



2015

Թրանսփարենսի Ինթերնեշնլ հակակոռուպցիոն կենտրոնը 15 տարեկան է

Կազմակերպության առաքելությունն է՝ կոռուպցիան նվազեցնելու ու ժողովրդավարությունն ամրապնդելու ճանապարհով նպաստել լավ կառավարմանը Հայաստանում

Նպատակներն են՝

- աջակցել արդյունավետ հակակոռուպցիոն քաղաքականությանը և թափանցիկ ու հաշվետու կառավարմանը,
- աջակցել ազատ, արդար ու թափանցիկ ընտրությունների անցկացմանը և ընտրական ինստիտուտի կայացմանը,
- նպաստել հանրային ռեսուրսների, պետական և համայնքային սեփականության ու ֆինանսական միջոցների ողջամիտ կառավարմանը,
- խթանել ժողովրդավարական գործընթացները, մարդու իրավունքների պաշտպանությունը և հասարակության մասնակցությունը երկրի կառավարման գործընթացներին:

Գործունեության շրջանակն ընդգրկում է՝

- քաղաքական, տնտեսական և սոցիալական բարեփոխումների իրականացման վերաբերյալ հետազոտություն,
- մոնիտորինգ և գնահատում,
- ընտրությունների վերահսկողություն,
- հանրային քաղաքականության և կառավարման գործընթացների վերաբերյալ հանրային իրազեկության բարձրացում,
- կարողության զարգացում, արդյունավետ հանրային մասնակցության համար մասնագիտական աջակցության ապահովում,
- ջատագրություն՝ ուղղված արդյունավետ հանրային քաղաքականությանն ու կառավարման բարեփոխումներին:

Այսօր Հայաստանում ցանկացած կազմակերպություն չի կարող միայնակ իրավիճակ փոխել կոռուպցիայի դեմ պայքարում: Անհրաժեշտ է հասարակական դաշտում ստեղծել կոալիցիաներ և մեծ ցանցեր՝ վիճակը շտկելու և առաջ գնալու համար:

Հայկակ Արշամյան
ԹԻՀԿ խորհրդի նախագահ

Մենք ստեղծել ենք մի միջավայր, որտեղ հանրային մակարդակում կան գիտակից, կրթված, պրոֆեսիոնալ մարդիկ, ովքեր կոնսոլիդացված են կազմակերպության շուրջ և պատկերացնում են, թե ինչ է պետք անել հակակոռուպցիոն պայքարում արդյունքի հասնելու համար:

Միքայել Հովհաննիսյան
ԹԻՀԿ խորհրդի անդամ

Բովանդակություն

- | Խորհուրդ և աշխատակազմ
- | Գործընկերներ և կոալիցիաներ
- | Գործունեության ոլորտներ
 - | Հանրային կառավարում
 - | Հանրային ռեսուրսներ
 - | Ընտրություններ
- | Այլ

Խորհուրդ



Հայկակ Արշամյան
Տարածաշրջանային
հետազոտությունների
կենտրոնի հիմնադրամ



Միքայել Հովհաննիսյան
Եվրասիա
համագործակցության
հիմնադրամ



Արսեն Խառատյան
Կոնֆլիկտաբան և
արևելագետ



Վազգեն Կարապետյան
Եվրասիա
համագործակցության
հիմնադրամի



Սուրեն Սաղաթեյան
Վորլդ Վիժն
Հայաստան

2015թ
ԹԻՀԿ
անդամների
թիվը կազմել է
49-ը

*ԹԻՀԿ Ընդհանուր ժողովի որոշման համաձայն՝
ԹԻՀԿ խորհուրդի կազմից դուրս են եկել Լևոն
Բարսեղյանը և Արթուր Սաքունցը: Ընտրվել են
Վազգեն Կարապետյանը և Սուրեն Սաղաթեյանը*



Արթուր Սաքունց
Հելսինկյան
Քաղաքացիական
Ասամբլեայի Վանաձորի
գրասենյակ



Լևոն Բարսեղյան
Ժուռնալիստների
«Ասպարեզ» ակումբ

Աշխատակազմ

Կառավարման թիմ



Վարուժան Հովհաննյան
գործադիր տնօրեն



Սոնա Այվազյան
փոխտնօրեն

Հաղորդակցության և
ջախագովության թիմ



Արթուր Ավթանդիլյան
հաղորդակցության
համակարգող

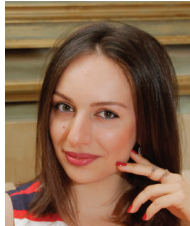


Նունե Այդինյան
հաղորդակցության
մասնագետ

Ֆինանսական թիմ



Շահեն Շահինյան
գլխավոր
հաշվապահ



Լիանա Վասիլյան
դրամաշնորհների
կառավարիչ



**Մանուշակ
Այվաչեռյան**
ֆինանսական
օգնական

Իրավաբանական թիմ



**Հերիքյան
Տիգրանյան**
իրավախորհրդատու

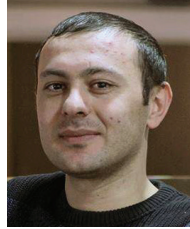
Հետազոտությունների և մոնիթորինգի թիմ



**Դիանա
Տեր-Ստեփանյան**
հետազոտությունների
համակարգող



**Խաչիկ
Հարությունյան**
փորձագետ



Արմեն Գրիգորյան
ծրագրի
համակարգող



**Վանուի
Մաթևոսյան**
ծրագրի օգնական

Ադմինիստրատիվ և
ՄՌ թիմ



Լուսինե Ստեփանյան
վարչական օգնական



**Վախթանգ
Սիրադեղյան**
ծրագրի մասնագետ /
հետազոտող



**Լիանա
Ղալթադյան**
հանրային
քաղաքականության
փորձագետ



Տաթևիկ Բարսեղյան
ծրագրի մասնագետ /
հետազոտող



Քրիստինե Մարգարյան
մարդկային ռեսուրսների
և կազմակերպական
զարգացման
համակարգող

Գործընկերներ

Հայաստանում՝

- | Եվրասիա համագործակցություն հիմնադրամ, Երևան
- | Երիտասարդ առաջնորդների դպրոց, Երևան
- | Ժուռնալիստների «Ասպարեզ» ակումբ ՀԿ, Գյումրի
- | «Իրավունքի Եվրոպա միավորում» ՀԿ, Երևան
- | «Հանրային քաղաքականության ինստիտուտ» ՀԿ, Երևան
- | «Հելսինկյան քաղաքացիական ասամբլեայի Վանաձորի գրասենյակ» ՀԿ, Վանաձոր
- | Հետազոտական ռեսուրսների կովկասյան կենտրոն-Հայաստան, Երևան
- | «Հետաքննող լրագրողներ» ՀԿ, Երևան
- | «Տարածքային զարգացման և հետազոտությունների կենտրոն» ՀԿ, Սևան
- | Քաղաքացիական զարգացման և համագործակցության հիմնադրամ, Երևան

Կոալիցիաներ

- | Արևելյան գործընկերության քաղաքացիական հասարակության ֆորումի Հայաստանի ազգային պատֆորմ
- | Ժողովրդավարական ընտրությունների եվրոպական պլատֆորմ

Արտերկրում՝

- | Բազելի կառավարման ինստիտուտ, Բազել, Շվեյցարիա
- | Գործընկերություն հանուն թափանցիկության հիմնադրամ, Մյունխեն, Գերմանիա
- | ԹԻ Միացյալ Թագավորության ներկայացուցչություն, Լոնդոն, Մեծ Բրիտանիա
- | ԹԻ Մոլդովայի ներկայացուցչություն, Քիշնև, Մոլդովա
- | ԹԻ Ռուսաստանի ներկայացուցչություն, Մոսկվա, ՌԴ
- | ԹԻ Ուկրաինայի ներկայացուցչություն, Կիև, Ուկրաինա
- | Ժողովրդավարական Բելառուս գրասենյակ, Բրյուսել, Բելգիա
- | Հանրային քաղաքականության ասոցիացիա հանուն բաց հասարակության (PASOS), Պրահա, Չեխիա
- | «Հանրային քաղաքականության ինստիտուտ» ՀԿ, Քիշնև, Մոլդովա
- | Հանրային քաղաքականության մշակման ուկրաինական ինստիտուտ, Կիև, Ուկրաինա
- | Ոչ առևտրային իրավունքի եվրոպական կենտրոն (ECNL), Բուդապեշտ, Հունգարիա

Գործունեության ոլորտներ

Հանրային կառավարում

Ազգային հակակոռուպցիոն ռազմավարության մոնիտորինգ

2015 թ. ԹԻՀԿ-ն իր ներդրումն է ունեցել ՀՀ Արդարադատության նախարարության կազմակերպած կոռուպցիայի դեմ պայքարի ընթացիկ խնդիրների վերաբերյալ հանդիպում-քննարկումներին: Կոռուպցիայի դեմ պայքարի հայեցակարգի հիման վրա ՀՀ կառավարության որոշմամբ ստեղծվել է Կոռուպցիայի դեմ պայքարի խորհուրդը: ԹԻՀԿ-ը հրավիրյալի կարգավիճակով մասնակցել է նիստի, որի ընթացքում քննարկվել և հավանության է արժանացել ՀՀ հակակոռուպցիոն ռազմավարությունը և դրա իրականացման 2015-18թթ. միջոցառումների ծրագիրը, որն ընդունվել է ՀՀ կառավարության որոշմամբ: Կոռուպցիայի դեմ պայքարի խորհրդի երկրորդ նիստին ԹԻՀԿ-ը ներկայացրել է «Մասնավոր հատվածը և կոռուպցիայի դեմ պայքարը» զեկույցը:

Միջազգային պարտավորությունների մոնիտորինգ

ԹԻՀԿ-ը հանդիպել է գնահատման նպատակով ՀՀ ժամանած ԳՐԵԿՈ-ի անդամների հետ: Իր 69-րդ պլենար նիստում ԳՐԵԿՈ-ն ընդունել է ՀՀ 4-րդ փուլի գնահատման զեկույցը՝ պատգամավորների, դատավորների, դատախազների շրջանում առկա կոռուպցիայի մոնիտորինգի վերաբերյալ:

ԹԻՀԿ-ը մասնակցել է ՏՀԶԿ առաջընթացի այլընտրանքային զեկույցի կազմմանը, որը ներկայացվել է ՏՀԶԿ քարտուղարություն:

ԹԻՀԿ-ը մասնակցել է «Լրագրողներ հանուն ապագայի» ՀԿ-ի կլոր սեղան-քննարկմանը, որն ամփոփել է «Բաց կառավարության գործընկերության նախաձեռնություն» խորագրով մարզային դասընթացների շարքը:

ԹԻՀԿ-ը մասնակցել է «Համընդհանուր պարբերական դիտարկման Հայաստան 2015» ՔՀԿ-ների համակարգման աշխատանքային հանդիպմանը:

ԹԻՀԿ-ը շարունակել է մասնակցությունը Արևելյան գործընկերության քաղաքացիական հասարակության ազգային պլատֆորմի աշխատանքներին՝ հանդես գալով համատեղ հայտարարություններով և մասնակցելով պլատֆորմի միջոցառումներին:

Շահերի բախման և հայտարարագրերի ուսումնասիրություն

Մարզային 20 հասարակական կազմակերպությունների համար ԹԻՀԿ-ը, Եվրասիա համագործակցություն հիմնադրամի հետ համատեղ, դասընթացներ է վարել ԹԻ Մոլդովայի միջոցով և Եվրոպական հանձնաժողովի աջակցությամբ իրականացվող «Արևելյան գործընկերության երկրներում հասարակության ներգրավումը շահերի բախմանը վերաբերող քաղաքականության իրականացման դիտարկման գործընթացում» ծրագրի շրջանակում: «Քաղհասարակության ներգրավումը շահերի բախման քաղաքականության մոնիտորինգում» ծրագրի շրջանակներում, ԹԻՀԿ համագործակցությամբ «Հետաքննող լրագրողներ» ՀԿ-ն հրապարակել է ՀՀ մարզերում շահերի բախման դեպքերի վերաբերյալ հոդվածաշար: Հեղինակներն ուսումնասիրել են մարզպետների գույքի և եկամուտների հայտարարագրերն ու մարզպետարանների կողմից հայտարարած պետզնումների իրականացումը: ԹԻՀԿ-ը կազմել է հանրային ծառայությունում շահերի բախումը կարգավորող օրենսդրության վերլուծությունը և առաջարկությունների փաթեթը, որը քննարկվել է պետական մարմինների ու ՀԿ ներկայացուցիչների հետ համատեղ հանդիպմանը:

Օրինավորության ազգային համակարգի ուսումնասիրություն

ԹԻՀԿ-ը ներկայացրել է «Հայաստանի օրինավորության ազգային համակարգի գնահատում 2014» զեկույցը: Բրյուսելում մասնակցել է «Կոռուպցիայի վիճակը. Հայաստան, Ադրբեջան, Վրաստան, Մոլդովա և Ուկրաինա» զեկույցի շնորհանդեսին: Հայաստանի օրինավորության ազգային համակարգի 2014 գնահատման զեկույցը ներկայացվել է շահագրգիռ պետական մարմիններին, միջազգային և հասարակական կազմակերպություններին, որի արդյունքում ստեղծվել է ԹԻՀԿ անխմացիոն տեսահոլովակ և Օրինավորության ազգային համակարգի վերաբերյալ ուսուցողական խաղ:

Կոռուպցիոն ռիսկերի գնահատում առողջապահության ոլորտում

Առողջապահության ոլորտում շարունակել են վեր հանվել ու գնահատվել պետպատվերի շրջանակներում պետության կողմից երաշխավորված անվճար և արտոնյալ պայմաններով բժշկական օգնության և սպասարկման բնագավառում առկա կոռուպցիոն ռիսկերը: Մշակված նոր մեթոդաբանությամբ, ենթադրամաշնորհառու Գեղարքունիքի մարզի «Տարածքային զարգացման և հետազոտությունների կենտրոն» ՀԿ-ի հետ համատեղ, Երևանի և մարզերի 10 բժշկական հաստատություններում իրականացվել են ուսումնասիրություններ:

Կոռուպցիոն ռիսկերի գնահատում կրթության ոլորտում

Երևանի ու մարզերի 8 դպրոցում ուսումնասիրություններ են իրականացվել Հայաստանի հանրակրթության ոլորտում առկա կոռուպցիոն ռիսկերը գնահատելու համար, որի թիրախային ոլորտներ են ընտրվել՝ ներառական կրթությունը, դասավանդման որակը, դասագրքերի մշակումը և տպագրությունը: Ուսումնասիրությունն իրականացվել է ենթադրամաշնորհառու «Հանրային քաղաքականության ինստիտուտ» ՀԿ-ի հետ:

Կոռուպցիոն ռիսկերի գնահատում պաշտպանության ոլորտում

«Օրինավորության խթանումը ՀՀ պաշտպանության համակարգում» ծրագրի շրջանակում անց է կացվել «Կոռուպցիոն ռիսկերը և հասարակական վերահսկողությունը պաշտպանության համակարգում» ինտերակտիվ դասընթացը, որը վարել են ԹԻ Պաշտպանության և անվտանգության ծրագրի մասնագետները: Ծրագիրը ֆինանսավորվել է Միացյալ Թագավորության Հակամարտությունների, անվտանգության և կայունության հիմնադրամի կողմից, Երևանում Բրիտանական դեսպանատան միջոցով: Մեկնարկել է նաև պաշտպանության ոլորտում կոռուպցիոն ռիսկերի գնահատման ուսումնասիրությունը:

Հանքարդյունաբերության ոլորտի թափանցիկության խթանում

Հայաստանի ամերիկյան համալսարանի Պատասխանատու հանքարդյունաբերության կենտրոնը ԹԻՀԿ-ի հետ միասին կազմակերպել է շահագրգիռ կողմերի քննարկումներ, որոնք միտված են եղել խթանել Հայաստանի ներգրավումը Արդյունահանող ճյուղերի թափանցիկության նախաձեռնության մեջ:

Հայաստանում կոռուպցիայի բարձր մակարդակը պայմանավորված է թույլ տնտեսության ու միջին խավի բացակայության, մրցակցության պակասի, քաղաքական ոլորտում մեկ կուսակցության գերիշխանության ուժեղացման, տնտեսական ոլորտում մոնոպոլիզացիայի, անպատժելիության մթնոլորտի տարածված լինելու, ընտրությունների կեղծման, հասարակության ցածր իրավագիտակցության հետ:

*Վարութան Հոկոբանյան,
ԹԻՀԿ գործադիր տնօրեն*

Հանրային ռեսուրսներ

Պետական գնումների մոնիտորինգ

ԹԻՀԿ-ը, Բաց հասարակության հիմնադրամներ-Հայաստանի աջակցությամբ, շարունակել է Հայաստանի պետական գնումների համակարգի մոնիտորինգը՝ քննության առնելով օրենսդրական դաշտը, մեկ անձից գնումները, բողոքարկման համակարգը և շրջանակային համաձայնագրերը:

Ըստ ԹԻՀԿ գեկույցի, որը հանդիսանում է 2011-13թթ. ՀՀ պետական գնումների համակարգի մոնիտորինգի տրամաբանական շարունակությունը, էական համակարգային բարելավումներ չեն նկատվել, իսկ մի շարք առանցքային առաջարկներ մնացել են անարձագանք:

ԹԻՀԿ-ը մասնակցել է ՀՀ կառավարության կողմից 2010թ. հաստատված «Պետական ֆինանսների կառավարման համակարգի բարեփոխումների ռազմավարության վերանայման փաթեթի» նախագծի նախնական քննարկմանը: Փաթեթը մշակվել է ՀՀ ֆինանսների նախարարության նախաձեռնությամբ՝ Եվրոպական հանձնաժողովի կողմից տրամադրված տեխնիկական աջակցության շրջանակում:

ՀՀ Վերահսկիչ պալատի խորհուրդը հավանություն է տվել ԹԻՀԿ մշակած «Պետական գնումների աուդիտի վերաբերյալ ուղեցույցին»՝ հանձնարարելով աշխատակազմի մեթոդաբանության և միջազգային կապերի վարչությանը աշխատակազմի համար հատուկ դասընթացներ կազմակերպել և միջոցներ ձեռնարկել ՀՀ վերահսկիչ պալատի կողմից իրականացվող գնումների ոլորտի մեթոդաբանության զարգացման և կատարելագործման նպատակով:

«Հզորացման գործընկերներ» ծրագրի շրջանակներում ենթադրամաշնորհների հայտերի ներկայացման մրցույթ է հայտարարվել: Ենթադրամաշնորհները կօգնեն քաղաքացիական հասարակությանը՝ իրականացնելու հանրային միջոցների բաշխման արդյունավետության և հանրային ծառայությունների մատուցման մոնիտորինգ: Դրամաշնորհառուները աջակցություն կստանան կազմակերպական կարողությունների առումով՝ փորձառու քաղաքացիական կազմակերպություններից և փորձագետներից:

Ընտրություններ

Սահմանադրության փոփոխությունների հանրաքվե

ԹԻՀԿ-ը ներկայացրել է [կարծիք](#) սահմանադրական փոփոխությունների նախատեսվող հանրաքվեի՝ միջազգային ստանդարտներին անհամապատասխանության վերաբերյալ: Ժողովրդավարության ազգային հիմնադրամի և Ժողովրդավարության եվրոպական հիմնադրամի հետ համատեղ ներկայացվել են նաև [առաջարկություններ](#)՝ հանրային մասնակցության բարելավման գործում ԵԱՀԿ/ԺՀՄԻԳ դերը բարձրացնելու վերաբերյալ՝ ընտրական օրենսդրության բարեփոխման և ընտրական գործընթացներում օրենքների ստեղծման ու հանրային վստահության ձևավորման համատեքստում: Կազմվել է [ամփոփագիր](#)՝ հանրաքվեի նախապատրաստական գործընթացում վարչական ռեսուրսի օգտագործման վերաբերյալ:

ԹԻՀԿ-ը, Բաց հասարակության հիմնադրամներ-Հայաստանի հետ համատեղ, նախաձեռնել է մարզային 20 քննարկում՝ իրազեկելու բնակչությանը նոր սահմանադրության նախագծում առաջարկվող փոփոխությունների մասին:

Հանրաքվեի հանրային վերահսկողություն

«Քաղաքացի դիտորդ» նախաձեռնությամբ ավելի քան 1000 քաղաքացի դիտորդություն է իրականացրել ՀՀ սահմանադրական փոփոխությունների հանրաքվեի ժամանակ, շուրջ 520 տեղամասում արձանագրելով ու կանխելով բազմաթիվ ընտրախախտումներ, որոնց հիման վրա վարչական դատարան է ներկայացվել 67 բողոք, որոնցից 2-ը ընդունվել է վարույթ և դատական նիստի ընթացքում մերժվել է:

Նախաձեռնությանը միացել են ևս 28 հասարակական կազմակերպություն, ինչպես նաև՝ Ժողովրդավարական ընտրությունների եվրոպական պլատֆորմը, որի փորձագետները կատարել են պաշտոնական արդյունքների վիճակագրական [վերլուծություն](#):

Հանրաքվեի ընտրական թվերի առցանց մոնիտորինգ

Էլեկտրոնային մոնիտորինգի միջոցով վերահսկվել են ՀՀ սահմանադրության փոփոխությունների հանրաքվեի գործընթացի համապատասխանությունն օրենքի պահանջներին և քվեարկության արդյունքները բոլոր տեղամասերում, վերլուծվել են քվեարկության ժամանակ տեղ գտած հնարավոր ընտախախտումների ու ընտակեղծիքների դեպքերը, ԹԻՀԿ կայքում և

լրատվամիջոցներով լայնորեն տարածվել են վերլուծության արդյունքները, հայտնաբերված խախտումներն ու կեղծիքները, ինչպես նաև օրենքի կիրարկման բարելավմանն ուղղված առաջարկությունները:

ՏԻՄ ընտրությունների հանրային վերահսկողություն Հայաստանի մարզերում

Շուրջ 140 համայնքներում տեղի ունեցած ՏԻՄ ընտրություններում 182 դիտորդի մասնակցությամբ վեր են հանվել ընտրական գործընթացին առնչվող բազմաթիվ խնդիրներ, ինչպես նաև ընտրակեղծիքի միտումներ ու հնարքներ: «Քաղաքացի դիտորդի» ահազանգերի առցանց քարտեզի միջոցով արձանագրվել է ավելի քան 37 խախտում, որոնց հիման վրա հարուցվել է 23 դատական գործ:

Ընտրությունների կեղծումը շարունակում է մնալ Հայաստանի ժողովրդավարացման գլխավոր խնդիրը, և 2015-ի ընթացքում ՏԻՄ ընտրությունների և սահմանադրական հանրաքվեի կեղծիքները խոչընդոտել են ժողովրդի կամարտահայտմանը: Սակայն հուսադրող է այն հանգամանքը, որ ավելի շատ քաղաքացիներ են ներգրավվում ընտրությունների վերահսկման և արդարության պաշտպանման գործում, որը մեծ հույս է ներշնչում ընտրական համակարգի կայացման գործում:

Արմեն Գրիգորյան,
ԹԻՀԿ փորձագետ

Այլ գործունեություն

«Հասարակական կազմակերպությունների մասին» ՀՀ օրենքի նախագծի քննարկումներ

ԹԻՀԿ-ը բանախոսել է «Հասարակական կազմակերպությունների մասին օրենքի նախագծի դրական և բացասական կողմերը» թեմայով քննարկմանը և մասնակցել այդ օրենքի նախագծի հանրային քննարկմանը, ինչպես նաև՝ «Մոնիտորինգի մեխանիզմների մշակում» կյոթ սեղանին: «Թափանցիկ և հաշվետու կառավարման խթանում» քաղիասարակության մասնակցության միջոցով» ծրագրի շրջանակներում Քաղաքացիական զարգացման և համագործակցության հիմնադրամը երևանում և մարզերում կազմակերպել է «Հասարակական կազմակերպությունների մասին» օրենքի նախագծի շուրջ քննարկումներ: ԹԻՀԿ-ն ներգրավվել է ՀՀ արդարադատության աշխատանքային խմբում և մասնակցել է օրենքի նախագծի

լրամշակմանը: ԹԻՀԿ-ը, Ոչ առևտրային իրավունքի եվրոպական կենտրոնի համագործակցությամբ, արդարադատության նախարարությանն է ներկայացրել շուրջ 100 առաջարկություն օրենքի նախագծի բարելավման ուղղությամբ, որոնց մոտ 90%-ն ընդունվել է նախարարության կողմից:

24 ԲՀԿ ներկայացուցիչ բարելավել է իր կարողությունները հասարակական կազմակերպությունների իրավական միջավայրի գնահատման վերաբերյալ՝ Ոչ առևտրային իրավունքի եվրոպական կենտրոնի հետ համատեղ իրականացված դասընթացում:

Թրանսփարենսի Ինթերնեշնլի մրցանակներ

2015 թվականին Թրանսփարենսի Ինթերնեշնլ (ԹԻ) գլոբալ հակակոռուպցիոն կազմակերպությունն առաջին անգամ շնորհեց Ամալյայի անվան մրցանակ, որը կոչվել է ի հիշատակ ԹԻՀԿ հիմնադիր Ամալյա Կոստանյանի և տրվում է ԹԻ գլոբալ հակակոռուպցիոն շարժման մեջ մասնագիտական գերազանցությամբ և նորարարությամբ աչքի ընկած անձանց: 2015թ. Պոտրաշայայում (Մալայզիա), մասնագիտական գերազանցության համար մրցանակի է արժանացել Մարկ Փայմանը, ԹԻ պաշտպանության և անվտանգության ծրագրի փորձագետը, իսկ ազդեցիկ հակակոռուպցիոն գործունեության համար՝ Մեգի Մրֆին ԹԻ քարտուղարությունից:

Հայաստանում Ամալյա Կոստանյանի անվան մրցանակը, որը տրվում է սկզբունքային ու խիզախ գործունեություն իրականացրած և քաղաքացիական հասարակության զարգացման գործում նշանակալի ներդրում ունեցած անձի, շնորհվել է «Կանանց ռեսուրսային կենտրոն» ՀԿ ղեկավար Լարա Ահարոնյանին՝ Հայաստանում հանուն գենդերային հավասարության հետևողական պայքար ծավալելու համար:

Մրցանակը պատկանում է ոչ միայն ինձ, այլև բոլոր այն կանանց, ովքեր պայքարում են գենդերային հավասարության համար՝ ընդդեմ խտրականության տարատեսակ դրսևորումների: Մրցանակը հույս և ուժ կտա ապագա մարտահրավերներին դիմակայելու համար, քանի որ այն հիշեցնում է խիզախություն ներկայացնող Ամալյայի պատգամը՝ չի կարելի նահանջել, այլ պետք է առաջ գնալ:

Լարա Ահարոնյան,
ԹԻ Ամալյա Կոստանյանի անվան մրցանակակիր

Կարողությունների զարգացում և իրազեկության բարձրացում
ԹԻՀԿ և գործընկեր կազմակերպությունների կողմից.

Երևանի ու
մարզերի

50

երիտասարդ
ձեռք է բերել

կոռուպցիայի
դեմ պայքարի
ու շահերի
բախման
վերաբերյալ
գիտելիքներ՝

երիտասարդ
առաջնորդների
դպրոցի հետ
համատեղ
կազմակերպած
դասընթացներում:

69

ՔՀԿ
ներկայացուցիչ

մասնակցային
մոնիտորինգի ու
սոցիալական
հաշվետվողականության
և կոռուպցիոն ռիսկերի
գնահատման
կարողություններ է
ձեռք բերել՝

Բազելի կառավարման
ինստիտուտի հետ
համատեղ
իրականացված
դասընթացներում:

20

երիտասարդ
լրագրող

հետաքննական
լրագրության
ոլորտում

զարգացրել է
կարողությունները՝

«Հետաքննող
լրագրողներ» ՀԿ-ի հետ
համատեղ անցկացրած
դասընթացում:

Ժուռնալիստների
«Ասպարեզ»
ակումբի հետ
համատեղ
ստեղծված

Քաղաքացիական-
երիտասարդական
կենտրոններում

76

երիտասարդ
գիտելիքներ է
ձեռք բերել

տեղեկատվության
ազատության և
ընտրությունների
վերահսկման

գործիքների
վերաբերյալ:

2015թ.

ԹԻՀԿ

գործունեության

3

հիմնական
ոլորտներում

կազմակերպության
փորձագետները
մասնակցել են

24

մամուլի
ասուլիսի և

173

հարցազրույցի,
ավելի քան

46

տեղական և
միջազգային

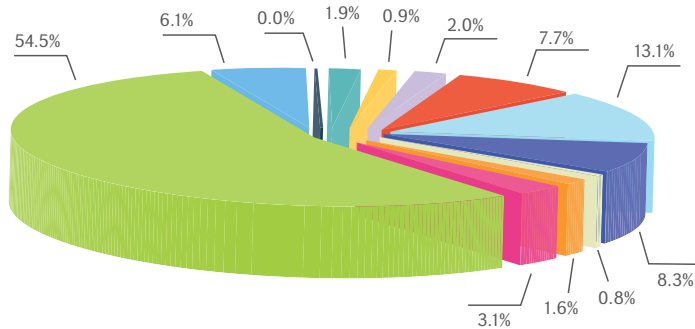
միջոցառումների,
դասընթացների
և հանրային
քննարկումների:

Ֆինանսներ

2015թ. եկամուտներն ըստ շնորհատուների (<< դրամով)*

ԱՄՆ Միջազգային զարգացման գործակալության	232,609,350
Եվրոպական հանձնաժողով/Թրանսփարենսի Ինթերնեշնլ քարտուղարություն, Բեռլին	13,208,893
Եվրոպական հանձնաժողով/Թրանսփարենսի Ինթերնեշնլ Մոլդովա, Քիշնև	6,700,791
Բյուջեի և քաղաքականության առաջնահերթությունների կենտրոն, Վաշինգտոն	3,299,202
Ժողովրդավարության ազգային հիմնադրամ, Վաշինգտոն	35,503,301
Ժողովրդավարության եվրոպական հիմնադրամ, Բրյուսել	55,941,336
Բաց հասարակության հիմնադրամներ-Հայաստան, Երևան	32,914,721
Մեծ Բրիտանիայի դեսպանություն, Երևան	8,744,780
Եվրոպական հանձնաժողով Հանրային քաղաքականության ասոցիացիա հանուն բաց հասարակության միջոցով, Պրահա	3,930,031
Եկամուտներ երկարաժամկետ ակտիվներից	8,116,271
Այլ եկամուտներ-անդամավճարներից	139,938
Այլ եկամուտներ-արտարժույթի փոխարկումներից և վերագնահատումից	25,958,684
Ընդամենը	427,067,303

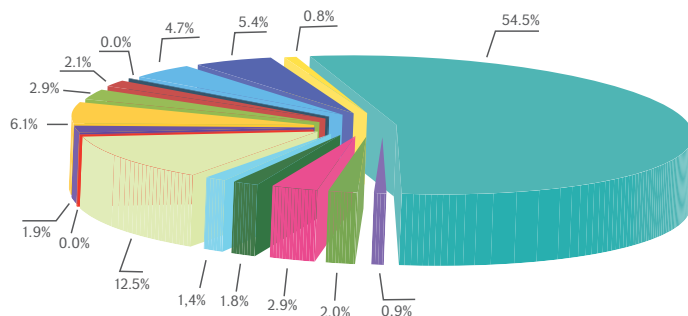
2015թ. եկամուտներն ըստ շնորհատուների (<< դրամով)*



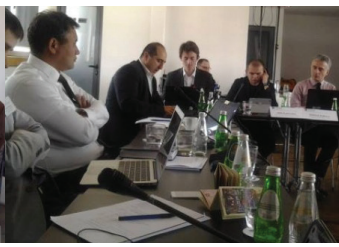
- ԱՄՆ Միջազգային զարգացման գործակալության
- Եվրոպական հանձնաժողով/Թրանսփարենսի Ինթերնեշնլ քարտուղարություն, Բեռլին
- Եվրոպական հանձնաժողով/Թրանսփարենսի Ինթերնեշնլ Մոլդովա, Քիշին
- Բյուջեի և քաղաքականության առաջնահերթությունների կենտրոն, Վաշինգտոն
- Ժողովրդավարության ազգային հիմնադրամ, Վաշինգտոն
- Ժողովրդավարության եվրոպական հիմնադրամ, Բրյուսել
- Բաց հասարակության հիմնադրամներ-Հայաստան, Երևան
- Մեծ Բրիտանիայի դեսպանություն, Երևան
- Եվրահանձնաժողով Հանրային քաղաքականության ասոցիացիա հանուն բաց հասարակության (PASOS-ի) միջոցով, Պրագա
- Եկամուտներ երկարաժամկետ ակտիվներից
- Այլ եկամուտներ-անդամավճարներից
- Այլ եկամուտներ-արտարժույթի փոխարկումներից և վերագնահատումից

2015թ. իրականացված ծրագրերի ծախսերը (ՀՀ դրամով)*

Օրինավորության ազգային համակարգի ուսումնասիրություն (2013-2015)	12,319,005
Քաղհասարակության ներգրավումը շահերի բախման քաղաքականության մոնիտորինգում (2013-2015)	8,905,038
Ազատ և արդար ընտրությունների խթանումը Հայաստանի մարզերում (2013-2014)	6,005
ՀՀ պետական գնումների համակարգի մոնիտորինգը (2014-2015)	20,159,349
Ազատ և արդար ընտրությունների խթանումը Հայաստանի մարզերում (2014-2015)	23,272,650
Պետական բյուջեի կատարման մասին տարեկան հաշվետվության վերաբերյալ ՀՀ վերահսկիչ պալատի տեղեկանքի որակի բարելավմանն ուղղված ջատագովություն (2014-2015)	3,299,289
Թափանցիկ և հաշվետու կառավարման խթանում՝ քաղհասարակության մասնակցության միջոցով (2014-2019)	232,760,765
Գործընկերներ հասարակության հզորացման գործում (2015-2016)	3,930,037
Օրինավորության խթանումը ՀՀ պաշտպանության համակարգում (2015-2016)	8,747,514
Սահմանադրության փոփոխությունների հանրաքվեի մոնիտորինգ (2015-2016)	12,512,837
ՀՀ սահմանադրական հանրաքվեի էլեկտրոնային մոնիտորինգ (2015-2016)	7,803,603
Հանրային կառույցների կողմից կատարվող գնումների մոնիտորինգ (2015-2016)	5,846,194
Աջակցություն «Քաղաքացի դիտորդ» նախաձեռնությանը (2015)	53,263,483
Կազմակերպության անդամավճարներից ծախս (2015)	139,965
Երկարաժամկետ ակտիվներին վերաբերող շնորհներից ծախս (2015)	8,116,271
Արտարժույթի փոխարկումից և վերագնահատումից ծախս (2015)	25,985,290
Ընդամենը	427,067,303



-  Օրինավորության ազգային համակարգի ուսումնասիրություն (2013-2015)
-  Քաղիասարակության ներգրավումը շահերի բախման քաղաքականության մոնիտորինգում (2013-2015)
-  Ազատ և արդար ընտրությունների խթանումը Հայաստանի մարզերում (2013-2014)
-  ՀՀ պետական գնումների համակարգի մոնիտորինգը (2014-2015)
-  Ազատ և արդար ընտրությունների խթանումը Հայաստանի մարզերում (2014-2015)
-  Պետական բյուջեի կառավարման մասին տարեկան հաշվետվության վերաբերյալ ՀՀ վերահսկիչ պալատի տեղեկանքի որակի բարելավմանն ուղղված ջատագովություն (2014-2015)
-  Թափանցիկ և հաշվետու կառավարման խթանում՝ քաղիասարակության մասնակցության միջոցով (2014-2019)
-  Գործընկերներ հասարակության հզորացման գործում (2015-2016)
-  Օրինավորության խթանումը ՀՀ պաշտպանության համակարգում (2015-2016)
-  Սահմանադրության փոփոխությունների հանրաքվեի մոնիտորինգ (2015-2016)
-  ՀՀ սահմանադրական հանրաքվեի էլեկտրոնային մոնիտորինգ (2015-2016)
-  Հանրային կառույցների կողմից կատարվող գնումների մոնիտորինգ (2015-2016)
-  Աջակցություն «Քաղաքացի դիտորդ» նախաձեռնությանը (2015)
-  Կազմակերպության անդամավճարներից ծախս (2015)
-  Երկարաժամկետ ակտիվների վերաբերող շնորհներից ծախս (2015)
-  Արտարժույթի փոխարկումից և վերազնահատումից ծախս (2015)



Թրանսփարենսի Ինթերնեշնլ Հակակոռուպցիոն Կենտրոն

Անտառային փողոց, տուն 164/1, Երևան 0019, Հայաստան

+374 10 569589, 569689

info@transparency.am

www.transparency.am



Annual Report



TRANSPARENCY
INTERNATIONAL
anticorruption center

15



2015

15 years of Transparency International Anticorruption Center

The mission of the organization is to promote good governance in Armenia through reducing corruption and strengthening democracy

The goals are to:

- Support effective anticorruption policy and transparent and accountable governance;
- Support holding of free, fair and transparent elections and establishment of electoral institute;
- Promote reasonable management of public resources, state and community property and financial resources;
- Foster democratic processes, protection of human rights and public participation in the country's governance processes.

The scope of activity includes:

- Research on implementation of political, economic and social reforms;
- Monitoring and evaluation;
- Oversight of elections;
- Raising public awareness on public policy and governance processes;
- Capacity building, provision of professional support for effective public participation;
- Advocacy aimed at effective public policy and reforms in governance.

Today, no organization in Armenia can alone change the situation in the fight against corruption. To address the situation and to go forward, it is necessary to create coalitions and large networks in the public sector.

We have created an environment where, on a public level, we have conscious, educated, professional people who are consolidated around the organization and understand what should be done to achieve results in fight against corruption.

Haykak Arshamyan,
Chairman, TIAC Board

Mikayel Hovhannisyan,
Member, TIAC Board

Contents

- | Board And Staff
- | Partners And Coalitions
- | Areas Of Work:
 - | Public Governance
 - | Public Resources
 - | Elections
- | Other

Board



**Haykak
Arshamyan**
Regional Studies
Center Foundation



**Mikayel
Hovhannisyan**
Eurasia Partnership
Foundation



**Arsen
Kharatyan**
Conflictologist and
Orientalist



**Vazgen
Karapetyan**
Eurasia Partnership
Foundation



**Suren
Saghatelyan**
World Vision
Armenia

In **2015**
the number of
TIAC
members
was **49**

*Levon Barseghyan and Artur Sakunts
left the board in July 2015*



Artur Sakunts
Helsinki Citizens'
Assembly
Vanadzor Office



Levon Barseghyan
Journalists' Club
Asparez

Staff

Management Team



Varuzhan Hochtanyan
Executive Director



Sona Ayvazyan
Deputy Director

Communications and Advocacy Team



Artur Avtandilyan
Communications
Coordinator



Nune Aydinyan
Communications
Specialist

Financial Team



Shahan Shahinyan
Chief Accountant



Liana Vasilyan
Grant Manager

Legal Team



Heriknaz Tigranyan
Legal Adviser



**Manushak
Alaverdyan**
Finance Assistant

Research and Monitoring Team



**Diana
Ter-Stepanyan**
Research
Coordinator



**Khachik
Harutyunyan**
Expert



Armen Grigoryan
Project
Coordinator



**Vanuhi
Matevosyan**
Project Assistant



**Vaghtang
Siradeghyan**
Project Specialist /
Researcher



**Liana
Ghaltaghchyan**
Public Policy Analyst



Tatevik Barseghyan
Project Specialist /
Researcher

*Administrative and HR
Team*



Lusine Stepanyan
Administrative
Assistant



Christine Margaryan
HR/Organizational
Development
Coordinator

Partners

In Armenia:

- | Caucasus Research Resource Center-Armenia, Yerevan
- | “Center for Regional Development and Research” NGO, Sevan
- | Civic Development and Partnership Foundation, Yerevan
- | Eurasia Partnership Foundation, Yerevan
- | “Europe in Law Association” NGO, Yerevan
- | “Helsinki Citizens’ Assembly Vanadzor Office” NGO, Vanadzor
- | “Institute of Public Policy” NGO, Yerevan
- | “Investigative Journalists” NGO, Yerevan
- | Journalists’ club “Asparez” NGO, Gyumri
- | School for Young Leaders, Yerevan

Coalitions

- | Armenian National Platform of the Eastern Partnership
- | Civil Society Forum
- | Bank on Human Rights Coalition

Abroad:

- | Basel Institute of Governance, Basel, Switzerland
- | European Center for Not-for-Profit Law (ECNL), Budapest, Hungary
- | “Institute for Public Policy ” NGO, Chisinau, Moldova
- | Office for a Democratic Belarus, Brussels, Belgium
- | Partnership for Transparency Fund, Munich, Germany
- | Public Policy Association for Open Society (PASOS), Prague, Czech Republic
- | Transparency International Moldova, Chisinau, Moldova
- | Transparency International Russia, Moscow, Russian Federation
- | Transparency International UK, London, United Kingdom
- | Transparency International Ukraine, Kyiv, Ukraine
- | Ukrainian Institute for Public Policy, Kyiv, Ukraine

- | Citizen Observer Initiative
- | United Nations “Convention against Corruption” Coalition
- | European Platform for Democratic Elections

Areas of Work

Public Governance

National Anticorruption Strategy Monitoring

In 2015 TIAC had its contribution in meetings/discussions on current issues of fight against corruption organized by the RA Ministry of Justice. On the basis of the concept on fighting against corruption, the Anticorruption Council was established by a decision of the Government of Armenia. As an invitee, TIAC attended the session, which discussed and approved the Armenian Government's Anticorruption Strategy and Its Implementation Action Plan for 2015-18, adopted by a Government decision. At the second session of the Anticorruption Council, TIAC presented its "Private Sector and Fight against Corruption" report .

Monitoring of international obligations

TIAC met with GRECO members who were in Armenia for evaluation purposes. At its 69th plenary session, GRECO adopted the 4th phase evaluation report on the corruption in Armenia among members of Parliament, judges, and prosecutors.

TIAC participated in preparation of OECD alternative progress report, which was presented to the OECD Secretariat.

TIAC attended the roundtable discussion of "Journalists for the Future" NGO, which summed up the training course series in marzes under the Open Governance Partnership Initiative.

TIAC attended "Universal Periodic Review Armenia 2015" CSO coordination working meeting.

TIAC continued its participation in the work of the Armenian National Platform of the Eastern Partnership Civil Society Forum, addressing joint statements and attending events organized by the Platform.

Study of conflict of interests and declarations

TIAC, jointly with the Eurasia Partnership Foundation, conducted trainings for 20 regional NGOs through TI Moldova and within the scope of the “Engaging civil society in monitoring conflict of interest policies in Eastern Partnership (EaP) countries” project implemented with the support of the European Commission. Within the scope of the same project, the “Investigative Journalists” NGO in cooperation with TIAC, published a series of articles on cases of conflict of interests in marzes of Armenia. The authors have studied the asset and income declarations of marzpets (regional governors) and implementation of public procurement declared by marzpetarans (regional administrations). TIAC conducted analysis of the legislation regulating conflict of interests in public services and developed a package of recommendations, which was discussed at a joint meeting with representatives of state institutions and NGOs.

National Integrity System Research

TIAC presented the “Armenia’s National Integrity Research 2014” evaluation report 2014 to interested state institutions, international agencies and NGOs, as a result of which TIAC created an [animated video](#) and an [anticorruption game](#) on the National Integrity System. TIAC attended the presentation of the report “The State of Corruption, Armenia, Azerbaijan, Georgia, Moldova, and Ukraine” in Brussels.

Corruption risk assessment in healthcare sector

Corruption risk assessment has been conducted in the healthcare system, revealing existing corruption risks within the sector of the state-guaranteed medical assistance, provided free of charge and under privileged conditions. Based on the developed methodology, studies were implemented in 10 medical institutions in Yerevan and in marzes by joint efforts of TIAC and the subgrantee “Territorial Development and Research Center” NGO from Gegharkunik marz.

Corruption risk assessment in education center

Studies were implemented in 8 schools in Yerevan and in marzes to assess corruption risks existing in the Armenian general education sector, with the selected target areas of inclusive education, teaching quality, developing and printing textbooks. The study was implemented jointly with the subgrantee “Public Policy Institute” NGO

Corruption risk assessment in defense sector

Within the scope of “Promoting the Integrity of the Defense Sector in Armenia” project, “Corruption risks and public oversight in defense sector” interactive training was carried out, which was conducted by the specialists of TI Defense and Security Program (TI-DSP). The program was funded by the UK Conflict, Stability and Security Fund, through the British Embassy Yerevan. The study on corruption risks assessment in the defense sector was also launched.

Promoting transparency in mining sector

The American University of Armenia’s Center for Responsible Mining, jointly with TIAC, organized stakeholder discussions focused on promoting involvement of Armenia in the Extractive Industries Transparency Initiative.

The high level of corruption in Armenia lies in the ailing economy and absence of the middle class, lack of competition, strengthened domination of one political party, monopolization in the economic sector, widespread impunity environment, falsification of elections, and low legal awareness.

Varuzhan Hochtanyan,
TIAC Executive Director

Public Resources

Monitoring of Public Procurement

TIAC, with support of the Open Society Foundations-Armenia, continued the monitoring of the Armenian public procurement system, examining the legal framework as well existing practices procurements from one person, complaint system, and framework agreements.

According to the TIAC [Report](#), which is the logical continuation of the 2011-13 monitoring of the Armenian public procurement system, no significant systemic improvements were observed, while a number of key recommendations remained unanswered.

TIAC participated in the initial discussion of the “Revised Strategy Package for the Public Finance Management System Reform” approved by the RA Government in 2010. The package was developed at the initiative of the RA Ministry of Finance within the scope of technical assistance provided by the European Commission.

The Council of the RA Chamber of Control approved the “Guide on Public Procurement Audit” developed by TIAC and assigned the Methodology and International Affairs Department to organize special trainings for the staff and take action to develop and improve the procurement methodology implemented by the RA Chamber of Control.

A tender for submitting subgrant proposal was announced within the scope of the “Partners in Empowerment” project. The subgrants will help the civil society implement monitoring of efficiency in distribution of public resources and delivery of public services. The selected sub grantees will receive assistance for organizational capacity building from experienced civil society organizations and experts.

Elections

Constitutional referendum

TIAC presented an [opinion](#) on the compliance of the upcoming constitutional changes to international standards. Jointly with the National Endowment for Democracy and the European Endowment for Democracy, [recommendations](#) were also made on increasing the role of OSCE in improvement of public participation in the context of reform of electoral legislation and law making and building public trust in electoral processes. A [summary](#) on the use of administrative resources in referendum preparation process was developed.

TIAC, jointly with the Open Society Foundations-Armenia, initiated 20 discussions in marzes to inform the population about the changes recommended in the draft constitution.

Public oversight of the referendum

In the scope of Citizen Observer Initiative (TIAC, Journalists' club "Asparez" NGO, Helsinki Citizens' Assembly Vanadzor Office and Europe in Law Association) over 1,000 citizens carried out observations during the Armenian constitutional referendum, recording and preventing numerous electoral violations in 520 precincts, based on which, 67 complaints were brought to the Administrative Court, of which 2 were taken up and were denied during the court session.

Besides of initiative members, 28 NGOs joined the initiative as well as the European Platform for Democratic Elections, whose experts made statistical [analysis](#) of official results.

Online Monitoring of voting numbers of the referendum

[Through electronic monitoring](#) the compliance of the RA constitutional referendum to the requirements of the law and the voting results in all precincts were overseen; the cases of potential electoral violations and electoral fraud during the voting were analyzed; the results of the analysis, the identified violations and frauds as well as recommendations on improvement of enforcement of the law were widely disseminated through the TIAC's website and media.

Public oversight of Local government elections in marzes of Armenia

In the frames of Citizen Observer Initiative, numerous problems as well as intentions and tricks for fraud witnessed by 182 observers were revealed at local government elections in about 140 communities. With the help of the online map of the “Citizen Observer”, 37 violations were registered, based on which, 23 court cases were brought.

Falsification of elections remains the main problem in democratization of Armenia, with the frauds at local government elections and constitutional referendum during 2015 hampering the expression of free will of the people. However, what is reassuring is that more citizens are involved in oversight of elections and protection of justice, which offers great hope for the electoral system to succeed.

*Armen Grigoryan,
TIAC Expert*

Other Activities

Discussions on the RA draft law “On Public Organizations”

TIAC acted as keynote speaker at a discussion entitled “Positive and negative aspects of the draft law on public organizations” and participated in the public discussion of the draft law as well as in a roundtable “Development of monitoring mechanisms”. Within the scope of the “Promoting Transparency and Accountability through Advanced Civil Society Participation” project, the Civil Development and Partnership Foundation organized discussions in Yerevan and in marzes on the draft law “On Public Organizations”. TIAC was involved in the work group of the RA Ministry of Justice and participated in amendment of the draft law. TIAC, in cooperation with the European Center for Not-for-profit Law, submitted about 100 recommendations to the Ministry of Justice aimed at improvement of the draft law, about 90% of which were accepted by the Ministry.

24 CSO representatives improved their capacities in evaluation of the legal environment for NGOs during the training conducted jointly with the European Center for Not-for-profit Law.

Transparency International Awards

In 2015, Transparency International (TI) Global Anticorruption Coalition granted for the first time the Amalia Award, which was named in commemoration of TIAC founder Amalia Kostanyan and is granted to persons distinguished in professional excellence and innovation in global TI movement. At an Annual Membership Meeting in 2015 held in Putrajaya, Malaysia, Mark Pyman, TI defense and security expert, was granted the Amalia Award for Professional Excellence, while the award for Impact in anticorruption activity went to Maggie Murphy from TI Secretariat.

In Armenia, Amalia Kostanyan Award, which honors individuals in recognition of their principled and courageous actions and contribution to the development of civil society, was granted to Head of the “Women’s Resource Center” NGO Lara Aharonian for her consistent struggle for gender equality in Armenia.

The award belongs not only to me, but also to all women who fight for gender equality and against various manifestations of discrimination. The award will give them hope and strength to face forthcoming challenges since it reminds Amalia’s commandment representing courage: we cannot retreat, we must go forward.

Lara Aharonian,
TI Amalia Kostanian Award winner

Capacity building and awairness raising in cooperation with partners:

50 young people
in Yerevan and
in marzes
acquired knowledge
**on fight against
corruption and
conflict of
interests during**
the training sessions
organized jointly with
the School for
Young Leaders.

69 CSO
representatives
**acquired abilities
in participatory
monitoring, social
accountability and
corruption risk
assessment**
during the training ses-
sions conducted
jointly with **Basel
Institute on Governance.**

20 young
journalists
developed their capacities
in the field of
**investigative
journalism**
during the training
conducted jointly with
“Investigative
Journalists” NGO.

76 young
people
acquired knowledge
on **freedom of
information and
tools of election
oversight,**
conducted jointly with
**the Journalists’ Club
“Asparez”** through
newly established Civil
Youth Centers.

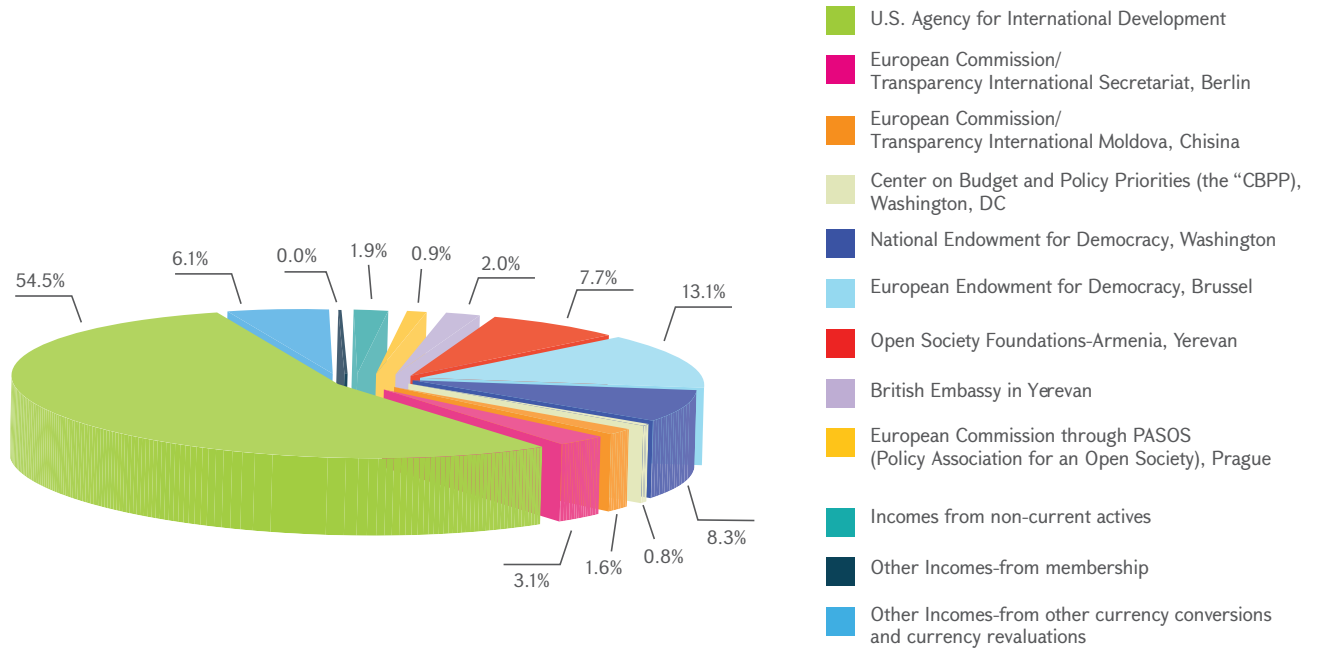
in 2015
TIAC experts
participated in
24 **press
conferences**
173
interviews
more than
46 **local and
international**
**events, trainings,
and public
discussions** in the
3 main
areas
of work of the orga-
nization.

Finance

2015 Revenues by Donors (in AMD)*

U.S. Agency for International Development	232,609,350
European Commission/Transparency International Secretariat, Berlin	13,208,893
European Commission/Transparency International Moldova, Chisina	6,700,791
Center on Budget and Policy Priorities (the “CBPP), Washington, DC	3,299,202
National Endowment for Democracy, Washington	35,503,301
European Endowment for Democracy, Brussel	55,941,336
Open Society Foundations-Armenia, Yerevan	32,914,721
British Embassy in Yerevan	8,744,780
European Commission through PASOS (Policy Association for an Open Society), Prague	3,930,031
Incomes from non-current actives	8,116,271
Other Incomes-from membership	139,938
Other Incomes-from other currency conversions and currency revaluations	25,958,684
Total	427,067,303

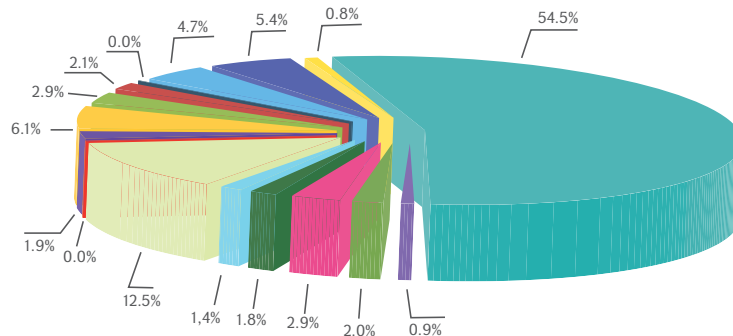
2015 Revenues by Donors (in AMD)*



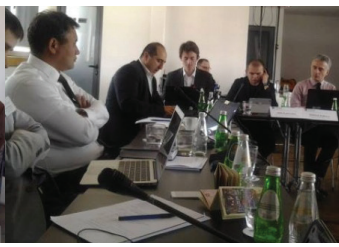
2015 Expenditures by Implemented Programs

National Integrity System Research (2013-2015)	12,319,005
Engaging Civil Society in Monitoring Conflict of Interest Policies (2013-2015)	8,905,038
Promotion of Free and Fair Elections in Marzes of Armenia (2013-2014)	6,005
Monitoring of Armenian Public Procurement (2014-2015)	20,159,349
Promotion of Free and Fair Elections in Marzes of Armenia (2014-2015)	23,272,650
Advocacy for the Implementation of the Audit Report Produced by the Chamber of Control of the Republic of Armenia (2014-2015)	3,299,289
Promoting Transparency and Accountability through Advanced Civil Society Participation (2014-2019)	232,760,765
Partners in Empowerment (2015-2016)	3,930,037
Promoting the Integrity of the Defense Sector in Armenia (2015-2016)	8,747,514
Monitoring the Constitutional Referendum (2015-2016)	12,512,837
Electronic Monitoring of the Constitutional Referendum in Armenia (2015-2016)	7,803,603
Monitoring of Procurement by Armenian Public Entities (2015-2016)	5,846,194
Support to Citizen Observers Initiative (2015)	53,263,483
Expenses from membership (2015)	139,965
Expenses from grants for long term assets (2015)	8,116,271
Expenses from currency conversions and revaluations (2015)	25,985,290
Total	427,067,303

2015 Expenditures by Implemented Programs



- National Integrity System Research (2013-2015)
- Engaging Civil Society in Monitoring Conflict of Interest Policies (2013-2015)
- Promotion of Free and Fair Elections in Marzes of Armenia (2013-2014)
- Monitoring of Armenian Public Procurement (2014-2015)
- Promotion of Free and Fair Elections in Marzes of Armenia (2014-2015)
- Advocacy for the Implementation of the Audit Report Produced by the Chamber of Control of the Republic of Armenia (2014-2015)
- Promoting Transparency and Accountability through Advanced Civil Society Participation (2014-2019)
- Partners in Empowerment (2015-2016)
- Promoting the Integrity of the Defense Sector in Armenia (2015-2016)
- Monitoring the Constitutional Referendum (2015-2016)
- Electronic Monitoring of the Constitutional Referendum in Armenia (2015-2016)
- Monitoring of Procurement by Armenian Public Entities (2015-2016)
- Support to Citizen Observers Initiative (2015)
- Expenses from membership (2015)
- Expenses from grants for long term assets (2015)
- Expenses from currency conversions and revaluations (2015)



Transparency International Anticorruption Center

164/1 Antarayin Street, Yerevan 0019, Armenia

+374 10 569589, 569689

info@transparency.am

www.transparency.am

