակն էր օժանդակել կազմակերպության ընթացիկ գործունեությանը՝ հանդես գալու որպես ազգային արդյունավետ հակակոռուպցիոն քաղաքականության ընդունման ու իրականացման և Հայաստանի՝ կոռուպցիայի դեմ պայքարի ոլորտում ստանձնած միջազգային պարտավորությունների կատարման նկատմամբ հսկողություն իրականացնող առաջատար կազմակերպություն: Այն աջակցում է հակակոռուպցիոն քաղաքականության վերանայման և առավել արդյունավետ կիրառմանն ուղղված կազմակերպության՝ շահերի պաշտպանությանն ու իրազեկության բարձրացման նպատակով անցկացվող մոնիտորինգի իրականացմանը:

Միջանկյալ արդյունքներ՝

- ԹԻՀԿ-ի կողմից ներկայացված դիտողություններ ու առաջարկություններ, որոնց մի մասն ընդգրկվել է ՀՀ կառավարության ընդունած 2009-2012 թ.թ. ՀՀ Հակակոռուպցիոն ռազմավարության և դրա իրականացման միջոցառումների բարեփոխված՝ նոր ծրագրում
- Շահերի պաշտպանությանը միտված հանդիպումներ Բրյուսելում և Վաշինգտոնում՝ Հայաստանի կողմից ստանձնած միջազգային հակակոռուպցիոն պարտավորությունների կատարման վերաբերյալ
- Այլընտրանքային զեկույցներ Հայաստանի՝ ԵՀՔ գործողությունների ծրագրով 2008 թ. ստանձնած՝ կոռուպցիայի դեմ պայքարին և շրջակա միջավայրի պաշտպանությանն առնչվող պարտավորությունների կատարման վերաբերյալ
- Ներդրում Երևանի մամուլի ակումբի «Հայաստանում ժողովրդավարական բարեփոխումների մոնիտորինգ» 2007-2008 թ.թ. զեկույցի, ԲՀԻՕՀՀ «Գործընկերություն հանուն բաց

Institutional Support 2007/2010

Implementation period: 01.09.2007 - 31.10.2010
Budget: AMD 75,667,394.00
Donor: Open Society Institute Assistance Foundation, Budapest

Description: The project aimed at assisting the ongoing activities of the organization in playing the role of a major watchdog for adoption and implementation of an effective national anti-corruption policy and compliance of Armenia's international obligations in the field of anti-corruption. It supported the monitoring efforts of the organization to direct the advocacy and awareness-raising tasks targeted at improvement and more effective implementation of the anti-corruption policy.

Interim Results:

- Remarks and suggestions submitted by TIAC to the Armenian Government, a number of which were included in the revised (new) anti-corruption strategy and its implementation action plan for 2009-2012
- Advocacy meetings on the implementation of Armenia's international anti-corruption obligations in Brussels, Washington, D.C.
- Shadow reports on the progress of the implementation of Armenian ENP Action Plan obligations for 2008 in the field of anti-corruption and environment protection
- Contributions in compiling sections on corruption related issues of "Monitoring of Democratic Reforms in Armenia" 2007-2008 Report by Yerevan Press Club; "Armenia's ENP Implementation in 2008" by "Partnership for Open Society" Initiative, OSI AFA; "Republic of Armenia: Country

հասարակության» նախաձեռնության «Եվրոպական հարևանության քաղաքականության իրականացումը 2008-ին» զեկույցի, Համաշխարհային բանկի «ՀՀ. Երկրի գնումների ընթացակարգի գնահատման հաշվետվության», ԱՄՆ Պետդեպարտամենտի՝ «Հայաստան. Մարդու իրավունքների վերաբերյալ զեկույցի» կոռուպցիային առնչվող բաժիններում

- Առաջարկություններ ՀՀ տեղեկատվության ազատության վերաբերյալ օրենսդրության փոփոխությունների և «Հասարակական կազմակերպությունների մասին» ՀՀ օրենքի փոփոխությունների վերաբերյալ
- Ներդրում Հայաստանի վերաբերյալ նյութի պատրաստմանը որպես ԹԻ լույս ընծայած՝ «Կոռուպցիան և մասնավոր հատվածը. 2009 թ. Կոռուպցիայի համաշխարհային զեկույց»-ի (ԿՀԶ) համահեղինակ և մամուլի ասուլիս՝ ներկայացնելու ԿՀԶ 2009-ը
- Մամուլի ասուլիս՝ ներկայացնելու ԹԻ 2009 թ. կոռուպցիայի ընկալման համաթիվը
- Մասնակցություն Քաղաքացիական հասարակության՝ ՄԱԿ-ի կոռուպցիայի դեմ պայքարի կոնվենցիայի սատարողների դաշինքի աշխատանքին՝ հանդես գալով մի շարք հայտարարություններով և բաց նամակներով
- Հանդիպումներ և խորհրդատվություն մի շարք երկրների կառավարությունների ու միջազգային կազմակերպությունների ներկայացուցիչների հետ՝ ներկայացնելու կազմակերպության տեսակետը Հայաստանում տիրող իրավիճակի, մասնավորապես, կոռուպցիայի դեմ պայքարի և մարդու իրավունքների պաշտպանության ոլորտներում
- Ավելի քան 35 ռադիոհեռուստաելույթներ, ավելի քան 60 հիշատակումներ և հարցազրույցներ տպագիր և էլեկտրոնային լրատվամիջոցներում՝ նվիրված կոռուպցիայի դեմ պայքարի զանազան ասպեկտներին
- Գիտելիքների և հմտությունների զարգացում ավելի քան 15 ծրագրերին մասնակցության միջոցով

Procurement Assessment Report" by World Bank; "Armenia:Country Report on Human Rights Practices" by the U.S. Department of State

- Suggestions in drafting amendments to Armenia's legislation on Freedom of Information and Law on Public Organizations
- Contribution regarding Armenia Report as co-author of TI's "Global Corruption Report (GCR) 2009: Corruption and the Private Sector", press conference to present GCR 2009
- Press conference to present TI's Corruption Perception Index 2009 data
- Participation in the work of UNCAC Coalition against Corruption by releasing a number of statements and open letters
- Meetings and consultations with representatives of foreign governments and international organizations to present the organization's views on the situation in Armenia in the field of anti-corruption and human rights
- Appearance in over 35 TV and radio shows and programs; 60 references and interviews on various aspects of fight against corruption in printed and electronic media
- Advancing knowledge and skills through participation in over 15 training programs
- Communication regarding Teghut copper and molybdenum mine sent to Aarhus Convention Secretariat to discuss implementation of the Aarhus Convention by Armenia
- Continued cooperation with environmental NGOs and eco-activists

- Թեղուտի հանքավայրի շահագործման հարցով հաղորդման հղում Օրհուսի կոնվենցիայի քարտուղարությանը՝ քննարկելու կոնվենցիայի իրականացումը Հայաստանի կողմից
- Շարունակական համագործակցություն շրջակա միջավայրի հարցերով զբաղվող ՀԿ-ների և ակտիվիստների հետ
- Իրենց հանրային գործունեության պատճառով քաղաքական շարժառիթներով հարձակումների զոհ դարձած քաղաքացիական ակտիվիստների շարունակական պաշտպանություն, իրավապաշտպան և լրատվամիջոցների աջակցությամբ զբաղվող գործընկեր կազմակերպությունների հետ հանդես գալով 13 հայտարարության հրապարակմամբ
- Խորհուրդների ու առաջարկությունների ներկայացում ԵԱՀԿ ժողովրդավարական հաստատությունների և մարդու իրավունքների գրասենյակի աջակցությամբ Հայաստանի Հելսինկյան կոմիտեի «Խաղաղ հավաքների ազատության մոնիտորինգ Հայաստանում» զեկույցի առնչությամբ: Մասնակցություն խաղաղ հավաքների ազատության մոնիտորինգին 23 անդամներից բաղկացած խմբի կազմում, որը 2008 թ. սեպտեմբերի 26-ից մինչև 2009 թ. հունիսի 30-ն իրականացրել է շուրջ 110 դիտորդություն, հիմնականում՝ Երևան քաղաքում:

- Continued protection of civic activists who fell victim to politically motivated attacks because of their public activity. Release of 13 statements together with its partners from human rights and media support organizations
- Advice and recommendations in drafting the Report on "Monitoring of the Freedom of Peaceful Assembly in Armenia," published by the Helsinki Committee of Armenia with the support of the OSCE Office for Democratic Institutions and Human Rights. Among 23 members of the monitoring group, participation in 110 observations from September 26, 2008 to June 30, 2009, mostly in the city of Yerevan.

ԿՈՆՖԵՐԱՆՍՆԵՐ / ՍԵՄԻՆԱՐՆԵՐ

«Քաղաքացիական հասարակության դերը դոնոր կազմակերպությունների ծրագրերում» սեմինար
Բաց հասարակության ինստիտուտ (ԲՀԻ)
Վաշինգտոն, ԱՄՆ
Հունվար 2009

«Մարդու իրավունքները Հայաստանում» միջազգային կոնֆերանս
ԲՀԻՕՀՀ, ՄԱԿ-ի Զարգացման ծրագրերի հայաստանյան գրասենյակ, ԵԱՀԿ/ԺՀՄԻԳ, Եվրոպայի Խորհուրդ, ՀՀ-ում ԱՄՆ դեսպանություն
Երևան, Հայաստան
Մարտ 2009

«Մարդու իրավունքների եվրոպական կոնվենցիայի չափորոշիչների կիրառումը ՀՀ դատաիրավական բարեփոխումների համատեքստում» համաժողով
Զարգացման հայկական ինստիտուտ, Նիդեռլանդների հելսինկյան կոմիտե, Մարդու իրավունքների իրավական պաշտպանության միջազգային կենտրոն (INTERIGHTS), ՀՀ իրավաբանների միության, ԵԱՀԿ երևանյան գրասենյակ Բրիտանական դեսպանություն, Երևան
Երևան, Հայաստան
Մարտ 2009

«ՀՄՀ-Հայաստան համաձայնագրի իրականացման հեռանկարները Հայաստանում» քննարկում
«Գործընկերություն հանուն բաց հասարակության» նախաձեռնություն, ԲՀԻՕՀՀ
Երևան, Հայաստան
Ապրիլ 2009

«Արևելյան գործընկերություն. դեպի քաղաքացիական հասարակության ֆորում» միջազգային կոնֆերանս
Միջազգային գործերի ընկերակցություն ՀԿ, Չեխիայի արտաքին գործերի նախարարություն
Պրահա, Չեխիա
Մայիս 2009

Ամփոփիչ սեմինար «Խաղաղ հավաքների ազատության մոնիտորինգի բացահայտումների ու փորձի տեսությունը»
Հայաստանի հելսինկյան կոմիտե, Եվրոպայի խորհուրդ, ԵԱՀԿ երևանյան գրասենյակ, ԵԱՀԿ/ԺՀՄԻԳ
Երևան, Հայաստան
Մայիս 2009

Թրանսփարենսի Ինթերնեշնլ Եվրոպայի և Կենտրոնական Ասիայի տարածաշրջանային ամենամյա 6-րդ համաժողով
Թրանսփարենսի Ինթերնեշնլ, Մակեդոնիայի կառավարություն
Օհրիդ, Մակեդոնիա
Հունիս 2009

«Եվրոպական հարևանության քաղաքականության և Արևելյան գործընկերության ծրագրերի իրականացումը ՀՀ-ում» քննարկում
«Գործընկերություն հանուն բաց հասարակության» նախաձեռնություն, ԲՀԻՕՀՀ
Երևան, Հայաստան
Հուլիս 2009

«Կոռուպցիա և մարդու իրավունքներ. կապի ստեղծում» 4-րդ հակակոռուպցիոն համաժողով
ԱՄՆ ՄԶԳ Հակակոռուպցիոն գործողության մոբիլիզացման ծրագիր
Երևան, Հայաստան
Հուլիս 2009

Քննարկում «Ռազմավարական դատավարության դերը դատաիրավական բարեփոխումներում»
ԲՀԻՕՀՀ
Երևան, Հայաստան
Հուլիս 2009

CONFERENCES / WORKSHOPS

Workshop "The Role of Civil Society in Donor Programs"
Open Society Institute (OSI)
Washington, D.C., USA
January 2009

International Conference "Human Rights in Armenia"
OSIAFA, UNDP Armenia Country Office,
OSCE/ODIHR, the Council of Europe
the U.S. Embassy in Armenia
Yerevan, Armenia
March 2009

Conference "Application of the European Convention of Human Rights Standards in the Context of Judicial Reforms of Armenia"
Armenian Institute for Development,
Netherlands Helsinki Committee,
INTERIGHTS, Bar Association of RA, OSCE
Yerevan office and British Embassy Yerevan
Yerevan, Armenia
March 2009

Discussion "Prospects for MCA-Armenia compact implementation in Armenia"
"Partnership for Open Society" Initiative, Open Society Institute Assistance Foundation - Armenia
Yerevan, Armenia
April 2009

International Conference "Eastern Partnership: Towards Civil Society Forum"
Association for International Affairs NGO, Ministry of Foreign Affairs of the Czech Republic
Prague, Czech Republic
May 2009

Debriefing Seminar "Review of the Findings and Experience of Monitoring of the Freedom of Peaceful Assembly"
Helsinki Committee of Armenia, Council of Europe, OSCE Office in Yerevan, OSCE/ODIHR,
Yerevan, Armenia
May 2009

The Sixth Annual Regional Conference of the Transparency International for Europe and Central Asia
Transparency International, Government
of FYR Macedonia
Ohrid, FYR Macedonia
June 2009

Discussion "Implementation of European Neighborhood Policy and Eastern Partnership Programs in Armenia"
"Partnership for Open Society" Initiative, OSIAFA
Yerevan, Armenia
July 2009

4th Anti-Corruption Forum "Corruption and Human Rights: Making the Connection"
USAID Mobilizing Action Against Corruption (MAAC) Activity
Yerevan, Armenia
July 2009

Discussion "The Role of Strategic Litigation in Judicial Reforms"
OSIAFA
Yerevan, Armenia
July 2009

Քննարկում «Կազմակերպության զարգացումը՝ որպես շահերի պաշտպանության նախապայման»
ԱՄՆ ՄԶԳ Քաղաքացիական շահերի պաշտպանության աջակցության ծրագիր, Քաունթերփարթ Ինթրնեշնլ-Հայաստան
Երեւան, Հայաստան
Օգոստոս 2009

Քննարկում «Տեղեկատվության ազատության օրենսդրության բարեփոխում»
Ինֆորմացիայի ազատության կենտրոն, ԵԱՀԿ երևանյան գրասենյակ
Երևան, Հայաստան
Սեպտեմբեր 2009

Սեմինար «Եվրոպական հարևանության քաղաքականության գործողությունների պլանի մոնիտորինգի մեթոդաբանությունը»
Նորվեգիայի արտաքին գործերի նախարարություն, Հարավային Կովկասի ԹԻ մասնաճյուղեր,
ԹԻ Բրյուսել, ԹԻ Բեռլին
Բրյուսել, Բելգիա
Հոկտեմբեր 2009

Եվրոպայի և Կենտրոնական Ասիայի տարածաշրջանային և ԱՊՀ, Մոնղոլիայի ու Հարավարևելյան Եվրոպայի ենթատարածաշրջանային համաժողով
Թրանսփարենսի Ինթերնեշնլ
Բեռլին, Գերմանիա
Հոկտեմբեր 2009

Կոնֆերանս «Ճգնաժամից հետո. թափանցիկության հրամայականը»
Թրանսփարենսի Ինթերնեշնլ
Բեռլին, Գերմանիա
Հոկտեմբեր 2009

2009 թ. ԹԻ տարեկան ընդհանուր ժողով
Թրանսփարենսի Ինթերնեշնլ
Բեռլին, Գերմանիա
Հոկտեմբեր 2009

«Ազգային ժողովի քաղաքական ուժերի օրենսդրական գործունեության մոնիտորինգ» ծրագրի արդյունքների ներկայացում
«Գործընկերություն հանուն բաց հասարակության» նախաձեռնություն, ԲՀԻՕՀՀ
Երևան, Հայաստան
Հոկտեմբեր 2009

Հայաստանում պետական գնումների բարեփոխումների վերաբերյալ քննարկում
Համաշխարհային բանկի Երևանյան գրասենյակ
Երևան, Հայաստան
Հոկտեմբեր 2009

Ազգային կոնֆերանս «Օրհուսի կոնվենցիան և հասարակության մասնակցությունը»
Եվրոպական էկո-Ֆորում, Բնապահպանական քաղաքացիական կազմակերպությունների համաեվրոպական դաշինք, Հանուն կայուն մարդկային զարգացման ասոցիացիա, «Խազեր» ՀԿ
Երևան, Հայաստան
Հոկտեմբեր 2009

Հանրային իրավունքի պաշտպանությանը նվիրված երրորդ եվրոպական համաժողով
Հանրային իրավունքի ինստիտուտ
Բուդապեշտ, Հունգարիա
Նոյեմբեր 2009

«Խաղաղ հավաքների ազատության մոնիտորինգ Հայաստանում» զեկույցի ներկայացում
Հայաստանի Հելսինկյան կոմիտե
Երևան, Հայաստան
Նոյեմբեր 2009

Discussion "Organizational Development as a Precondition for Advocacy"
USAID Civic Advocacy Support Program, Counterpart International - Armenia
Yerevan, Armenia
August 2009

Discussion "Reform to Freedom of information Legislation"
Freedom of Information Center of Armenia, OSCE Office in Yerevan
Yerevan, Armenia
September 2009

Workshop "European Neighborhood Policy Action Plan Monitoring Methodology"
The Norwegian Ministry of Foreign Affairs, TI chapters from the South Caucasus,
TI-Brussels, TI-Berlin
Brussels, Belgium
October 2009

Europe and Central Asia Regional and Sub-Regional Meeting of Commonwealth of Independent States, Mongolia and South East Europe
Transparency International
Berlin, Germany
October 2009

Conference "Beyond the Global Crisis: The Transparency Imperative"
Transparency International
Berlin, Germany
October 2009

TI Annual Membership Meeting 2009
Transparency International
Berlin, Germany
October 2009

Presentation of "Monitoring of Legislative Activities of Political Parties of RA Parliament" Project Results
"Partnership for Open Society" Initiative, OSIAFA
Yerevan, Armenia
October 2009

Discussion on Public Procurement Reform in Armenia
The World Bank Yerevan Office
Yerevan, Armenia
October 2009

National Conference "Aarhus Convention and Public Participation"
European Eco-Forum, Pan-European Coalition of Environmental Citizens Organizations, Association for Sustainable Human Development, "Khazer" NGO
Yerevan, Armenia
October 2009

Third Annual European Pro Bono Forum
Public Interest Law Institute
Budapest, Hungary
November 2009

Presentation of Report "Monitoring of Freedom of Peaceful Assemblies in Armenia"
Helsinki Committee of Armenia
Yerevan, Armenia
November 2009

Արևելյան գործընկերության քաղաքացիական հասարակության համաժողով
Եվրոպական համագործակցություն հանուն ժողովրդավարության
Բրյուսել, Բելգիա
Նոյեմբեր 2009

Տարածաշրջանային սեմինար. «Ի՞նչ աստիճանի է հարավկովկասյան երկրների բնակչության վստահությունը արդարադատության համակարգի հանդեպ»
GTZ-ի հարավկովկասյան տարածաշրջանային գրասենյակ
Թբիլիսի, Վրաստան
Նոյեմբեր 2009

Շահերի պաշտպանության ու իրավախորհրդատվության կենտրոնների գլոբալ սեմինար. «Բարձրացնել նշաձողը»
Թրանսփարենսի Ինթերնեշնլ
Բեռլին, Գերմանիա
Նոյեմբեր 2009

Քննարկում «Մարդու իրավունքները Հայաստանում. քաղաքական բանտարկյալների հիմնահարցը»
Հելսինկյան քաղաքացիական ասամբլեայի հայաստանյան կոմիտե
Երևան, Հայաստան
Դեկտեմբեր 2009

6-րդ հակակոռուպցիոն համաժողով
ԱՄՆ ՄԶԳ ՀԳՄԾ
Երևան, Հայաստան
Դեկտեմբեր 2009

Քննարկում «ՀԿ օրենք. որո՞նք են հաջորդ քայլերը»
Մարդկային զարգացման միջազգային կենտրոն
Երևան, Հայաստան
Դեկտեմբեր 2009

Eastern Partnership Civil Society Forum
European Partnership for Democracy
Brussels, Belgium
November 2009

Regional Seminar "What Degree of Confidence do the South Caucasus People Have in the Justice System?"
GTZ Southern Caucasus Regional Office
Tbilisi, Georgia
November 2009

Advocacy and Legal Advice Centers Global Workshop: "Raising the Bar"
Transparency International
Berlin, Germany
November 2009

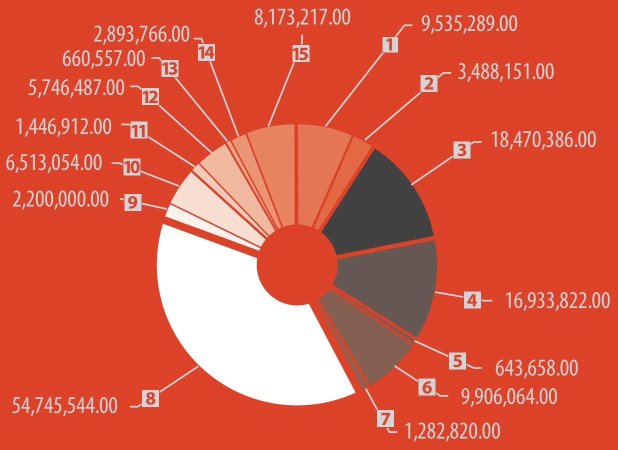
Discussion "Human Rights in Armenia: the Problem of Political Prisoners"
Helsinki Citizens' Assembly Armenia Committee
Yerevan, Armenia
December 2009

6th Anti-corruption Forum
USAID MAAC Activity
Yerevan, Armenia
December 2009

Discussion "NGO Law: What Are the Next Steps?"
International Center for Human Development
Yerevan, Armenia
December 2009

ՖԻՆԱՆՍԱԿԱՆ ՏՎՅԱԼՆԵՐ/ ԴՈՆՈՐՆԵՐ

2009թ. իրականացված ծրագրերի ծախսերը (ՀՀ դրամով)*



* *1ԱՄՆ դոլար = 377.89 ՀՀ դրամ*
1 եվրո = 542.23 ՀՀ դրամ

1. Արդյունավետ հակակոռուպցիոն քաղաքականության խթանումը Հայաստանում / *Իրականացման ժամկետը՝ 01.09.2007 - 31.08.2009*
2. Նախագահական ընտրությունների քարոզարշավի ֆինանսավորման և հանրային գնումների մոնիտորինգ Հայաստանում 2008թ./ *Իրականացման ժամկետը՝ 24.12.2007 - 31.03.2009*
3. 2008-2009թ.թ. ինստիտուցիոնալ աջակցության ծրագիր / *Իրականացման ժամկետը՝ 01.09.2008 - 31.08.2009*
4. Երևանի ավագանու ընտրությունների և հանրային գնումների մոնիտորինգ Հայաստանում / *Իրականացման ժամկետը՝ 01.04.2009 - 28.02.2010*
5. 2009-2010թ.թ. ինստիտուցիոնալ աջակցության ծրագիր / *Իրականացման ժամկետը՝ 01.11.2009 - 31.10.2010*
6. Շահերի բախում / *Իրականացման ժամկետը՝ 01.04.2009 - 31.03.2010*
7. Նախընտրական քարոզարշավի ֆինանսավորման մոնիտորինգ Հայաստանում / *Իրականացման ժամկետը՝ 21.11.2008 - 21.02.2009*
8. Շահերի պաշտպանության և աջակցության հակակոռուպցիոն կենտրոններ Երևանում, Գյումրիում և Վանաձորում / *Իրականացման ժամկետը՝ 08.10.2008 - 31.07.2010*
9. Թեղուտի հանքավայրի շահագործման ծրագրի ուսումնասիրություն / *Իրականացման ժամկետը՝ 08.12.2008 - 31.01.2009*
10. Հակակոռուպցիոն ուսումնասիրությունների վրա հիմնված շահերի պաշտպանություն / *Իրականացման ժամկետը՝ 01.07.2009 - 31.03.2013*
11. Հայաստանի ՀԿ-ների մասնակցային կարողությունների զարգացում / *Իրականացման ժամկետը՝ 01.09.2009 - 30.09.2010*
12. Եվրոպական հարևանության քաղաքականության ծրագրի իրականացման մոնիտորինգ / *Իրականացման ժամկետը՝ 01.09.2009 - 30.09.2010*
13. Օգտակար հանածոների կառավարման օրինավորության խթանում / *Իրականացման ժամկետը՝ 02.11.2009 - 31.10.2010*
14. Երկարաժամկետ ակտիվներին վերաբերող շնորհներից ծախս / ժամկետը՝ *01.01.2009 - 31.12.2009*
15. Արտարժույթի փոխարկումից և վերագնահատումից ծախս / ժամկետը՝ *01.01.2009-31.12.2009*

Advocacy for Effective Anti-Corruption Policy in Armenia / *Implementation period: 01.09.2007 - 31.08.2009* **1**

Monitoring of Presidential Elections Campaign Finance and Public Procurement in Armenia in 2008 / *Implementation period: 24.12.2007 - 31.03.2009* **2**

Institutional Support 2008/2009 / *Implementation period: 01.09.2008 - 31.08.2009* **3**

Monitoring of Yerevan Council Elections and Public Procurement in Armenia / *Implementation period: 01.04.2009 - 28.02.2010* **4**

Institutional Support 2009/2010 / *Implementation period: 01.11.2009 - 31.10.2010* **5**

Conflict of Interest / *Implementation period: 01.04.2009 - 31.03.2010* **6**

Campaign Finance Monitoring in Armenia / *Implementation period: 21.11.2008 - 21.02.2009* **7**

Establishment and Operation of Anti-corruption Advocacy and Assistance Centers in Yerevan, Gyumri and Vanadzor / *Implementation period: 08.10.2008 - 31.07.2010* **8**

Case Study on Teghut Mining / *Implementation period: 08.12.2008 - 31.01.2009* **9**

Research based Anti-corruption Advocacy / *Implementation period: 01.07.2009 - 31.03.2013* **10**

Boosting NGO Participatory Capacity in Armenia / *Implementation period: 01.09.2009 - 30.09.2010* **11**

Monitoring of Implementation of European Neighborhood Policy / *Implementation period: 01.09.2009 - 30.09.2010* **12**

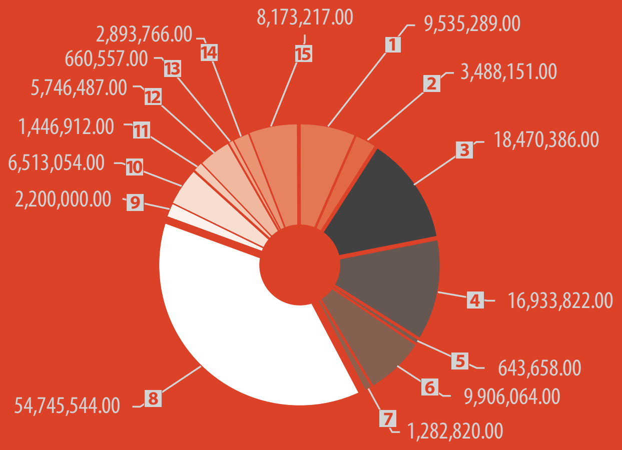
Increasing the Integrity of Mineral Resource Management / *Implementation period: 02.11.2009 - 31.10.2010* **13**

Expenses from grants for long term assets / *Period: 01.01.2009 - 31.12.2009* **14**

Expenses from currency conversions and revaluations / *Period: 01.01.2009 - 31.12.2009* **15**

FINANCES /DONORS

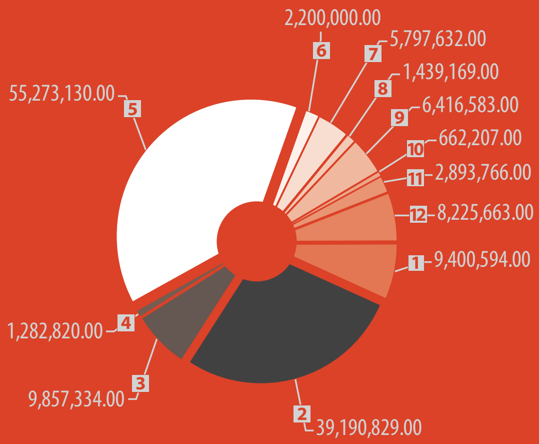
2009 Expenditures by Implemented Programs (in AMD)*



** 1 USD = 377.89 AMD*
1 EUR = 542.23 AMD

ՖԻՆԱՆՍԱԿԱՆ ՏՎՅԱԼՆԵՐ / ԴՈՆՈՐՆԵՐ

2009թ. եկամուտներն ըստ դոնորների (ՀՀ դրամով)*



*1ԱՄՆ դոլար = 377.89 ՀՀ դրամ
1 եվրո = 542.23 ՀՀ դրամ*

1. ԱՄՆ ՄԶԳ Քաղաքացիական շահերի պաշտպանության աջակցության ծրագիր, Քաունթերփարթ Ինթըրնեշնլ-Հայաստան
2. Բաց հասարակության ինստիտուտի օժանդակության հիմնադրամ, Բուդապեշտ
3. Մեծ Բրիտանիայի դեսպանություն, Երևան
4. ԱՄՆ ՄԶԳ և Ընտրական համակարգերի միջազգային հիմնադրամ
5. ԱՄՆ ՄԶԳ Հակակոռուպցիոն գործողության մոբիլիզացման ծրագիր, «Կասալս ենդ Ասոշիեյթս» Ինք.
6. Համաշխարհային բանկի երևանյան գրասենյակ
7. Մեծ Բրիտանիայի միջազգային զարգացման նախարարություն և Թրանսփարենսի Ինթերնեշնլ քարտուղարություն, Բեռլին
8. Ժողովրդավարության զարգացման ազգային հիմնադրամ և Թրանսփարենսի Ինթերնեշնլ Լիտվայի մասնաճյուղ
9. Նորվեգիայի արտաքին գործերի նախարարություն և Թրանսփարենսի Ինթերնեշնլ քարտուղարություն, Բեռլին
10. Տարածաշրջանային համագործակցության սևծովյան հիմնադրամ, Մարշալի գերմանական ֆոնդի ծրագիր
11. Եկամուտներ երկարաժամկետ ակտիվներից
12. Այլ եկամուտներ և շնորհներ, այլ արժույթների փոխարկումից և վերագնահատումից

USAID Civic Advocacy Support Program, Counterpart International - Armenia 1

Open Society Institute Assistance Foundation, Budapest 2

British Embassy, Yerevan 3

International Foundation for Electoral Systems 4

USAID Mobilizing Action Against Corruption Program, Casals & Associates Inc. 5

The World Bank Office in Yerevan 6

Department for International Development / Transparency International Secretariat, Berlin 7

National Endowment for Democracy / Transparency International Lithuanian Chapter 8

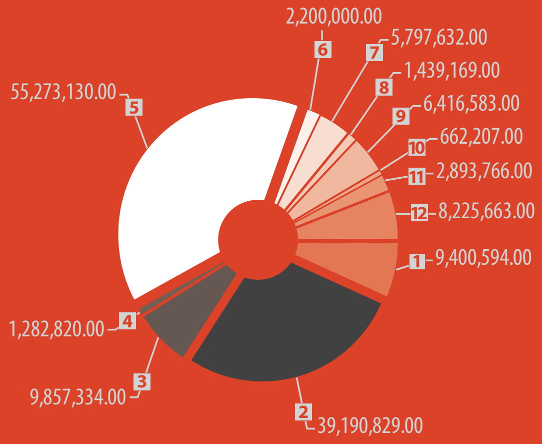
Norwegian Ministry of Foreign Affairs/Transparency International Secretariat 9

The Black Sea Trust for Regional Cooperation, a project of the German Marshall Fund 10

Incomes from non-current actives 11

Other Incomes-from other currency conversions and currency revaluations 12

2009 Revenues by Donors (in AMD)*

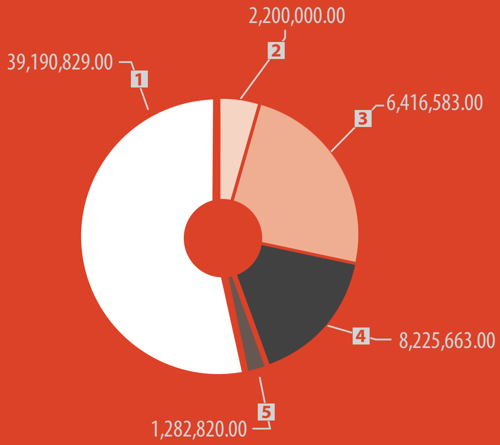


* 1 USD = 377.89 AMD
1 EUR = 542.23 AMD

ՖԻՆԱՆՍԱԿԱՆ ՏՎՅԱԼՆԵՐ / ԴՈՆՈՐՆԵՐ
FINANCES / DONORS

2009թ. ԹԻՀԿ -ի ծախսերի տեսակները տեղական արժույթով (ՀՀ դրամով)*

2009 The categories of TI AC Expenditure in Local Currency (in AMD)*



1ԱՄՆ դոլար = 377.89 ՀՀ դրամ
1 եվրո = 542.23 ՀՀ դրամ

1 Աշխատակազմի և պայմանագրային աշխատողների համախառն աշխատավարձ
Staff and Service Contractors Gross Salaries

2 Գործատուի սոցիալական ապահովության վճարումներ
Employer Social Security Paid Liabilities

3 Ծրագրային ծախսեր
Program Costs

4 Վարչական ծախսեր
Administration Cost

5 Հիմնական միջոցների մաշվածություն
Fixed Assets Depreciation

ԹՐԱՆՍՓԱՐԵՆՍԻ ԻՆԹԵՐՆԵՇՆԼ
հակակոռուպցիոն կենտրոն
TRANSPARENCY INTERNATIONAL
anti-corruption center

www.transparency.am